

## Emotional intelligence and its relationship to some variables among kindergarten teachers city of Najran

Dr. Nada Izzeldeen Jafar

College of Education | University of Najran | KSA

Received:

07/09/2024

Revised:

14/09/2024

Accepted:

23/10/2024

Published:

30/03/2025

\* Corresponding author:

[nada.izzeldeen@yahoo.com](mailto:nada.izzeldeen@yahoo.com)

Citation: Jafar, N. I. (2025). Emotional intelligence and its relationship to some variables among kindergarten teachers city of Najran. *Journal of Educational and Psychological Sciences*, 9(4), 132 – 149.  
<https://doi.org/10.26389/AJSPR.J090924>

2025 © AISRP • Arab Institute of Sciences & Research Publishing (AISRP), Palestine, all rights reserved.

• Open Access



This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY-NC) license

**Abstract:** The study aimed to identify emotional intelligence its relationship to some variables among kindergarten teachers in the city of Najran. To achieve the objectives of the study, the researcher used the descriptive survey method by applying the emotional intelligence scale consisting of (54) statements distributed over five areas. The study sample consisted of (80) female teachers. They were selected by simple random method by (25%) of the study population. The results showed intelligence among kindergarten teachers was high, and that there were no statistically significant differences at the significance level (0.05) in emotional intelligence among kindergarten teachers due to the variables of academic qualification and experience. The study recommended increasing guidance programs related to the subject of emotional intelligence and its effective role in the educational field.

**Keywords-** emotional intelligence – Variables- kindergarten teachers.

## الذكاء الانفعالي وعلاقته ببعض المتغيرات لدى معلمات رياض الأطفال بمدينة نجران

د/ندى عز الدين جعفر

كلية التربية | جامعة نجران | المملكة العربية السعودية

**المستخلص:** هدفت الدراسة إلى التعرف على الذكاء الانفعالي وعلاقته ببعض المتغيرات لدى معلمات رياض الأطفال بمدينة نجران، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدمت الباحثة المنهج الوصفي المسمى من خلال تطبيق مقاييس الذكاء الانفعالي المكون من (54) عبارة موزعة على خمسة مجالات، وتكونت عينة الدراسة من (80) معلمة تم اختيارهم بالطريقة العشوائية البسيطة وبنسبة (25%) من مجتمع الدراسة، أظهرت النتائج أن الدرجة الكلية لمستوى الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال جاءت بدرجة مرتفعة، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) في الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تُعزى لمتغيري المؤهل العلمي والخبرة. وأوصت الدراسة بزيادة البرامج الإرشادية المتعلقة بموضوع الذكاء الانفعالي ودوره الفعال في المجال التربوي والتعليمي.

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الانفعالي – المتغيرات- معلمات رياض الأطفال.

**1- المقدمة.**

بعد الذكاء الانفعالي مفهوماً نشأً منذ القدم وإن حسب من أحدث أنواع الذكاء التي عرفت في مجال علم النفس مع بداية التسعينيات، حيث وأشارت الدراسات إلى أن الذكاء العام لا يلعب الدور الرئيسي وحده في احتياجات الفرد وإنجازاته، وإنما يحتاج الفرد إلى الذكاء الانفعالي الذي يُعد مفتاح النجاح في جميع المجالات منها العلمية والعملية (Vincent, 2003) وقد أثبتت كثير من الدراسات أن الذين يملكون مستوى مميزاً من الذكاء الانفعالي ويعرفون أن مشاعرهم لديها القدرة على إدارة التعامل مع مشاعر الآخرين بمهارة، هم أنفسهم الذين نراهم متميزين في شتى مجالات الحياة، وهم الأكثر إحساساً بالرضى عن أنفسهم والتميز في حياتهم والأقدر على السيطرة على بيئتهم العقلية مما يرفع إنتاجهم ويحفزهم للمردود من الانتاج، أما من يفتقدون إلى مهارات الذكاء الانفعالي فعادة يكون لديهم صراعات نفسية داخلية تدمر قدراتهم على التركيز في المجالات العلمية وتمتعهم من التمتع بتفكير واضح وتمتعهم أيضاً من التكيف السليم (جولمان، 2000)

وبالنسبة لمعلمة الروضة فقد أشارت دراسة عبد الفتاح (2001) إلى أن دور معلمة الروضة لا يتوقف على مجرد نقل المعرفة الأكademie، بل تنمية استعداد الأطفال للتعلم والإيجابية في السعي إلى التعرف على المظاهر والعلاقات الاجتماعية وتنمية وعيهم بنذواتهم وتعلم المفردات الدالة على المشاعر وكيفية التعامل مع المشاعر بهم وحكمه، وتعليم الخجولين المهارات الاجتماعية لحمايتهم من الانسحاب، مع تنمية الإنجاز والإحساس بالتمكن وعدم التسلیم بالمواقف الصعبة مما يساعدهم على تعلم المشاركة في اتخاذ القرارات، ويدعم دور المعلمة في تنمية التفهم لديهم والتعاطف مع الآخرين واستشعار معاناتهم سواء الألام الجسمية أو النفسية.

لذا ينبغي على معلمة الروضة أن تمتلك الجوانب الخمسة للذكاء الانفعالي وهي من وجهة نظر جابر عبد الله (2006) تشتمل على الوعي بالذات، وإدارة الانفعالات، والتعاطف، والمهارات الاجتماعية، والدافعية وهذه الكفاءات الوجودانية ضرورية للمعلمين والقادة بالمدارس.

**1- مشكلة الدراسة:**

إنَّ معلمة الروضة دوراً فعالاً في مرحلة الطفولة المبكرة فهي تحتل المرتبة الثانية بعد الأسرة من حيث مركزها عند الطفل وبما أن بيئته الروضية يجب أن تكون امتداداً لبيئة الأسرة وتمهيداً لبيئة المدرسة، فمعلمة الروضة هي الأم والمربية وهذا يتطلب منها أن تتعامل مع الطفل بأسلوب محبب يجد فيه ما يشبع رغباته واهتماماته، ومن هنا تأتي الحاجة إلى مربية يحبها الأطفال لديها القدرة على جعله قادرًا على التعبير عن أحاسيسه ومشاعره.

إنَّ دور المربية في الروضة دور الملاحظ والموجه للأعمال الطفل، فعلاقة المعلمة بالطفل وعلاقتها برفاقه تعد البدايات الأولى لإحساسه بالانتماء الاجتماعي (مرتضى 2004) ولأنَّ العباء الأكبر في إكساب الأطفال مهارات الذكاء الانفعالي يقع دوره على معلمات رياض الأطفال ونظرًا لأهمية هذه المرحلة جاءت هذه الدراسة لتحقق على الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال وعلاقتها ببعض المتغيرات، وتتلخص مشكلة هذه الدراسة في الأسئلة التالية:

- 1- ما مستوى الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال بمدينة نجران في المملكة العربية السعودية؟
- 2- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تُعزى لمتغير المؤهل العلمي والخبرة؟

**1-2-أهداف الدراسة:**

1. التعرف على مستوى الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال بمدينة نجران في المملكة العربية السعودية.
2. التعرف على الفروق في الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال والتي تُعزى لمتغيري المؤهل العلمي والخبرة.

**1-3-أهمية الدراسة:**

تكمِّن أهمية الدراسة في الآتي:

- أهمية الموضوع الذي تناولته الباحثة لأجل إيجاد الإجابة عن التساؤلات المطروحة.
- الخروج بوصيات قد يستفيد منها المسؤولون ومعلمات رياض الأطفال.
- قد تفتح نتائج الدراسة أفاقاً أمام الباحثين لدراسات وبحوث أخرى تتعلق بالذكاء الانفعالي في الحقل التربوي والتعليمي.

**1-4-حدود الدراسة:**

- سوف تقتصر الدراسة على المتغيرات الواردة بها وهي:
- **الحدود الموضوعية:** وهي دراسة الذكاء الانفعالي وعلاقته ببعض المتغيرات لدى معلمات رياض الأطفال.
  - **الحدود البشرية:** اقتصرت الدراسة على عينة من معلمات رياض الأطفال.

- الحدود المكانية: عينة من معلمات رياض الأطفال بمدينة نجران بالمملكة العربية السعودية.
- الحدود الزمانية: تم تطبيق الدراسة في الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي 2024م.

