

## Role of School Administration Towards Caring Gifted Students in Model Secondary Schools in Aden Governorate from the Teachers' Point of View

Co-Prof. Fahad Ali Abdullah\*<sup>1</sup>, Dr. Dhahiba Saeed Saleh<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Faculty of Education | Aden University | Yemen

<sup>2</sup> Educational Counselor | Saudi Arabia

Received:

23/08/2024

Revised:

02/09/2024

Accepted:

23/09/2024

Published:

30/03/2025

\* Corresponding author:  
[fhdalnkhey@gmail.com](mailto:fhdalnkhey@gmail.com)

**Citation:** Abdullah, F. A., & Saleh, D. S. (2025). Role of School Administration Towards Caring Gifted Students in Model Secondary Schools in Aden Governorate from the Teachers' Point of View. *Journal of Educational and Psychological Sciences*, 9(3), 1 – 22.

<https://doi.org/10.26389/AJSPN260824>

2025 © AISRP • Arab Institute of Sciences & Research Publishing (AISRP). Palestine, all rights reserved.

• Open Access



This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY-NC) license.

**Abstract:** This research aims at identifying the role of school administration towards caring gifted student in model secondary schools in Aden Governorate from the teachers' point of view. A questionnaire was used based on the 2010 National Association for Gifted Children (NAGC) program standard. The questionnaire consisted of six sections which are: education and development, assessment, curriculum and teaching planning, learning environments, program management, and professional development. The research community amounts to 124 male and females and a comprehensive inventory method was used due to the small size of the study population. The collected data were statistically analyzed using the Statistical Packages for Social Sciences (SPSS). The research concluded with a number of findings, the most important of which are: the role of school administration towards caring talented students in model secondary schools in Aden governorate was positive average degree overall in all the sections of the questionnaire, there were statistically significant differences between the sample members' estimates of the role of school administration in caring for the gifted in model secondary schools in Aden Governorate attributed to the gender variable in the sections (education and development, learning environments, and professional development) in favor of females while in the section (program management) in favor of males and here were statistically significant differences between the sample members' estimates of the role of school administration in caring for the gifted in model secondary schools in Aden Governorate, attributed to the educational qualification variable in favor of higher than a bachelor's degree.

**Keywords:** School administration, towards caring gifted student.

### دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين

أ.م.د/ فهد علي عبد الله<sup>1\*</sup>, د/ ذهبيه سعيد صالح<sup>2</sup>

<sup>1</sup> كلية التربية | جامعة عدن | الجمهورية اليمنية

<sup>2</sup> مستشارية تربوية | المملكة العربية السعودية

**المستخلص:** هدف البحث إلى معرفة دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، واعتمد الباحثان على المنح الوصفي المسيحي، وأعدت استبيانه بالاستناد إلى معايير الجمعية الأمريكية للأطفال الموهوبين (NAGC) (2010)، التي تكونت من ستة محاور، هي: (التعليم والتطوير، والتقييم، وتحفيظ الم妍ع والتعليم، وبيانات التعلم، وإدارة البرامج، والتطوير المهني)، و تكون مجتمع البحث من (124) معلمًا ومعلمة، واستخدم الباحثان أسلوب الحصر الشامل، وحُلّت إحصائيًا باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، وتوصل البحث إلى عدد من النتائج، أهمها: أن دور الإدارة المدرسية في رعاية الموهوبين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن، جاءت متوسطة إجمالاً في المحاور جميعها، وكذلك توجد فروقات ذات دلالة إحصائية بين تقديرات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية الموهوبين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن، تُعزى لمتغير الجنس في محاور: (التعليم والتطوير، وبيانات التعلم، والتطوير المهني) لمصلحة الإناث، وفي محور (ادارة البرامج) لمصلحة الذكور، وكذلك توجد فروقات ذات دلالة إحصائية بين تقديرات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية الموهوبين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن، تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، لمصلحة (أعلى من بكالوريوس).