#### 1-5-مصطلحات الدراسة:

- الذكاء الانفعالي: يُعرِّفه جولمان المشار إليه (نایفة، 2008) بأنه: "مجموعة من المهارات التي تمكن الفرد من الحياة بصورة أكثر فعالية ويتضمن، الوعي بالذات، وإدارة الانفعالات والمثابرة والحماس، والمعرفة الانفعالية، والتعاطف والتواصل الاجتماعي. يمكن تعريف الذكاء الانفعالي".
- إجرائياً "هو الدرجة التي تحصل عليها معلمات رياض الأطفال نتيجة أدائهم على مقاييس الذكاء الانفعالي المستخدم في هذه الدراسة.
- معلمة رياض الأطفال: هي المربية التي تقوم برعاية الطفل ومتابعته في مرحلة الروضة وتسعى لتحقيق الأهداف التربوية التي يطلبها المنهج مع مراعاة الخصائص العمرية والنفسية والاجتماعية والمعرفية من خلال إدارة النشاط وتنظيمه في غرفة النشاط وخارجها" (الحوامدة، أبو شريح، 2011)

### 2- الإطار النظري والدراسات السابقة.

#### 2-1-الإطار النظري

##### 2-1-1-مفهوم الذكاء الانفعالي:

تنوعت تعاريف الذكاء الانفعالي واختلفت باختلاف النظريات وأراء العلماء المفسرة لها، فقد أشار العالم ديكارت إلى هذا المفهوم من خلال تناوله للانفعالات حيث قال: إن الانفعالات ترتبط بأصحاب الدماغ باعتباره المحرك لها أكثر من ارتباطها بحركة المشاعر (سعيد، 2008) وقد ظهرت تعريفات كثيرة لمصطلح الذكاء الانفعالي من قبل المتخصصين والباحثين، والتي أوضحت أهمية هذا المفهوم ودوره في حياة الإنسان، وعرف جولمان (1995) الذكاء الانفعالي بأنه القدرة على معرفة مشاعرنا ومشاعر الآخرين لتحفيز ذاتنا وإدارة انفعالاتنا بشكل فعال داخل أنفسنا وفي علاقتنا بالآخرين كما عرفه وسينجر Weisinger (1998) بأنه يعني الاستخدام الذكي للانفعالات، فالفرد يجعل انفعالاته تعمل لصالحه من خلال استخدامها في تقوية سلوكه وتفكيره بطرق ترفع من نتائجه، ويعرفه Abraham (2000) على أنه مجموعة من المهارات التي تتسبب إليها الدقة في تصحيح وتقدير مشاعر الذات، واكتشاف الملامح والسمات الانفعالية للآخرين واستخدامها في الإنجاز والتحفيز في حياة الفرد، وعرفته الديدي (2005) بأنه قدرة الفرد على التعرف على دلالة انفعالاته وتحديد ها وفهمها جيداً وتنظيمها، واستثمارها في فهم مشاعر الآخرين ومشاركتهم وجاذبياً، وتحقيق نجاح في الاتصال بالآخرين وتنظيم العلاقات الشخصية المتبادلة كمهارة نفسية اجتماعية يتحقق من خلالها الصحة النفسية والتوافق مع النفس والآخرين والعالم المحيط.

##### 2-1-2-أبعاد الذكاء الانفعالي ومكوناته:

- ذكر مايور وسالوفي ((Mayer 1990)) Salovey، أن الذكاء الانفعالي يتكون من أربعة أبعاد تمثل فيما يلي:
- 1 إدراك الانفعالات وهذا يعني القدرة على التعرف على مشاعر الوجوه والتصميمات والموسيقى.
  - 2 قياس الانفعالات واستخدامها وذلك بهدف توظيف الانفعالات وتحسين التفكير.
  - 3 فهم الانفعالات يعني بناء الانفعالات والتفكير المنطقي.
  - 4 تنظيم الانفعالات أي إدارة الانفعالات وتوجيهها.

حيث قسم جولمان (1995) الذكاء الانفعالي إلى خمسة أبعاد هي:

- 1 الوعي بالذات - awareness: وهو التعرف على الحالة المزاجية للفرد بحيث يكون لدى ه رؤية واضحة لانفعالاته وثراء حياته الانفعالية، والوعي بالذات هو عنصر مؤثر في مشاعرنا.
- 2 إدارة الانفعالات Managing Emotion فهي قدرة الفرد على تحمل الانفعالات القوية وهذا يمثل درجة كفاءته في التعامل مع كل أمور الحياة.(تنظيم الذات)
- 3 دافعية الذات (حفز الذات) Self – Motivation بمعنى أنَّ الذكاء يؤثر بعمق وقوة في كل القدرات الأخرى إيجابياً أو سلبياً لأنَّ الحالة الانفعالية للفرد تؤثر في أدائه وقدراته العقلية بشكل عام.
- 4 التعاطف أو التفهم العاطف Empathy ويقصد به معرفة وإدراك مشاعر الآخرين مما يؤدي إلى حدوث الانسجام الوجداني.
- 5 المهارات الاجتماعية Social skills تهدف إلى التعامل بشكل فعال وجيد مع الآخرين على أساس معرفة وفهم مشاعرهم (سلیمان، 2008، جولمان، 2000)

**2-3-نظريات الذكاء الانفعالي:**  
**نظيرية بار-أون (1988)**

تعتبر هذه النظرية من أولى النظريات التي فسرت الذكاء الانفعالي والتي تشير إلى وجود تداخل بين كلي من الذكاء الانفعالي وسمات الشخصية، فقد تناولت الذكاء الانفعالي على أنه مركب يتضمن مجموعة من الكفاءات غير المعرفية وقد أعد Bar-on أداة لقياس الذكاء الانفعالي للتعرف على تلك الكفاءات غير المعرفية (الشخصية) للإجابة عن السؤال ماذا يستطيع بعض الأفراد ضبط انفعالاتهم أفضل من الآخرين؟ فقد أسفرت نتائج الأبحاث التي استخدمت مقياس Bar-on إلى أن الكفاءات الشخصية تعد مؤشرًا للنجاح وهذا ما تقدمه مقاييس الذكاء المعرفي الأكاديمي IQ، وقد أوضح (Bar-on) في نظريته أن الذكاء الانفعالي يتكون من خمسة كفاءات لا معرفية هي كفاءات ضرورية للعلاقة بين الأشخاص interpersonal وهي عبارة عن مجموعة من الكفاءات الاجتماعية منها التعاطف والعلاقة بين الأشخاص (العلاقات الاجتماعية) والمسؤولية الاجتماعية.

- كفاءات ضرورية لقابلية التكيف (EQ) وتمثل في مجموعة من الكفاءات اللامعرفية ومنها حل المشكلات والمرونة وإدراك الواقع.
- كفاءات لا معرفية ذاتية (EQ) وهي مجموعة من الكفاءات اللامعرفية الفرعية منها التوكيدية وتقدير الذات (الرؤية الذاتية) الوعي بالذات الاستقلالية وتحقيق الذات.
- كفاءات ضرورية للقدرة على إدارة الضغط أو التحكم.
- . Free Management (EQ) تتضمن مجموعة من الكفاءات اللامعرفية المتمثلة في تحمل الضغوط وضبط الانفعال.
- المزاج العام (EQ) هو عبارة عن مجموعة من الكفاءات اللامعرفية الفرعية ومنها السعادة والتفاؤل.

**نظيرية ما يرسالوفي (1990)، Mayer, Salovey**

يمثل الذكاء الانفعالي من وجهة نظر ما يرسالوفي مجموعة من القدرات الذهنية (Mental Abilities) وأفضل وسيلة لقياسه من خلال سلوك الأداء الذي يشابه في صميمه الطرائق المستعملة لقياس حاصل الذكاء التقليدي فمثلاً لو أردنا معرفة قدرة الفرد على فهم مشاعر الآخرين وانفعالاتهم نقدم لهم مجموعة من صور الوجوه ويطلب منهم التعرف على نوع العاطفة، أو إذا أردنا معرفة قدرة الفرد على التفكير تقليدياً نعرض على هـ مجموعة مهام التفكير مختلفة الصعوبة لقياس ذلك النوع من التفكير قد استند كلاً من ما يرسالوفي إلى هذه الطريقة في قياس الذكاء الانفعالي.(Emmerlin, Goleman, 2003)

ويذكر ما يرسالوفي أن الحافز لتطوير الذكاء الانفعالي والقدرة على فهم المشاعر والعواطف والانفعالات والسيطرة عليها له دالـه في سلوك الفرد، ويـشير إلى أن استعمال هذا الإطار مهم لأنـه يـساعد على معرفة الذكاء الانفعالي وبشكل أكثر دقة مثل القدرة على إدراك العواطف الانفعالات وتوليدـها لـتعزيـز النموـالفكريـوالـانـفعـاليـ(Mayer, Salovey, 1990)

وبـذلك يمكن عـدـ الذـكـاءـانـفعـاليـبـأنـهـشـكـلـحـقـيقـيـمـنـذـكـاءـعـلـىـمعـالـمـاتـلـاـسـيـمـاـتـلـكـالـتـيـتـعـلـقـبـإـدـرـاكـالـفـرـدـلـعـواـطـفـهـوـانـفـعـالـاتـ،ـوـيـشـيرـسـالـلـوـفيـإـلـىـأـنـذـكـاءـانـفعـاليـيـتـكـوـنـمـنـأـربـعـأـبعـادـيـ:

1. التشخيص الانفعالي (الأدراك والتعبير)
2. التسهيلات الانفعالية للتفكير
3. الفهم الانفعالي
4. إدارة الانفعالات

ويـشملـ الـبعـدـاـأـلـأـوـلـمـجـمـوـعـةـمـنـأـبـعـادـالـفـرـعـيـةـمـثـلـتـحـدـيدـالـفـرـدـلـعـواـطـفـهـوـمـشـاعـرـهـأـمـاـبـعـدـالـثـانـيـفـيـشـمـلـالـأـبـعـادـالـيـتـسـتـرـجـعـالـعـواـطـفـوـالـإـحـسـاسـاتـالـعـقـلـيـةـمـثـلـالـإـحـسـامـبـالـأـلـوـانـأـمـاـبـعـدـالـثـالـثـفـيـشـيرـإـلـىـحـلـالـمـشـكـلـاتـالـانـفعـالـيـةـوـمـعـرـفـةـأـيـمـنـالـعـواـطـفـتـكـوـنـمـتـشـابـهـةـأـوـمـتـنـاقـضـةـأـيـالـعـلـاقـاتـعـكـسـهـاـأـمـاـبـعـدـالـرـابـعـفـيـتـضـمـنـالـعـواـطـفـالـمشـاعـرـوـقـيـودـهـاـالـاجـتمـاعـيـةـوـتـأـثـيرـهـاـعـلـىـالـفـرـدـوـعـلـىـالـآخـرـينـ.