**الكلمات المفتاحية:** الإدارة المدرسية، رعاية الطلبة الموهوبين.

## 1- المقدمة.

تسعى كثير من الدول على مستوى العالم إلى الاهتمام بالطلبة المهووبين والمبدعين، فعلمهم تتعقد الأمال في التصدي للصعاب والمعوقات، وحل المشكلات التي تواجهه التنمية المستدامة، ويعُدُّ الطلبة المهووبون الأساس في تقديم المجتمعات وتطورها؛ لذلك حرصت المجتمعات على تحسين برامج التعليم، وتسخير كل الموارد المادية والمعنوية؛ لرعاية الطلبة المهووبين وتنميهم.

وأصبح المهووبون مرتكباً أساسياً لقيام الحضارة، وفي غياب أصحاب الموهاب لن ترى المجتمعات النور أبداً؛ لأن الموهبة تشكل عمقاً استراتيجياً تفيد في تحديث المجتمع وتطوره، بما يجعله يواكب ظروف الزمان والمكان؛ نتيجة لما شهدته العالم في العقود الأخيرة من انفجار معرفي وتطور هائل في التكنولوجيا ووسائل الاتصال، ظهر تبعاً لهذه التطورات تحولات اقتصادية، اشتدت المنافسة بينها، وأبرزت هذه الظاهرة ما للعقل من قيمة في تخطي الأوضاع الصعبة وتصور استراتيجيات وخطط جديدة في عالم سريع من التغيير، هو ما دعا إلى إيلاء المهووبين مكانة متميزة، وعناية فائقة في المجتمعات، فُعدت لهذا الغرض مؤتمرات عديدة، وتعدد وسائل الكشف عن المهووبين وحول سبل رعايتهم (عمار وأخرون، 2021م، ص 117)

وإن الاهتمام بالمهووبين في البلدان العربية بدأ بعد ما رحلت كثير من العقول المميزة إلى الخارج، واستقطبها البلدان الغربية التي وفرت لها كلما تحتاجه للاستفادة من قدراتها ومواهبها. (باريود، 2014م، ص 2)؛ لذلك لم تعد مهام الإدارة المدرسية مقتصرة على القيام بتسخير شؤون المدرسة، والقيام بالأمور الإدارية فقط، بل إنها أصبحت تقوم بمهام أخرى في ضوء التقدم العلمي والتكنولوجي، من توفير البيئة الملائمة، بالإضافة إلى تقديم جميع الخدمات، التي من شأنها أن تصل إلى جميع الطلبة، وتكتفى تكاملها من جميع الأبعاد النفسية والجسدية والعقلية والاجتماعية؛ إذ تكون الإدارة المدرسية محفزة للطالب، وقوة دافعة نحو تحسين التحصيل العلمي، ولكي تتمكن الإدارة المدرسية من القيام بهذه المهمة، فإنها تعمل على وضع الخطط والبرامج التي بها ترعاى الطلبة المهووبين، وتتنبئ قدراتهم وتطورها، بالإضافة إلى الاهتمام بالطلبة ذوي التحصيل المتدنى بتبني البرامج الدراسية غير التقليدية والتي تستهدف هذه الفئة. (البيادنة، 2022م، ص 326)

وتعد فئة الطلاب المتفوقين والمهووبين ورعايتهم واحدة من الأهداف، التي تسعى الإدارة المدرسية لتحقيقها؛ لما لهذه الفئة من خصوصية وأهمية واحتياجات نوعية؛ إذ يُعدُّ الفرد المهووب والمتتفوق ثروة فكرية يمكن استغلالها في تطوير المجتمعات؛ لتميزه بقدرات خاصة لا تقتصر على التحصيل الدراسي فحسب، بل تتع逮اً إلى الإبداع في مجالات معينة فنية ومهنية؛ لذا من المهم استكشاف هؤلاء المتميزين ورعايتهم، وتوفير البيئة التعليمية المناسبة لهم. (عروج، وسعد، 2024، ص 1415)