وـقدـ قـدـمـ ماـيـرـسـالـلـوـفيـنـمـوـذـجـاـلـذـكـاءـانـفعـاليـوـهـيـتـكـوـنـمـنـمـجـالـيـنـمـخـلـفـيـنـوـهـمـاـ:

أـ التجـربـةـوـالـخـبـرـةـ:ـتـمـتـلـيـقـدـرـةـالـفـرـدـعـلـىـفـهـمـالـإـدـارـةـالـجـيـدةـلـلـمـشـاعـرـوـرـدـوـدـفـعـلـهـتـجـاهـهـفـضـلـاـعـنـقـدـرـتـهـفـيـاستـغـلـالـتـلـكـالـعـواـطـفـالـمـلـعـومـاتـالـوـجـدـانـيـةـدـوـنـالـاضـطـرـارـأـوـالـلـجـوـءـلـفـهـمـتـلـكـالـعـواـطـفـ.

بـ الاستـراتيجـياتـوـالـخـطـطـ:ـوـتـمـتـلـيـقـدـرـةـالـفـرـدـعـلـىـفـهـمـإـدـارـةـالـمـشـاعـرـوـاستـعـدـادـهـلـذـلـكـدـوـنـالـحـاجـةـإـلـىـتـجـربـةـتـلـكـالـمـشـاعـرـالـوـجـدـانـيـةـ،ـوـيـنـدـرـجـتـحـتـهـأـرـبـعـعـمـلـيـاتـنـفـسـيـةـمـنـالـعـمـلـيـاتـالـأـسـاسـيـةـإـلـىـالـعـمـلـيـاتـالـأـكـثـرـتـعـقـيـداـوـهـيـكـمـاـيـلـيـ:

أـلـاـقـدـرـةـعـلـىـالـأـدـرـاكـوـالـتـعـبـيرـعـنـالـوـجـدـانـيـاتـ،ـحـيـثـتـشـتـمـلـهـذـهـالـقـدـرـةـعـيـمـاـيـأـتـيـ:

- أـ الـقـدـرـةـعـلـىـتـحـدـيدـالـانـفعـالـاتـمـنـخـلـصـهـمـنـخـلـصـهـالـجـسـمـيـةـوـالـمـشـاعـرـوـالـأـفـكـارـ.
- بـ الـقـدـرـةـعـلـىـتـحـدـيدـالـانـفعـالـاتـالـآخـرـينـوـالـانـفعـالـاتـالـآخـرـينـقـدـرـةـعـلـىـتـحـمـلـهـاـالـتـصـمـيمـاتـوـالـأـعـمـالـفـنـيـةـمـنـخـلـصـهـالـلـغـةـوـالـمـظـهـرـوـالـصـوتـ.

- ت- القدرة على التعبير عن الانفعالات بدقة والتعبير عن الحاجات المرتبطة بهذه المشاعر
  - ث- القدرة على التمييز بين تعبيرات المشاعر الرقيقة أو الصادقة وغير الصادقة
- ثانياً: القدرة على استخدام الانفعالات لتسهيل التفكير وتشمل:
- أ- القدرة على استخدام الانفعالات لتوجيه الانتباه للمعلومات المهمة في الموقف.
  - ب- القدرة على استخدام الانفعالات لتنشيط التفكير، الخيال والإبداع وحل المشكلات.
  - ت- القدرة على توظيف فهم انفعالات الآخرين في التعامل معهم.
- ثالثاً: القدرة على فهم الانفعالات وتشمل:
- أ- القدرة على تسمية ومعرفة العلاقات بين الكلمات والانفعالات.
  - ب- القدرة على تفسير وترجمة المعاني التي تعبر عنها الانفعالات.
  - ت- القدرة على فهم المشاعر المعقّدة.
  - ث- القدرة على معرفة التحولات بين الانفعالات.
- رابعاً: القدرة على تنظيم إدارة الانفعالات وتشمل:
- أ- القدرة على الانفتاح وعلى المشاعر السارة وغير السارة.
  - ب- القدرة على تحديد الانفعالات بتأمل تلك التي يمكن الاندماج بها.
  - ت- القدرة على التأمل الواعي للانفعالات.
  - ث- القدرة على إدارة الانفعالات عند الفرد أو لدى الآخرين (الخفاف، 2014)
- نظريّة جولمان (Golman 1998)**
- قدم جولمان نظريته للذكاء الانفعالي في عام 1988 وقد أطلق عليها اسم الذكاء الانفعالي في الأداء وقد حدد جولمان ثلاثة أبعاد أساسية للذكاء الانفعالي هي:
1. الوعي بالذات (Self-Awareness).
  2. إدارة الذات (Self-Management).
  3. إدارة العلاقات (Relation Ships-Management).
- وقد قدم جولمان (2001) نموذجاً يتضمن:
- أولاً: الكفاءة الذاتية على مشاعر الفرد وتأثيرها وتشمل:
- 1- الوعي بالذات: ويتمثل في فهم المشاعر ودقة تقدير الذات ويشتمل على:
  - أ- الوعي الوجداني بالذات: يعكس الوعي الوجداني للذات أهمية التعرف على مشاعر الفرد وتأثيرها على ذاته.
  - ب- التقييم الدقيق للذات: وهو مفتاح النجاح لأدراك جوانب القوة والضعف.
  - ت- الثقة بالنفس: هي المنبع القوي للتميز في الأداء بمستوى المهارة والتدريب.
- 2- إدارة الذات: وتكون من ستة أبعاد هي:
  - أ- ضبط النفس: يظهر في المواقف المؤلمة.
  - ب- يقظة الضمير: يتضمن أن يكون الفرد حذراً ومنظماً ذاتياً ويكون موفقاً في قيامه بمسؤولياته.
  - ت- التكيف: يعني الانفتاح على المعلومات الجديدة، وترك الادعاءات القديمة والتكييف مع الأعمال والمرونة الانفعالية.
  - ث- الدافع للإنجاز: تعد مهمة في مجال عمل الفرد قبل أن تجبره الأحداث الخارجية على العمل وهذا يعني المبادرة بالعمل.
  - ج- الجدارة بالثقة: هي ترجمة خلال الاستماع والمعرفة لقيم الآخرين ومبادئهم ومشاعرهم.
  - ح- دافع التحصي: يعد من أهم الكفاءات التي تقود إلى النجاح ويفضل أصحابها التفاوض وتحسين الأداء باستمرار.
- ثانياً: الكفاءة الاجتماعية، وتكون من بعدين هما:
- أ. الوعي الاجتماعي: يتمثل في القراءة الدقيقة للأفراد والمجموعات بدقة ويضم ثلاث كفاءات وهي:
  - 1- التعاطف: يمنح التعاطف الناس الوعي بمشاعر الآخرين. والفرد ذو الكفاءة الانفعالية يمكنه قراءة الأحوال الانفعالية غير اللفظية في نغمة الصوت وتعبير الوجه.
  - 2- توجيه الخدمات: يلعب الوعي الاجتماعي دوراً رئيساً في هذه الكفاءة كالمقدرة على تحديد احتياجات الفرد ومن ثم مطابقتها للخدمات أو المنتجات.
  - 3- الوعي التنظيمي: تمثل هذه القدرة على قراءة المشاعر والواقع السياسية لدى المجموعات وهي كفاية حيوية لما وراء المشاهد.

بـ. إدارة العلاقات: هي تحفيز الاستجابات المرغوب فيها لدى الآخرين وتشمل المهارات الاجتماعية الأساسية، وت تكون من ثمان كفاءات هي:

- 1 تنمية الآخرين: وتشمل الإحساس باحتياجات النمو لدى الأفراد ودعم قدراتهم التأثير في الآخرين: يمارس جوهر هذه الكفاءة عندما تتعامل مع الانفعالات ونديرها بفاعلية لدى الآخرين والأفراد الأكثر فاعلية.
  - 2 يشعرون برد فعل الآخرين وبعد لون من استجاباتهم لتحقيق أفضل اتجاه للتفاعل.
  - 3 التواصل: هو العامل الرئيس في النجاح التنظيمي، فالأفراد الذين يبدون كفاءة الاتصال هم أكثر فاعلية للمعلومات الانفعالية الخاصة بالأخذ والعطاء.
  - 4 إدارة الصراع: هي خاصية في تحديد المشكلة واتخاذ خطوات لهيئة الأفراد وبالتالي فإن الاستماع والتعاطف أمور مهمة لمهارات التعامل مع الناس والمواقف الصعبة، كما أن إدارة الصراع الفعالة والتفاوض الفعال تعتبر أمور مهمة.
  - 5 القيادة: يملك القياديون عدداً من المهارات الشخصية لإلهام الآخرين للعمل معًا نحو أهداف مشتركة وكلما كان أسلوب القائد إيجابياً كانت مجموعته أكثر إيجابية وتعاون ومساعدة.
  - 6 تحفيز الآخرين: إن الإسراع بالتغيير لكتفافة ذات تقدير كبير لدى القيادات يكون بالقائد قادر على التعرف على الحاجة للتمييز وإزالة الحواجز وتحدي الحالة الموجدة وتحفيز الآخرين لمبادرات جديدة.
  - 7 بناء الروابط: هي العمل على جمع الشتات بين مجموعة الأفراد العاملين في شبكة واحدة وذلك ببناء جسور الثقة وحسن النية بين الآخرين.
  - 8 العمل الجماعي والتعاون: يبرز التعاون والعمل في الفريق أهمية كبيرة في هذه الكفاءة ولاتجاه كل الأعمال نحو العمل الجماعي داخل الفريق، وهذه تعتمد على الذكاء الانفعالي للأعضاء والانسجام بينهم. (الخلفا، 2014).