ويقع على عاتق الإدارة المدرسية المطلقة لبرامج الرعاية الخاصة بالمهووبين، تهيئة البيئة المدرسية المناسبة والمناخ المدرسي الملائم، سواء أكان ذلك توفير للكادر التعليمي المدرب، والإمكانات والتجهيزات والوسائل، واختيار المناسب لتطبيق البرامج، وتهيئة المراافق والمكان الملائم لدعم الجو النفسي والمعنوي والاجتماعي للطلبة المهووبين والحد من جميع المعوقات التي تحول دون التفعيل المأمول من البرامج؛ حتى يقدموا كل ما لديهم من مواهب وقدرات. (قطناني، ومريزيق، 2009م، ص 98)

ونظراً لأن المعلمين هم الأساس والأقرب إلى الطلبة في مدارس التعليم العام؛ فإن مهمة اكتشاف الطلبة المهووبين والمبدعين تقع على عاتق المعلمين، فهم الوحيدين القادرون على استدعاء مكامن القوة لدى الطلبة المهووبين وتميزهم عن غيرهم من الطلبة؛ لذلك فإن عملية اكتشاف المهووبين مهمة أساسية يقوم بها المعلمون؛ أما رعاية الطلبة المهووبين، فهي مهمة الإدارة المدرسية، فهي المسؤولة والقادرة على تهيئة البيئة المدرسية، وتوفير كل المتطلبات الأساسية لرعاية الطلبة المهووبين؛ ومن هنا جاءت فكرة البحث دور الإدارة المدرسية في رعاية المهووبين من وجهة نظر المعلمين.

## 2- مشكلة البحث:

أصبحت رعاية الطلبة المهووبين في الجمهورية اليمنية ضرورة ملحة في ضوء الاهتمام العالمي والإقليمي والمحلي بهذه الفئة الوعادة؛ التي تعقد عليها آمال كبيرة والطموحات الجسيمة. (الحدابي، وال حاجي، 2010م، ص 139)، وأشار السعدي (2018م، ص 207) إلى أن "واقع رعاية الطلبة المهووبين في الجمهورية اليمنية ما زال متعثراً، فيما زالت الجهد المبذولة في رعاية الطلبة المهووبين قاصرة على تكريم الأولاد ومنح الهدايا والجوائز من بعض المؤسسات الحكومية والأهلية"، كذلك أن الأمر لم يزد على المهرجانات والاحتفالات والتكريم، ناهيك عن أن البرامج المخصصة لرعاية المهووبين لم تتحقق هدفها في رعايتهم وتعليمهم المطلوب؛ نظراً لمحودية البيئة التنظيمية والتعليمية لها، وتبلور مشكلة البحث في الإجابة عن السؤالين الآتيين:

- 1- ما دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة المهووبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين؟
- 2- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين استجابات تقييمات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة المهووبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن، تُعزى للمتغيرات الآتية: (الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخدمة)؟

## 3-1-أهداف البحث:

- يهدف البحث إلى التعرف إلى الآتي:
- دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين.
  - عما إذا كان هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين استجابات تقييمات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن، تُعزى للمتغيرات الآتية: (الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخدمة).

## 4-1-أهمية البحث:

تتمثل أهمية البحث في الآتي:

- يستمد هذا البحث أهميته من أهمية موضوع رعاية الموهوبين في مدارس التعليم الثانوي الذي يتسم بالحداثة.
- يعطي البحث صور واقعية عن دور الإدارة المدرسية في رعاية الموهوبين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن، ومعرفة الدور الفعلي الذي تقوم به.
- يقدم البحث نتائج ووصيات تساعد قيادات التربية والتعليم في السعي إلى تحسين الاهتمام بالموهوبين في مدارس التعليم العام، وتطوير قدراتهم.
- يقدم البحث جانباً نظرياً يفتح باباً لطلبة الدراسات العليا والباحثين لدراسة متغيرات أخرى متعلقة برعاية الموهوبين.

## 5-حدود البحث:

- الحدود الموضوعية: تتمثل الحدود الموضوعية بالمعايير الجمعية الأمريكية للأطفال الموهوبين (NAGC) (2010)، التي تكونت من ستة محاور، هي كالتالي: (التعليم والتطوير، والتقييم، وتحطيم المنهج والتعليم، وبينات التعلم، وإدارة البرامج، والتطوير المهني).
- الحدود البشرية: المعلمون في مدارس التعليم الثانوي النموذجية.
- الحدود المكانية: مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن، بالجمهورية اليمنية.
- الحدود الزمنية: العام الدراسي: 2023-2024 م

## 6-مصطلحات البحث:

- الإدارة المدرسية: هي ذلك الكل المنظم الذي يتفاعل بإيجابية داخل المدرسة وخارجها على وفق سياسة عامة وفلسفة تربوية تضعها الدولة؛ رغبة في إعداد الناشئين بما يتفق مع أهداف المجتمع والمصلحة العامة للدولة، وهذا يقتضي القيام بمجموعة متناسقة من الأعمال والأنشطة مع توفير المناخ المناسب لإتمام نجاحها. (النخعي، 2010، ص 10)
- وتعريفها اللائحة المدرسية: بأنها تمثل المستوى الإجرائي للعملية التربوية؛ إذ تبلور فيها جميع الجهد بغاية تحقيق الأهداف التربوية داخل المدرسة؛ تحقيقاً لما تهدف إليه الدولة في مجال التربية والتعليم. (اللائحة المدرسية، 1997، مادة 4، 2)
- الموهوبون: تُعرف الموهبة بأنها مجموعة قدرات الفرد من حيث الهياكل الأساسية، والمهارات، والمعرفة، والخبرة، والتفكير، والحكمة، والاتجاهات، والخصائص، وهي أيضًا القدرة على التعلم والنمو، وهي المورد الذي يتضمن الإمكانيات والقدرات المرتبطة بالأفراد والمجموعات وكيفية تنظيمها، أو أنها خليط من الكفاية والالتزام والإسهام؛ بحيث تشير الكفاية إلى المعرفة والمهارات والقيم التي يضفيها الأفراد إلى أدوارهم، ويشير الالتزام والإسهام إلى تطبيق هذه الكفايات في مكان العمل ومشاركة العاملين مع دورهم في العمل. (Donnell, P.57, 2011, David G, Anthony Mc and Collings)
- الطلبة الموهوبين: إن الطلبة الموهوبين هم من يظهرن أداءً متميّزاً عن أقرانهم في المرحلة العمرية نفسها أو الصنوف الدراسية في مجال أو أكثر من المجالات، التي تعدّها المدرسة والمجتمع، ويحتاجون إلى برامج خاصة لتعليمهم ورعايتهم، قد لا تتوفر في البرامج التعليمية العادية. (Pennsylvania Department of Education. 2014.7)
- ويعرف إبراهيم والصوافي (2021، ص 193) الطلبة الموهوبين: بأنهم الطلبة المتمتعون بقدرات بارزة، يجعلهم يحققون مستوى مرتفعاً من الأداء يحددها أشخاص مؤهلين مهنياً.
- رعاية الموهوبين: هي مجموعة من الإجراءات والخدمات التي تقدم للموهوبين: بهدف استثمار قدراتهم إلى أقصى حد ممكن؛ لصقل مواههم، وتمثل في خدمات تربوية وأساليب تدريب وخدمات إرشادية. (عروج، وسعد، 2024، ص 1417)

- التعريف الإجرائي: هي ما تقوم به الإدارة المدرسية في مدارس التعليم الثانوية النموذجية في محافظة عدن من الاهتمام والرعاية بالطلبة المتميزين، الذين يتمتعون بقدرات ومهارات، واستثمارها إلى أقصى حد ممكн بالمحاور الآتية: (التعليم والتطوير، والتقييم، وتحطيم المنهج والتعليم، وبيئات التعلم، وإدارة البرامج، والتطوير المهني).