الدراستي المساقية:

ستتناول الباحثة عرض بعض الدراسات التي تناولت الذكاء الانفعالي:

- دراسة أحمد (2023) هدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى الذكاء الوج다اني وإدارة الأمانات لدى عينة من أطباء ومرضى مستشفى إبراهيم ترشين بغرداية، تكونت عينة الدراسة من 176 طبيب وممرض، توصلت نتائج الدراسة إلى أن مستوى الذكاء الوجدااني لدى عينة الأطباء والممرضين متوسط وعدم وجود فروق في درجات الذكاء الوجدااني لغيره الخبرة.

هدفت دراسة الغامدي (2022) للكشف عن العلاقات السببية بين الذكاء العاطفي لدى القيادات الأكاديمية والتميز المؤسسي من خلال الدور الوسيط للسعادة في بيئة العمل الجامعي، ولتحقيق هذا الهدف استخدم مقياس الذكاء العاطفي لونغ ولو (2022، Wong&WliESLaw ) ومقياس السعادة في بيئة العمل ومقياس التميز المؤسسي وجميعها من أعمال الباحث واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي وتصميم البحث الكمي حيث جمعت بياناتها من عينة عشوائية بسيطة بلغ حجمها ( 116 ) قائدةً أكاديمية بجامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن، وقد كانت أبرز النتائج وصول متغيرات الدراسة على مستويات تقييم كلية مرتفعة حيث يؤثر الذكاء العاطفي لدى القيادات الأكاديمية بشكل مباشر وإيجابي للتميز المؤسسي وبالتالي في السعادة في بيئة العمل وارتبطة المستويات المرتفعة من السعادة في بيئة العمل بمستويات أعلى من التميز المؤسسي والذكاء العاطفي.

هدفت دراسة الحراثي (2020) إلى التتحقق من مدى وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( 0.05 ) وبين متوسطات درجات تقديرات أفراد عينة الدراسة بدرجة فاعلية اتخاذ القرار لدى قيادات المدارس الثانوية بمدينة جدة، وبين متوسطات تقديراتهن لمستوى الذكاء العاطفي، وأثر متغير المؤهل العلمي وسنوات الخبرة، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتكونت عينة الدراسة من معلمات المرحلة الثانوية بمدينة جدة البالغ عددهن ( 195 ) معلمة واستخدمت الدراسة الاستبانة كأداة لجمع البيانات، وأهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن درجة فاعلية اتخاذ القرار الإداري لدى قيادات المدارس الثانوية بمدينة جدة جاءت مرتفعة وأنَّ درجة توافر الذكاء العاطفي لدى قيادات المدارس الثانوية بمدينة جدة جاءت بدرجة مرتفعة لوجود علاقة طردية قوية ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات تقديرات أفراد عينة الدراسة بدرجة فاعلية اتخاذ القرار لدى قيادات المدارس الثانوية بمدينة جدة وبين متوسطات تقديراتهن بمستوى الذكاء العاطفي

أجرت عايدة (2014) دراسة للتتعرف على دور معلمات الروضة في تنمية الذكاء الانفعالي لدى الأطفال، تكونت عينة الدراسة من (200) معلمة بمحافظة جرش وتم استخدام مقياس الذكاء الانفعالي وتوصلت الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند المستوى ( 0.05 ) تُعزى لأثر المستوى التعليمي في مجال التعاطف والتواصل الاجتماعي، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند

- مستوى دلالة (0,05) تُعزى لأثر الخبرة ووجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0,05) تُعزى لأثر التخصص في جميع المجالات باستثناء التعاطف (ذيب، 2014).
- هدفت دراسة مغربي (2008) للتعرف على العلاقة بين الذكاء الانفعالي ومكوناته والكفاءة المهنية وأبعادها لدى معلمي المراحل الثانوية في مدينة مكة المكرمة، وتكونت عينة الدراسة من (140) معلماً من الذين يدرسون في المدارس الثانوية الحكومية والأهلية، وقام الباحث ببناء مقياس الذكاء الانفعالي والكفاءة المهنية، واستخرج لهم الصدق والثبات، وتمت المعالجة الإحصائية باستخدام الوسائل الإحصائية وهي اختبار (ت) لعينتين مستقلتين ومعامل ارتباط بيرسون واختبار (ت) لعينة واحدة، وتوصلت الدراسة إلى النتائج الآتية: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الذكاء الانفعالي ومكوناته والكفاءة المهنية للمعلم وأبعادها، لا توجد تأثيرات ذات دلالة إحصائية للتفاعل المشترك بين التخصص الأكاديمي (علمي - إنساني) وسنوات الخدمة في الذكاء الانفعالي، توجد تأثيرات ذات دلالة إحصائية على التخصص الأكاديمي بالتعاطف بوصفه أحد مكونات الذكاء الانفعالي.
- استهدفت دراسة الناشئ (2005) التعرف على مستوى الذكاء الانفعالي وفاعلية الذات فضلاً عن الفروق في مستوى الذكاء الانفعالي والفروق في مستوى فاعالية الذات تبعاً لمتغيري النوع الاجتماعي والعمر لدى عينة بلغت (400) مدرساً ومدرسة، وقد صممت الباحثة مقياس الذكاء الانفعالي وتكون من أربعة مكونات ومقاييس فاعالية الذات تكون من ثلاثة مكونات، وتمت المعالجة الإحصائية باستعمال اختبار (ت) لعينة واحدة واختبار (ت) لعينتين مستقلتين وتحليل التباين، وقد توصلت الدراسة إلى امتلاك المدرسين ذكاء انفعالي بدرجة فوق المتوسط النظري للمقياس ويمتلك المدرسوون فاعالية الذات بدرجة فوق المتوسط النظري للمقياس ووجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الذكاء الانفعالي وفاعلية الذات لدى المدرسين من أفراد العينة.
- استهدفت دراسة سيوبرغ (Sjoberg 2001) التعرف على علاقة الذكاء الانفعالي ببعض المتغيرات من أهمها المثابرة عند مواجهة الفشل حسب متغير العمر والجنس، وقدر تكونت عينة الدراسة من (153) شخصاً تراوحت أعمارهم من (22-77) سنة من اختصاصات الصحة والتكنولوجيا والمجال الإنساني والتجارة والاقتصاد، وتم استخدام مقياس الذكاء الانفعالي (Sjoberg.2001) ومقاييس المثابرة في مواجهة الفشل، وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين الذكاء الانفعالي والمثابرة في مواجهة الفشل عند مستوى دلالة (0.05)، لا توجد علاقة ارتباطية بين الذكاء الانفعالي ومتغير العمر، توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الذكاء الانفعالي بين الذكور والإإناث لصالح الإناث (الخفاف، 2011).
- استهدفت دراسة أبراهام (Abraham 2000) التعرف على العلاقة بين الذكاء الانفعالي وبعض المتغيرات ومنها السيطرة على العمل، وتكونت عينة الدراسة من (79) فرداً (بواقع 30 ذكر و44 أنثى و5) من المستجيبين لم يذكر جنسهم يعملون في مجال الرعاية الصحية والتأمين والاتصالات في جنوب شرق الولايات المتحدة، واستُخدم مقياس شوت وأخرون (Schutte&et al,1998). لقياس الذكاء الانفعالي المكون من (33) عبارة وقد أسفرت الدراسة عن وجود علاقة ارتباطية بين الذكاء الانفعالي وفاعلية الذات (الخفاف، 2011).
- استهدفت دراسة ماير (Mayer 1999) التعرف على الذكاء الانفعالي وفحص مكوناته ودراسة قدرة الطالب على التعرف على المحتوى الانفعالي للمثيرات البصرية والكشف عن علاقة الذكاء الانفعالي بالتحصيل الدراسي وتم تطبيق الأداة (مقاييس الذكاء الانفعالي) على عينة من (139) طالباً جامعياً إذ طلب منهم تقدير حاجاتهم الانفعالية بعد مشاهدتهم لfilm سار وآخر غير سار، وتوصلت الدراسة إلى أن الطلاب مرتفعي الذكاء الانفعالي كانوا أكثر دقة في تقييم حالاتهم الانفعالية وأنَّ التحصيل الدراسي كان مرتفعاً لدى الطلبة ذوي الذكاء الانفعالي المنخفض.

## 2-2-التعقيب على الدراسات السابقة:

من خلال النظرة العامة على الدراسات السابقة يتضح تنوع الموضوعات التي تناولت الذكاء الانفعالي من خلال ارتباطها بعدد من المتغيرات واستخدمت تلك الدراسات الأدوات مثل قياس الذكاء الانفعالي ومقاييس المثابرة في مواجهة الفشل ومقاييس فاعالية الذات، وقد تنوّعت عينات الدراسات ما بين الأطباء والممرضين والطلاب والمعلمين والقيادات الأكademie، أظهرت الدراسات السابقة ارتفاع مستوى الذكاء الانفعالي وعلاقته بالمتغيرات المتعددة ودوره الفعال في زيادة الكفاءة المهنية، ومن تلك الدراسات دراسة أحمد (2023) ودراسة الغامدي (2022) و دراسة الحارثي (2020)، ودراسة عايدة (2014) ودراسة مغربي (2008) ودراسة الناشئ (2005)، و دراسة سيوبرغ (Sjoberg) ودراسة أبراهام (Abraham 2000) وقد استفادت الباحثة من الدراسات السابقة في تحديد مشكلة الدراسة وصياغتها والوقوف على ما تم بحثه وما لم يتم، بالإضافة إلى صياغة أسئلة الدراسة والأهداف بطريقة علمية صحيحة وكتابة الإطار النظري وذلك بالرجوع إلى العديد من المراجع والمعايير والتقارير التي اشتملت عليها الدراسات السابقة.