## 2- الإطار النظري والدراسات السابقة.

### 2-1-الإطار النظري

#### 2-1-1-دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين:

تُعدُّ الإدارة المدرسية هي الأساس في اكتشاف ورعاية الطلبة الموهوبين مما تمارسه من أدوار مهمة، تؤدي إلى تحسين العملية التعليمية بمتابعة العمل التدريسي والإداري داخل المدرسة وخارجها، وتهيئة المناخ التعليمي المناسب، وتوفير الأنشطة التعليمية الصافية واللاصافية، كل ذلك يساعد الطلبة الموهوبين على تنمية قدراتهم ومهاراتهم.

يعرف آل ناجي (2014م، ص 50) الإدارة المدرسية بأنها: مجموعة من عمليات (التحطيم، والتنسيق، والتوجيه) وظيفية تتفاعل بإيجابية ضمن مناخ مناسب داخل المدرسة وخارجها على وفق سياسة عامة، تضعها الدولة بما يتفق مع أهداف المجتمع والدولة.

- كذلك يعرفها (حسين، 2004، ص 19) بأنها: مجموعة وظيفية تمارس، بعرض تنفيذ مهام مدرسية عبر آخرين، بتحطيم محبوداتهم وتنظيمها وتنسيقها ورقابتها، وتأدي هذه الوظيفة إلى التأثير في سلوك الأفراد، وتحقيق أهداف المدرسة.

- ويرى (حامد، 2009م، ص 41-42) أن الإدارة المدرسية تستند في أهميتها إلى قواعد أساسية، وهذه القواعد تشكل في مجلملها الفلسفة الأساسية من وراء وجود الإدارة وضرورتها في أي جهد جماعي ذي أهداف محددة، ومن هذه القواعد ما يأتي:

- القاعدة الأولى: الإدارة هي جهد جماعي، وهذا يعني أن الجهود البشرية، سواء أكانت صغيرة أم كبيرة، تصبح عاجزة عن تحقيق أهدافها في غياب تنظيم لتنسيقها وتوجيهها ومتابعها.

- القاعدة الثانية: الإدارة نشاط يتعلّق بإتمام أعمال عبر الآخرين، الأمر الذي يظهر دور الإداري في توجيه جميع الجهود نحو الهدف من أجل بلوغ الأهداف بأيسر الطرق، وأقل التكاليف.

- القاعدة الثالثة: تحقق الإدارة الاستخدام الأمثل للموارد المادية والقوى البشرية.

- القاعدة الرابعة: ترتبط الإدارة المدرسية ارتباطاً وثيقاً بقوانين الدولة والسلطة التشريعية فيها، حتى لا يحدث تناقض بين ما تهدف إليه الإدارة المدرسية، وما تهدف إليه الدولة، وحتى تتجه أهداف الإدارة المدرسية نحو تحقيق الأهداف العامة للدولة.

- القاعدة الخامسة: إشباع الحاجات والرغبات الإنسانية داخل المدرسة وخارجها بالمواهبة بين مصلحة الفرد ومصلحة المدرسة.

#### 2-1-2-أساليب اكتشاف الطلبة الموهوبين:

يمكن القول أن أحد المحاور الرئيسية لعملية الاصلاح المدرسي في الدول العربية، ترتكز على قضية الكشف عن الموهوبين أولاً، ثم البحث عن أفضل الأساليب لرعايتيهم ثانياً؛ وذلك ضمانة لتمكن مجتمعاتنا من الانخراط مع غيرها من المجتمعات المتقدمة من دون أن تذوب فيها وتفقد هويتها الثقافية والحضارية، والكشف عن الموهوبين عملية ليست بالسهلة دائمًا أو ميسرة، وهي غالباً ما تستلزم توافر أدوات قياس واختبارات كثيرة تساعد في جمع المعلومات الدقيقة والموضوعية عن قدرات الموهوب وعن درجة نمو هذه القدرات، وكذلك الخصائص الانفعالية والاجتماعية والشخصية الأخرى للفرد الموهوب؛ لذا فإن إجراءات التعرف إلى الموهوبين والمتوفقين، يجب أن تبى على أوسع قدر ممكن من الملاحظات والبيانات من مصادر متعددة كالآباء والأقران وقارير المعلمين والخبراء، ومن مواقف وأوضاع متعددة حرة ومقيدة، وباستخدام أدوات وطرق مختلفة، كالاختبارات والمقاييس المقننة، وقوائم سمات الشخصية، والملاحظة والمقابلة الشخصية، على مدار مراحل زمنية طويلة وكافية، بحيث يتاح للأطفال موضع التقييم بأن يعبروا بشكل متسق عن كل طاقاتهم واستعداداتهم ومظاهر مواهبهم.