### 3- منهجية الدراسة وإجراءاتها.

#### 3-1-منهج الدراسة:

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على الذكاء الانفعالي وعلاقته ببعض المتغيرات لدى معلمات رياض الأطفال، ولتحقيق هدف الدراسة استخدمت الباحثة المنهج الوصفي المسجى ويعرف بأنه أسلوب في البحث يتم من خلاله جمع معلومات وبيانات عن ظاهرة ما أو حدث ما وذلك بهدف التعرف على الظاهرة وتحديد الوضع الحالي لها والتعرف على جوانب القوة والضعف فيها من أجل معرفة مدى صلاحية هذا الوضع أو مدى الحاجة لإحداث تغييرات جزئية أو أساسية فيه (عبد الله، 2011)

#### 3-2-مجتمع الدراسة وعيتها:

##### 3-2-1-مجتمع الدراسة:

يقصد بالمجتمع عناصر المجموعة التي يريد الباحث أن يعمم علها النتائج التي يكون لها علاقة مباشرة بالمشكلة، يتكون مجتمع هذه الدراسة من معلمات رياض الأطفال بمدينة نجران، والبالغ عددهن (320) معلمة

##### 3-2-2-العينة:

- العينة الاستطلاعية: تكونت العينة الاستطلاعية من (20) معلمة وذلك للتأكد من صدق أداة الدراسة وثباتها.

- عينة الدراسة الأساسية: استخدمت الباحثة أسلوب العينة العشوائية البسيطة حيث تم توزيع الاستبانة على الفئة المستهدفة وتم حصر الردود من (80) معلمة بنسبة (25%) من مجتمع الدراسة، والجدول (1) يبين توزيع أفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغيري المؤهل العلمي والخبرة.

جدول (1): التكرارات والنسبة لتوزيع أفراد عينة الدراسة وفقاً لمتغير المؤهل العلمي والخبرة

المتغير	الفئة	العدد	النسبة %
المؤهل العلمي	ثانوي	10	12.5
	جامعي	66	82.5
	فوق الجامعي	4	5.0
الخبرة	أقل من 5 سنوات	42	52.5
	من 5 إلى 10 سنوات	14	17.5
	أكثر من 10 سنوات	24	30.0
الإجمالي		80	100

#### 3-3-أداة الدراسة:

تحقيقاً لأهداف الدراسة اعتمدت الباحثة على أداة لقياس متغيرات الدراسة

##### مقاييس الذكاء الانفعالي:

من خلال اطلاع الباحثة على الأدبيات والدراسات السابقة في مجال مقاييس الذكاء الانفعالي، فقد تم استخدام مقاييس الذكاء الانفعالي المعد من فيل (الدليلي، 2013) حيث يتكون مقاييس الذكاء الانفعالي من (54) عبارة موزعة على خمسة مجالات: مجال الوعي بالذات (12) عبارة، مجال التعاطف (13) عبارة، مجال الدافعية (6) عبارات، مجال المهارات الاجتماعية (12) عبارة، مجال معالجة الجوانب الوجدانية (11) عبارة، وفق سلم ليكرت الخماسي (دائماً - غالباً - أحياناً - نادراً - أبداً) وتأخذ القيم على التوالي (5, 4, 3, 2, 1).

##### 3-3-صدق الأداة:

###### ب - صدق الاتساق:

تم تطبيق أداة الدراسة على عينة استطلاعية مكونة (20) معلمة وتم احتساب معامل ارتباط بيرسون بين عبارات مقاييس الذكاء الانفعالي مع الدرجة الكلية للمجال المنتمية له، وبين العبارات والمجالات مع الدرجة الكلية للمقياس والجدول (2) يبين ذلك:

جدول (2) معامل ارتباط يبررسون بين عبارات مقاييس الذكاء الانفعالي مع الدرجة الكلية للمجال المنتمية له، وبين العبارات وال المجالات مع الدرجة الكلية للمقاييس

معامل الارتباط مع المقياس	معامل الارتباط مع المجال	المجال - العبارات	م
.972**	1	المجال الأول: الوعي بالذات	
.730**	.695**	أستطيع إدراك طبيعة مشاعري السلبية والإيجابية	1
.501*	.632**	لدي القدرة على معرفة انفعالات الآخرين من خلال تعبيرات وجوههم ونبرة أصواتهم	2
.567**	.651**	أثق في قدراتي ثقة كاملة	3
.652**	.769**	أستطيع التعبير عن مشاعري بسهولة	4
.758**	.771**	أستطيع تحقيق السعادة تحت أي ضغط	5
.718**	.674**	لدي الإرادة لفعل ما احتاجه	6
.652**	.769**	يمكنني أن أناقش ما أشعر به مع الآخرين	7
.824**	.740**	لدي الإرادة لفعل ما احتاجه	8
.801**	.792**	لدي القدرة على اتخاذ قراراتي بنفسي	9
.801**	.768**	عندما أغضب أستطيع أن أهدى غضبي حتى لا تظهر آثاره أمام الآخرين	10
.614**	.587**	من السهل علي التحدث عن مشكلاتي الشخصية للأخرين	11
.751**	.789**	أشعر بالندم على بعض الأقوال بعد صدورها عنني	12
.980**	1	المجال الثاني: التعاطف	
.614**	.632**	أتوقع أن أعمل أشياء جيدة لمعظم الأعمال التي أود بها	1
.824**	.853**	أساند انفعالات الآخرين وأشجعهم على تحدي الضغوط التي يواجهونها	2
.613**	.649**	أستجيب لانفعالات الآخرين	3
.824**	.853**	التعاطف مع انفعالات الآخرين يجعلني أشفق على هم	4
.801**	.813**	أضع نفسي في محل الآخرين لأشعر بما يشعرون	5
.656**	.689**	لدي إحساس باحتياجات الآخرين	6
.778**	.738**	يزعجي إظهار الفرد لواقفه أمام الآخرين	7
.801**	.823**	يتأثر مزاجي بالناس من حولي	8
.652**	.650**	أتضائق عندما أحج مشاعر الآخرين	9
.653**	.641**	أساعد الآخرين لكي يشعروا بمشاعر أفضل مما هم على ه	10
.613**	.649**	من السهل على معرفة عواطف ومشاعر الآخرين	11
.824**	.853**	أغضب من الناس عندما يضايقوني بسؤال متكررة	12
.801**	.813**	أستطيع أن أضع نفسي في مستوى الآخرين بسهولة	13

م	المجال – العبارات	معامل الارتباط مع المجال مع المقياس	معامل الارتباط مع المجال
	المجال الثالث: الدافعية	.979**	1
1	أقبل على مشاركة الآخرين عاطفياً عندما تواجههم مشكلات	.656**	.659**
2	أبذل قصارى جهدي لإنجاز العمل الذي أكلف به مهما وأجهضني من صعوبات	.778**	.775**
3	أشعرت لاحتواء مشاعر الفشل التي تعوق أداءي	.801**	.720**
4	لدي القدرة على السيطرة على المشاعر والضغط الذي تعيق تحقيق هدفي	.762**	.820**
5	أشجع الآخرين للإبداع وتدفق الأفكار	.823**	.874**
6	أضع انفعالاتي السلبية جانباً عند اتخاذ القرار وتنفيذ الأعمال المطلوبة	.763**	.840**
7	المجال الرابع: المهارات الاجتماعية	.980**	1
8	أشعر بالإحباط والحزن على الأعمال التي لم أنجزها	.813**	.873**
9	أستطيع تكوين صداقات جديدة	.762**	.799**
10	أقدم المساعدة لجميع زملائي	.762**	.821**
11	أستطيع التأثير في الآخرين	.801**	.759**
12	أعمل أنشطة تجعل المحيط بي سعيد	.801**	.783**
13	أبذل قصارى جهدي لإنجاز الأعمال المهمة	.614**	.623**
14	أجد صعوبة في التحدث مع الغرباء	.751**	.735**
15	أحسب نفسي عندما يضطرب تفكيري	.801**	.783**
16	لدي تأثير قوي في الحوار مع الآخرين	.762**	.799**
17	انظر إلى الأمور من وجهة نظر الآخرين	.823**	.826**
18	يمكنني أن أعبر عن أفكار زملائي وأقودهم نحو تحقيق أهدافهم	.763**	.800**
19	أدرك الإشارات الاجتماعية مثل تعبيرات الوجه التي تصدر عن الآخرين	.813**	.873**
	المجال الخامس: معالجة الجوانب الوجودانية	.993**	1
1	أستطيع تهدئة غضب الآخرين	.762**	.751**
2	لا تظهر آثار الغضب على وجهي	.762**	.743**
3	أبدو هادئاً تحت أي ظروف أ تعرض لها	.801**	.778**
4	أستطيع التحول من الحالة الانفعالية السلبية إلى الحالة الانفعالية الإيجابية عند الضرورة	.801**	.836**
5	أظهر مشاعري للأخرين بحسب الموقف	.801**	.778**
6	لدي القدرة على التحكم في مشاعري عند مواجهة أي مخاطر	.801**	.836**
7	أستطيع أن أجعل الجو مرحاً في أوقات الإحباط والضيق	.614**	.595**
8	عندما يتغير مزاجي فإني أكتشف إمكانات جديدة في شخصيتي	.751**	.728**

م	ال مجال - العبارات	معامل الارتباط مع المجال	معامل الارتباط مع المقياس
9	مشاعري السلبية جزء مساعد في حياتي الشخصية	.620**	.631**
10	أستطيع السيطرة على نفسي بعد أي حدث مزعج	.807**	.854**
11	أستطيع إدراك مشاعري الرقيقة	.738**	.788**

\*\* دالة إحصائية عند (0.01)، \* دالة إحصائية عند (0.05)

يبين الجدول (3) أن معاملات ارتباط يبررسون بين عبارات مقياس الذكاء الانفعالي مع الدرجة الكلية للمجال المنتمية له دالة إحصائية عند مستوى دالة (0.01)، وترواحت معاملات ارتباط يبررسون بين العبارات مع الدرجة الكلية للمجال المنتمية له بين (0.874 - 0.587)، وجميعها دالة عند (0.01)، كما تراوحت معاملات ارتباط يبررسون بين عبارات مقياس الذكاء الانفعالي مع الدرجة الكلية للمقياس بين (0.501 - 0.824) دالة إحصائية عند مستوى دالة (0.01)، كما تراوحت معاملات ارتباط يبررسون بين المجالات مع الدرجة الكلية للمقياس بين (0.972 - 0.993) دالة إحصائية عند مستوى دالة (0.01)، مما يشير إلى صدق المقياس

### 3-2- ثبات أدلة الدراسة:

تم حساب معاملات الثبات على مجالات مقياس الذكاء الانفعالي وعلى الدرجة الكلية من خلال معادلة الفا كرونباخ، حيث تم تطبيق أدلة الدراسة على عينة استطلاعية مكونة من (20) معلمة والجدول (3) يبين معاملات الثبات.

جدول (3): معاملات ثبات الفا كرونباخ على مجالات مقياس الذكاء الانفعالي وعلى الدرجة الكلية للمقياس

المجال	معامل الثبات	م
المجال الأول: الوعي بالذات	0.90	1
المجال الثاني: التعاطف	0.93	2
المجال الثالث: الدافعية	0.86	3
المجال الرابع: المهارات الاجتماعية	0.94	4
المجال الخامس: معالجة الجوائب الوجودانية	0.92	5
ثبات المقياس الكلي	0.97	

أظهر الجدول (3) أن معامل الثبات الفا كرونباخ على الدرجة الكلية لمقياس الذكاء الانفعالي بلغ (0.97)، تراوحت معاملات الثبات على مجالات مقياس الذكاء الانفعالي بين (0.86 - 0.94)، وهي معاملات ثبات مرتفعة ومناسبة لغايات الدراسة، مما يشير إلى تمنع مقياس الذكاء الانفعالي بالثبات.

### 4-3- الأساليب الإحصائية:

اعتمدت البرمجية الإحصائية (SPSS) نسخة (23) في تحليل نتائج الدراسة والإجابة عن أسئلتها حيث تم استخدام:

- معامل ارتباط يبررسون للتحقق من صدق الاتساق

- الفا كرونباخ للتحقق من ثبات أداة الدراسة

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتبة للإجابة عن الفرض الأول " يتسم الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال بالارتفاع "

وتم اعتماد التدرج الآتي لدرجة تحقيق عبارات ومحاور أدلة الدراسة لتحديد درجة الموافقة بالاعتماد على معادلة المدى:

جدول (4) معايير تفسير قيم المتوسطات الحسابية وفقاً لمعادلة المدى

المتوسط الحسابي	درجة الموافقة	منخفضة جداً	متوسطة	مرتفعة	مرتفعة جداً	متوسطة	منخفضة جداً	متوسطة	مرتفعة	متوسطة	منخفضة جداً	متوسطة	مرتفعة جداً
5,00 - 4,21	1,80-1.00	2,60 - 1,81	3,40 - 2,61	4,20 - 3,41	5,00 - 4,21	5,00 - 4,21	5,00 - 4,21	5,00 - 4,21	5,00 - 4,21	5,00 - 4,21	5,00 - 4,21	5,00 - 4,21	5,00 - 4,21

اختبار كروسكال والس بديلاً لتحليل التباين الأحادي لعدم تحقيق اعتدالية التوزيع حسب المتغيرات للتحقق من أسئلة الدراسة"

#### 4-نتائج الدراسة ومناقشتها.

4-عرض ومناقشة نتيجة السؤال الأول: " ما مستوى الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال بمدينة نجران في المملكة العربية السعودية؟"

وللإجابة على السؤال قامت الباحثة بحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتبة لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال من وجهة نظرهن، والجدول (5) يبين ذلك:

جدول (5): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتبة لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال من وجهة نظرهن

م	المجال - العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة الرتبة
	المجال الأول: الوعي بالذات	3.77	.669	4 مرتفع
1	أستطيع إدراك طبيعة مشاعري السلبية والإيجابية	4.10	1.051	5 مرتفع
2	لدي القدرة على معرفة انفعالات الآخرين من خلال تعبيرات وجههم ونبرة أصواتهم	4.40	.805	1 مرتفع جداً
3	أثق في قدراتي ثقة كاملة	4.05	.966	6 مرتفع
4	أستطيع التعبير عن مشاعري بسهولة	3.72	1.190	7 مرتفع
5	أستطيع تحقيق السعادة تحت أي ضغط	3.55	1.146	9 مرتفع
6	لدي الإرادة لفعل ما احتاجه	4.25	.893	3 مرتفع جداً
7	يمكنني أن أناقش ما أشعر به مع الآخرين	3.48	1.169	10 مرتفع
8	لدي الإرادة لفعل ما احتاجه	4.10	.961	4 مرتفع
9	لدي القدرة على اتخاذ قراراتي بنفسي	3.63	1.247	8 مرتفع
10	عندما أغضب أستطيع أن أهدى غضبي حتى لا تظهر آثاره أمام الآخرين	2.28	1.350	12 منخفض
11	من السهل على التحدث عن مشكلاتي الشخصية للأخرين	3.40	1.228	11 متوسط
12	أشعر بالندم على بعض الأقوال بعد صدورها عنِّي	4.28	.779	2 مرتفع جداً
	المجال الثاني: التعاطف	3.87	.590	2 مرتفع
1	أتوقع أن أعمل أشياء جيدة ل معظم الأعمال التي أؤديها	4.15	.858	3 مرتفع
2	أساند انفعالات الآخرين وأشجعهم على تحدي الضغوط التي يواجهونها	3.90	.949	7 مرتفع
3	استجيب لأنفعالات الآخرين	3.88	1.107	8 مرتفع
4	التعاطف مع انفعالات الآخرين يجعلني أشفع على هم	4.10	.922	4 مرتفع
5	أضع نفسي في محل الآخرين لأشعر بما يشعرون	3.97	.795	6 مرتفع
6	لدي إحساس باحتياجات الآخرين	3.22	1.321	13 متوسط
7	يزعجي إظهار الفرد ل موقفه أمام الآخرين	3.23	1.113	12 متوسط
8	يتأثر مزاجي بالناس من حولي	4.47	.675	1 مرتفع جداً
9	أنضايق عندما أجرح مشاعر الآخرين	4.28	.927	2 مرتفع جداً

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المجال - العبارات	م
مرتفع	10	1.084	3.70	أساعد الآخرين لكي يشعروا بمشاعر أفضل مما هم على هـ	10
مرتفع	11	1.162	3.63	من السهل على معرفة عواطف ومشاعر الآخرين	11
مرتفع	9	1.102	3.72	أغضب من الناس عندما يضايقوني بأسئلة متكررة	12
مرتفع	5	.965	4.07	أستطيع أن أضع نفسي في مستوى الآخرين بسهولة	13
مرتفع	1	.896	3.90	المجال الثالث: الدافعية	
متوسط	6	2.353	3.07	أقبل على مشاركة الآخرين عاطفياً عندما تواجههم مشكلات	1
مرتفع	5	1.018	3.98	أبذل قصارى جهدي لإنجاز العمل الذي أكلف به مهما وأجهضني من صعوبات	2
مرتفع	4	.993	3.98	أسعى لاحتواء مشاعر الفشل التي تعوق أدائي	3
مرتفع جداً	1	.753	4.30	لدي القدرة على السيطرة على المشاعر والضغط الذي تعيق تحقيق هدفي	4
مرتفع	2	.941	4.02	أشجع الآخرين للإبداع وتدفق الأفكار	5
مرتفع	3	1.018	4.02	أضع انفعالاتي السلبية جانباً عند اتخاذ القرار وتنفيذ الأعمال المطلوبة	6
مرتفع	3	.556	3.83	المجال الرابع: المهارات الاجتماعية	
مرتفع	5	.899	4.05	أشعر بالإحباط والحزن على الأعمال التي لم أنجزها	1
مرتفع جداً	2	.632	4.43	أستطيع تكوين صداقات جديدة	2
مرتفع	6	.759	3.93	أقدم المساعدة لجميع زملائي	3
مرتفع	4	.823	4.07	أستطيع التأثير في الآخرين	4
مرتفع جداً	1	.595	4.50	أعمل أنشطة تجعل المحيط بي سعيداً	5
منخفض	12	1.348	2.58	أبذل قصارى جهدي لإنجاز الأعمال المهمة	6
متوسط	11	1.140	3.38	أجد صعوبة في التحدث مع الغرباء	7
مرتفع	8	.900	3.73	أحسب نفسي عندما يضطرب تفكيري	8
مرتفع	9	1.088	3.68	لدي تأثير قوي في الحوار مع الآخرين	9
مرتفع	7	.894	3.90	انظر إلى الأمور من وجهة نظر الآخرين	10
مرتفع	3	.960	4.13	يمكنني أن أعبر عن أفكار زملائي و أقودهم نحو تحقيق أهدافهم	11
مرتفع	10	.943	3.65	أدرك الإشارات الاجتماعية مثل تعبيرات الوجه التي تصدر عن الآخرين	12
متوسط	5	.826	3.37	المجال الخامس: معالجة الجوانب الإبداعية	
متوسط	9	1.228	2.90	أستطيع تهدئة غضب الآخرين	1
متوسط	7	1.261	3.33	عند الغضب لا أظهر أثاره على وجهي	2
منخفض	11	1.824	2.38	أبدو هادئاً تحت أي ظروف أتعرض لها	3