(الحربي، 2022، ص 348-347)

#### 2-1-3-صفات الإدارة المدرسية لرعاية الطلبة الموهوبين وخصائصها:

تتميز الإدارة المدرسية بكثير من الصفات والخصائص لرعاية الطلبة الموهوبين، نذكر منها الآتي: (الزوري، 2021م، ص 414)

- أن تدرك أهمية الموهبة وفوائدها لدى الطلبة الموهوبين، وكيفية اكتشافهم ورعايتيهم.
- أن تعمل على توفير مناخ تعليمي يتسم بالديمقراطية والحرية والتسامح والعدالة الاحترام.
- مساعدة الطلبة الموهوبين وتهيئة المناخ: كي يساعدتهم على الإبتكار والابداع.
- أن تكون على علم بتحديات العصر ومتغيراته كالثورة المعلوماتية وثورة الاتصالات وكيفية توظيفها في العملية التعليمية.

- أن تتسم بالجدية والإصرار على تحقيق نتائج مرتفعة في مدارسهم والتحسين المستمر لها.
- أن تأخذ بالأساليب الحديثة في عملها، مثل: الإدارة الذاتية، وإدارة الجودة، والإدارة بالأهداف.
- ونستنتج أن رعاية الطلبة الموهوبين لم يعد هدفًا كمالياً بل صار هدفًا رئيساً لكثير من بلدان العالم، يسعون إلى تحقيقه، كون هذا الهدف هو الذي يميز بين الدول المتقدمة من الدول المختلفة فكلما كان هناك اهتمام وتركيز على اكتشاف ورعاية الطلبة الموهوبين في المدارس والجامعات، كان ذلك ضماناً مستقبلاً متقدماً في جميع النواحي سواءً أكانت اقتصادية أم صحية أم سياسية أم اجتماعية.

#### 2-4-مبررات رعاية الموهوبين في النظام التربوي:

تقديم الرعاية لفئة الموهوبين والمتوفقين داخل المحيط المدرسي لها دواعٍ ومبررات نذكر منها ما جاء في دراسة (عروج، وسعد، 2024م، ص 1420) كالتالي:

- تعد البيئة التربوية المجال الأول لاكتشاف الموهوبين، التي تسند إليها رعاية المتوفقين.
- حاجة المتوفقين والموهوبين للرعاية لارتباطها بمشاعر الأمن والأمان.
- الرعاية والتربية الخاصة للموهوبين ضمان لتنمية المجتمع، والموهوبون ثروة وطنية يجب الاهتمام بهم وتوفير الفرص التربوية المناسبة لهم.
- ضياع القدرات والمواهب إذا لم تستثمر وتتلقى الرعاية الملائمة.
- تحقيق نظام تربوي متكامل يجمع بين النوعية والكم.
- خصائص الموهوبين واحتياجاتهم النفسية والاجتماعية والتعليمية، إضافة إلى مشكلاتهم المختلفة.
- عدم كفاية برامج التعليم العادي؛ إذ تتصف بأنها جماعية التوجيه، ومحدودية الوقت المخصص لكل مادة دراسية والعدد الكبير للطلبة في معظم المدارس ينبع عنه التركيز على الطلبة متوسطي المستوى، وعدم الاهتمام بالطلبة الموهوبين والمتّميزين.
- التربية الخاصة للموهوبين هي تطبيق لمبدأ تكافؤ الفرص، يقوم على تهيئة الظروف الملائمة لكل تلميذ؛ كي يتقدم بأقصى ما تسمح به طاقاته وأن يحقق ذاته.
- التربية الخاصة ضرورة للنمو المتوازن للطفل الموهوب، تجعله عرضة لمشكلات تكييفه، ومن شأن البرامج التربوية الخاصة أن تساعده في التخلص من هذه المشكلات، وأن يجعل النمو في الجوانب المختلفة يسير بتوافق مع حاجات الطفل.