م	المجال - العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة الرتبة
4	أستطيع التحول من الحالة الانفعالية السلبية إلى الحالة الانفعالية الإيجابية عند الضرورة	3.68	1.111	5 مرتفع
5	أظهر مشاعري للأخرين بحسب الموقف	3.73	1.055	3 مرتفع
6	لدي القدرة على التحكم في مشاعري عند مواجهة أي مخاطر	3.73	1.031	2 مرتفع
7	أستطيع أن أجعل الجو مرحًا في أوقات الإحباط والضيق	2.62	1.865	10 متوسط
8	عندما يتغير مزاجي فإني أكتشف إمكانات جديدة في شخصيتي	3.70	1.084	4 مرتفع
9	مشاعري السلبية جزء مساعد في حياتي الشخصية	3.30	1.316	8 متوسط
10	أستطيع السيطرة على نفسي بعد أي حدث مزعج	3.57	1.028	6 مرتفع
11	أستطيع إدراك مشاعري الرقيقة	4.13	.960	1 مرتفع
	الدرجة الكلية لمستوى الذكاء الانفعالي لدى المعلمات	3.74	.589	مرتفع

يبين الجدول (5) أن الدرجة الكلية لمستوى الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال جاءت بدرجة مرتفعة بمتوسط حسابي (3.74) وبانحراف معياري (0.589)، وجاء المجال الثالث: الدافعية بالمرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.90) وبانحراف معياري (0.896) وبدرجة مرتفعة، وتراوحت المتوسطات الحسابية على عبارات الدافعية بين (3.07 – 4.30)، وجاء المجال الثاني: التعاطف بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.87) وبانحراف معياري (0.590) وبدرجة مرتفعة، وتراوحت المتوسطات الحسابية على عبارات التعاطف بين (3.22 – 4.47)، وجاء المجال الرابع: المهارات الاجتماعية بالمرتبة الثالثة بمتوسط حسابي (3.83) وبانحراف معياري (0.556) وبدرجة مرتفعة، وتراوحت المتوسطات الحسابية على عبارات المهارات الاجتماعية بين (2.58 – 4.50)، وجاء المجال الأول: الوعي بالذات بالمرتبة الرابعة بمتوسط حسابي (3.77) وبانحراف معياري (0.669) وبدرجة مرتفعة، وتراوحت المتوسطات الحسابية على عبارات الوعي بالذات بين (2.28 – 4.40)، وفي المرتبة الخامسة والأخيرة المجال الخامس: معالجة الجوانب الوجدانية، بمتوسط حسابي (3.37) وبانحراف معياري (0.826) وبدرجة متوسطة، وتراوحت المتوسطات الحسابية على عبارات المجال الخامس: معالجة الجوانب الوجدانية بين (2.38 – 4.13).، اتفقت نتائج الدراسة الحالية مع دراسة الناشئ (2005) حيث أظهرت امتلاك المدرسين لمستوى ذكاء انفعالي مرتفع، واتفقت نتائج الدراسة الحالية مع دراسة الحارثي (2020) والتي جاءت نتائجها توضح ارتفاع الذكاء العاطفي لدى قائدات المدارس الثانوية بمدينة جدة، ودراسة الغامدي (2022) التي جاءت نتائجها تؤكد ارتفاع مستوى الذكاء العاطفي لدى القيادات الأكاديمية وتأثير الذكاء العاطفي بشكل إيجابي في التميز المؤسسي والسعادة في بيئه العمل، وهنالك عدد من الدراسات التي ربطت ما بين الذكاء الانفعالي وبعض المتغيرات في بيئه العمل منها دراسة سيبورغ (Sjoberg 2001) التي أظهرت نتائجها وجود علاقة ارتباطية موجبة بين الذكاء الانفعالي والمثابرة في مواجهة الفشل ودراسة إبراهام (2000) التي أسفرت نتائجها عن وجود علاقة ارتباطية بين الذكاء الانفعالي وفاعلية الذات، ودراسة مغربي (2008) التي أظهرت نتائجها عن وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين الذكاء الانفعالي والكفاءة المهنية للمعلم وتفسر الباحثة هذه النتيجة بالدور الكبير الذي تقوم به معلمة رياض الأطفال وارتباط هذا الدور بالمواصفات الشخصية وإمكانات الكفاءة الانفعالية في التعامل مع الطفل، فهي المربية التي تقوم بتطوير إمكانات الطفل في كافة جوانب الشخصية، وذلك من خلال توظيف تلك المهارات الوجدانية والانفعالية، حيث أن علاقتها مع الأطفال تعتمد على الارتباط الوجداني كما أنها تعتبر نموذجا ومصدرا للتعلم غير المقصود كالقيم والاتجاهات، وعلها أن تعامل مع انفعالات الأطفال المتباينة بأسلوب يساعد الأطفال على التعبير عن انفعالاتهم بطريقة مقبولة، وكذلك دورها الفعال في حل المشكلات والصراعات المختلفة التي تنشأ بين الأطفال، وقد توصلت بعض الدراسات لنتائج مهمة تتمثل في أن الذكاء الوجداني يمثل عنصرا فعالا لا يمكن الاستغناء عنه للوصول إلى نجاح وظيفي مرتفع، وهذا النجاح يعتمد بدرجة كبيرة على توافر مهارات الذكاء الانفعالي إضافة للتطور في عمليات تقويم نمو الطفل والتي تشتمل على استراتيجيات متنوعة تتطلب زيادة في عملية التواصل اللفظي والأدائي والشخصي بين الطفل والمعلمة.

4-2: عرض ومناقشة نتيجة السؤال الثاني: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تُعزى لمتغير المؤهل العلمي والخبرة؟

وللإجابة على السؤال الثاني قامت الباحثة باستخدام اختبار كروسكال والس لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تبعاً لمتغير المؤهل العلمي، والجدول (6) يبين ذلك:

جدول (6): اختبار كروسكال والس لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تبعاً لمتغير المؤهل العلمي

المجال	المؤهل	العدد	متوسط الرتب	مربع كاي	درجات الحرية	الدلالة الإحصائية
المجال الأول: الوعي بالذات	ثانوي	10	42.70	1.179	2	.555
	جامعي	66	40.89			
	فوق الجامعي	4	28.50			
	الكلي	80				
المجال الثاني: التعاطف	ثانوي	10	36.90	.293	2	.864
	جامعي	66	40.92			
	فوق الجامعي	4	42.50			
	الكلي	80				
المجال الثالث: الدافعية	ثانوي	10	42.30	.820	2	.664
	جامعي	66	40.83			
	فوق الجامعي	4	30.50			
	الكلي	80				
المجال الرابع: المهارات الاجتماعية	ثانوي	10	41.90	.104	2	.950
	جامعي	66	40.47			
	فوق الجامعي	4	37.50			
	الكلي	80				
المجال الخامس: معالجة الجوانب الوجدانية	ثانوي	10	44.30	.689	2	.709
	جامعي	66	40.38			
	فوق الجامعي	4	33.00			
	الكلي	80				
الدرجة الكلية للذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال	ثانوي	10	44.10	.982	2	.612
	جامعي	66	40.56			
	فوق الجامعي	4	30.50			
	الكلي	80				

أظهر الجدول (6) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تبعاً لمتغير المؤهل العلمي على جميع المجالات وعلى الدرجة الكلية للذكاء الانفعالي.

قامَت الباحثة باستخدام اختبار كروسكال والـس لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تبعاً لمتغير الخبرة، والجدول (7) يبين ذلك:

جدول (7): اختبار كروسكال والـس لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تبعاً لمتغير الخبرة

المجال	الخبرة	العدد	متوسط الرتب	مربع كاي	درجات الحرية	الدلالة الإحصائية
المجال الأول: الوعي بالذات	اقل من (5) سنوات	42	37.50	1.529	2	.466
	(10-5) سنوات	14	44.93			

الدالة الإحصائية	درجات الحرية	مربع كاي	متوسط الرتب	العدد	الخبرة	المجال
			43.17	24	أكثر من (10) سنوات	
				80	الكلي	
.172	2	3.517	36.02	42	أقل من (5) سنوات	المجال الثاني: التعاطف
			47.79	14	(10-5) سنوات	
			44.08	24	أكثر من (10) سنوات	
				80	الكلي	
.506	2	1.361	42.36	42	أقل من (5) سنوات	المجال الثالث: الدافعية
			34.07	14	(10-5) سنوات	
			41.00	24	أكثر من (10) سنوات	
				80	الكلي	
.647	2	.869	39.12	42	أقل من (5) سنوات	المجال الرابع: المهارات الاجتماعية
			38.36	14	(10-5) سنوات	
			44.17	24	أكثر من (10) سنوات	
				80	الكلي	
.901	2	.209	41.50	42	أقل من (5) سنوات	المجال الخامس: معالجة الجوانب الوجدانية
			38.36	14	(10-5) سنوات	
			40.00	24	أكثر من (10) سنوات	
				80	الكلي	
.432	2	1.678	37.64	42	أقل من (5) سنوات	الدرجة الكلية للذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال
			40.79	14	(10-5) سنوات	
			45.33	24	أكثر من (10) سنوات	
				80	الكلي	

أظهر الجدول (7) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول الذكاء

الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تبعاً لمتغير الخبرة على جميع المجالات وعلى الدرجة الكلية للذكاء الانفعالي.

اظهرت الجداول (6) و(7) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) لتقديرات أفراد عينة الدراسة حول الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال تبعاً لمتغير المؤهل العلمي والخبرة على جميع المجالات وعلى الدرجة الكلية للذكاء الانفعالي، اتفقت نتائج الدراسة الحالية مع دراسة احمد(2023) والتي أظهرت نتائجها عدم وجود فروق تُعزى لمتغير الخبرة ودراسة مغربي (2008) التي أظهرت عدم وجود تأثيرات ذات دلالة إحصائية للتفاعل بين التخصص الأكاديمي وسنوات الخبرة في الذكاء الانفعالي، كما جاءت نتائج دراسة عايدة(2014) مؤيدة لنتائج الدراسة الحالية في أنَّ عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0, 05) يُعزى لأثر الخبرة، وقد جاءت دراسة عايدة(2014) مخالفة لنتائج الدراسة الحالية حيث أظهرت وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0, 05) تُعزى لأثر المستوى التعليمي في مجال التعاطف والتواصل الاجتماعي، ترى الباحثة أنه إذا كانت الخبرة ضرورية فالمهارات الوجدانية إذا تم توظيفها بصورة سليمة وحيدة في إدارة المواقف التعليمية تطور في أداء المعلمة وتملكها القدرة على إدارة البيئة التعليمية بصورة متميزة إضافةً لزيادة الفاعلية في الأداء، ونتيجة للتتطور التكنولوجي والإعلامي تعددت وتنوعت مصادر تلقى المعلومة وتزايد الاهتمام بنقل المعرفة والعلوم في أسس التربية الحديثة في تربية ورعاية الأطفال واستضافة خبراء ومتخصصين في المجال التربوي فنجد أن ذلك ساهم في تطوير معرفة المعلمات الأقل تعليمًا وخبرة، إضافةً لرغبة المعلمات في الاستفادة من تلك المعلومات في تربية وتعليم الأطفال، وتهيئة الجو المناسب وتشجيع المبادرات، وتزايد روح المنافسة في تحقيق الأهداف والطموحات المهنية.

#### 4-3-الاستنتاجات:

تعد دراسة الذكاء الانفعالي من المواقع البارزة في الوقت الراهن وذلك للأهمية البالغة التي يحظى بها الذكاء الانفعالي ودوره الكبير في دعم النجاح المهني، وقد أظهرت نتيجة الدراسة ارتفاع مستوى الذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال في كل الأبعاد والتي تشمل

الدافعة والتعاطف والمهارات الاجتماعية والوعي بالذات ومعالجة الجوانب الوجدانية بهذه الأبعاد ضرورية ومهمة تسهم بدرجة كبيرة في العملية التربوية والتعليمية وفي تحقيق نتائج التربية والتعليم خصوصاً في مرحلة الطفولة المبكرة فهي مرحلة تشكيل وتطبيع للشخصية لذلـك نجد سعي المعلمة لاكتساب مهارات الذكاء الانفعالي لارتباطها الكبير بالوصول إلى مستوى الكفاءة المهنية.

### توصيات الدراسة ومقتراحتها.

- على ضوء ما توصلت إليه الدراسة من نتائج، توصي للباحثة وتقترح ما يلي:
- 1 عقد مؤتمرات وندوات إرشادية تعمل على مناقشة موضوع الذكاء الانفعالي.
  - 2 نشر ثقافة الموضوعات المتعلقة بالذكاء الانفعالي في الجامعات لبيان دورها في نجاح الأفراد مهنياً.
  - 3 زيادة الدراسات في هذا المجال مع تفاوت البيئات الاجتماعية وإضافة مراحل دراسية أخرى.
  - 4 المقترفات: في ضوء نتائج الدراسة تقترح الباحثة ما يلي:
1. اجراء مزيد من الدراسات المتعلقة بالذكاء الانفعالي لدى معلمات رياض الأطفال وعلاقته بدافعة الإنجاز والسلوك القيادي والكفاءة المهنية.
  2. تصميم برامج تعليمية لتطوير مهارات الذكاء الانفعالي لدى الطلاب وذلك بهدف زيادة الوعي الذاتي والدافعة والمشاركة الوجدانية والتواصل الاجتماعي السليم.

### قائمة المراجع.

#### أولاً-المراجع بالعربية:

- أحمد، لبني (2023). مستوى الذكاء الوجداني وإدارة الأزمات لدى عينة من أطباء وممرضى مستشفى إبراهيم ترشين بغرداية. (رسالة ماجستير غير منشورة). كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية، جامعة غرداية.
- جولمان، داتييل (2000). الذكاء الانفعالي. (ليلي الجبالي، مترجم). علم المعرفة. الكويت.
- الحارثي، عواطف (2020). اتخاذ القرار وعلاقته بالذكاء العاطفي لدى قائدات المدارس الثانوية في مدينة جدة، (رسالة ماجستير غير منشورة). كلية العلوم الصحية والسلوكية. جامعة الحكم، المملكة العربية السعودية.
- الحوامدة، شريخ (2011). دور معلمات رياض الأطفال في تنمية مهارات التفكير الإبداعي لدى الأطفال. مجلة الزرقاء للبحوث والدراسات الإنسانية. 13 (2). 115.
- الخفاف، أيمان (2011). الذكاءات المتعددة برنامج تطبيقي. دار النشر والتوزيع. عمان.
- الخفاف، أيمان (2014). الذكاء الانفعالي تعلم كيف تفكير انفعالية. دار المناهج للنشر والتوزيع. عمان.
- الديدى، رشا (2005). استبيان الذكاء الانفعالي. مكتبة الأنجلو المصرية. القاهرة.
- ذيب، عايدة (2014). دور معلمات الروضة في تنمية الذكاء الانفعالي لدى الأطفال. مجلة كلية التربية للبنات. 25 (4). 10-53.
- سعيد، سعاد (2008). الذكاء الانفعالي وسيكولوجية الطاقة اللامحدودة. عالم الكتاب الحديث. الأردن.
- سليمان، عبد العظيم (2008). الذكاء الانفعالي وعلاقته بعض المتغيرات الانفعالية لدى طلبة الجامعة. مجلة الجامعة الإسلامية سلسلة الدراسات الإنسانية. 16 (1). 587 - 632.
- عبد الفتاح، فوقيه (2001). الذكاء الاجتماعي لمعلمة الروضة وعلاقتها بكفاءة أدائها. المجلة المصرية للدراسات النفسية. 11 (32). 255-289.
- عبد الله جابر محمد (2006). الذكاء الوجداني وعلاقته بالكفاءة الذاتية واستراتيجيات مواجهة الضغوط لدى معلمي المرحلة الابتدائية. مجلة دراسات عربية في علم النفس. 5 (2). 533 - 641.
- عبد الله، مساعد (2011). مبادئ البحث التربوي. مكتبة الرشد ناشرون. المملكة العربية السعودية.
- العطيوى، نايفة (2008). فعالية برنامج تدريب وتنمية الذكاء الانفعالي لدى أطفال الروضة. (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة البلقاء التطبيقية، عمان.
- الغامدي، عمير (2022). نمذجة العلاقات السببية بين الذكاء العاطفي والسعادة في بيئة العمل والتميز المؤسسي. مجلة التربية، القاهرة، 195 (2). 421-464.
- مرتضى، سلوى (2004) مدخل إلى رياض الأطفال. منشورات جامعة دمشق، دمشق.

- مغربي، عمر (2008) الذكاء الانفعالي وعلاقته بالكفاءة المهنية لدى معلمي المرحلة الثانوية في مدينة مكة المكرمة. (رسالة ماجستير غير منشورة)، كلية التربية، جامعة أم القرى
- الناشئ، وجдан (2005) الذكاء الانفعالي وعلاقته بفاعلية الذات لدى المدرسين، (رسالة دكتوراه غير منشورة). كلية التربية للبنات، جامعة بغداد، العراق

#### ثانياً-المراجع بالإنجليزية

- Abraham, R, (2000). The Role of Job control as moderator of Emotional dissonance and Emotional intelligence. Outcome Relation Ships. Journal of Psychology, 134(2), 169-186.
- Elmering, R & Goteman, D. (2003): consortium For Emotional intelligence in Organization www eiconsortium org
- Goleman, D (1995). Emotional intelligence. Batman Books New York
- Mayer, J.8 Salovey P. (1990) Emotional intelligence imagination Cognition and Personality. (3), 185-211.
- Quotient R (2000). Emotional-Bar-on, Inventory, Technical Manual Toronto, Multi-health systems
- Vincent, D (2003). The Evaluation of a social – Emotional Intelligence Program, Effect of fifth Graders Proscoc Cial and Problem Behaviors Unpublished Doctoral Disser tation University of Albany, U.S.A
- Weisinger, H (1998). Emotional intelligence at work. Jossey –Bass Publishers. San Francisco