#### 2-الدراسات السابقة:

- هدفت دراسة (عروج وسعد، 2024) إلى الكشف عن واقع دور الإدارة المدرسية في رعاية التلاميذ الموهوبين والمتوفقين من منظور مستشاري التوجيه والإرشاد المدرسي والمهني؛ إذ استُخدم المنهج الوصفي التحليلي، وأجريت الدراسة على عينة (55) من المستشارين العاملين في المؤسسات التربوية لولاية أم البوقي بدولة الجزائر(متوسطات/ثانويات)، وتطبيق استبيانه صُمِّمت لتحقيق أهداف البحث، فجاءت النتائج كالتالي: وجود مستوى متوسط في واقع رعاية الموهوبين والمتوفقين من وجهة نظر مستشاري التوجيه المدرسي والمهني فيما يتعلق ببعد الرعاية النفسية، وجود مستوى ضعيف في واقع رعاية الموهوبين والمتوفقين من وجهة نظر مستشاري التوجيه المدرسي والمهني فيما يتعلق ببعد الرعاية التربوية والمدرسية، وجود مستوى متوسط في واقع رعاية الموهوبين والمتوفقين من وجهة نظر مستشاري التوجيه المدرسي والمهني فيما يتعلق ببعد الرعاية الاجتماعية داخل المدرسة.
- هدفت دراسة (الودعاني والمحمد، 2023) إلى التعرف إلى دور مدير المدارس في برامج رعاية الموهوبين في التعليم العام في محافظة الإحساء من وجهة نظرهم، واستخدم المنهج الوصفي التحليلي، وطُورت استبيانه مكونة من (31) عبارة وزعت إلكترونياً على عينة الدراسة المكونة من (82) مديرًا ومديرة، وأظهرت نتائج الدراسة أن دور مدير المدارس في برامج رعاية الموهوبين في مجالات الإدارة المدرسية والتخطيط والأنشطة الطلابية والبيئة المدرسية، جاءت مرتقبة، وبينت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متطلبات أفراد عينة الدراسة بشأن دور مدير المدارس في برامج الموهوبين تُعزى لمتغير الجنس لمصلحة الإناث، ولا توجد فروق بشأن دور مدير المدارس في برامج الموهوبين تُعزى لمتغير(المؤهل العلمي، والخبرة، ونوع المدرسة، وجود فصول موهوبين في المدرسة، والإدارة التعليمية).
- هدفت دراسة (ديان، 2023) إلى التعرف إلى دور المؤسسات التعليمية في رعاية الموهوبين في محافظة حضرموت، واعتمد الباحث المنهج الوصفي المسيحي، وللإجابة على أسئلة البحث أعد الباحث استبيانه بالاستناد إلى معايير الجمعية الأمريكية للأطفال الموهوبين (NAGC) (2010)، التي تكونت من ستة محاور هي:(التعليم والتطوير، والتقييم، وتخطيط المنهج والتعليم، وبيانات التعلم، وإدارة البرامج، والتطوير المهني)، وتكون مجتمع الدراسة من العاملين في مؤسسات رعاية الطلبة الموهوبين في محافظة حضرموت، وهي خمس مؤسسات حضرموت، وأظهرت نتائج الدراسة أن دور المؤسسات التعليمية في رعاية الموهوبين في محافظة حضرموت جاءت في جميع المحاور بدرجة عالية،

- وكذلك لا توجد فروقات ذات دلالة إحصائية بين متواسطات أفراد الدراسة في جميع المحاور، تُعزى للخبرة عدا المحور الرابع (بيانات التعلم)، فقد وجد فروق مصلحة فئة الخبرة (من 10 سنوات إلى أقل من 15 سنة).
- هافت دراسة (معمار وأخرون، 2021) إلى قياس المستوى الفعلى للممارسات الفنية والإدارية التي تقوم بها القيادة المدرسية في دعم برامج الموهوبين من وجهة نظر المعلمين والمعلمات، وذلك بكلفة المدارس العامة بالمنطقة الشرقية بالإمارات العربية المتحدة، كما هافت الدراسة لبيان ما إذا كان إدراك الهيئة التدريسية لهذه الممارسات يختلف باختلاف خصائصهم الشخصية والوظيفية، وفي سبيل تحقيق ذلك استخدم الباحثون المنهج المسحى، من خلال تطوير استبيانة مكونة من (20) عبارة، تم توزيعها إلكترونياً على عينة الدراسة المكونة من (240) معلم ومعلمة في المدارس العامة بكافة الحلقات بالمنطقة الشرقية، وقد أظهرت نتائج الدراسة ارتفاع مستوى الممارسات الفنية والإدارية الفعلية للقيادة المدرسية في دعم برامج الموهوبين، وإن كان مستوى الممارسات الفنية أعلى نسبياً من مستوى الممارسات الإدارية التي تقوم بها تلك القيادات، كذلك أظهرت النتائج عدم وجود فروق في إدراك المعلمين والمعلمات لمستوى الممارسات الفنية والإدارية الفعلية للقيادات المدرسية بناءً على خصائصهم الشخصية والوظيفية.
- هافت دراسة (2019) إلى التعرف إلى أهم احتياجات الطلاب الموهوبين بوصفهم بوابة التقدم والنمو في أي مجتمع، كذلك هافت أيضاً إلى تحديد أهم الاتجاهات في رعايهم وتلبية احتياجاتهم في ضوء التجارب الدولية، استخدم الباحث المنهج الوصفي الاستقصائي لتحديد خصائص الطلاب الموهوبين وتحديد احتياجاتهم وأهم التجارب الدولية في تلبية هذه الاحتياجات نتائج الدراسة، توصلت إلى أن الطلاب الموهوبين يتميزون باحتياجاتهم العاطفية والجسدية والأكاديمية والاجتماعية، وأن تلبية هذه الاحتياجات يتطلب عدداً من الإجراءات والتكييفات في كثير من جوانب النظام التعليمي بما في ذلك الهيكل المؤسسي والمناهج والأنشطة وإعداد المعلم.
- هافت دراسة (Altamirano & Bayron, 2017) إلى التعرف إلى مدى اكتشاف ورعاية مدارس العاصمة التشيلية لقدرات ومواهب الطلاب وتنميتهما، والتعرف إلى الإجراءات والاستراتيجيات المتبعة لاكتشاف الموهوبين ورعايهم في المدرسة، استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي؛ إذ أجريت المقابلات والمسمح الشامل مع المعلمين والمديرين في ثمان مدارس من مدارس التعليم العام، واستخدم الباحث استبيانة موجهة للمديرين، وأخرى للمعلمين، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن (100%) من المعلمين عينة الدراسة يحاولون التعرف والكشف عن الطلاب الموهوبين بممارسة مجموعة من الاستراتيجيات والمهام الخاصة، كذلك أكد البعض عن عدم شعورهم بالرضا تجاه الجهد، التي تبذلها الإدارة المدرسية تجاه دعم وتعزيز المواهب، وأن هناك ميلاً واضحاً للاعتراف بالطالب الموهوب، واستعداد المعلمين لتعزيز هذه المواهب وتنميتها على الرغم من عدم تقديم الدعم الكافي من المدرسة.
- دراسة (الحوري 2015) هافت الدراسة إلى معرفة دور مدير المدارس الإعدادية والثانوية في رعاية الطلبة الموهوبين من وجهة نظر المعلمين في دولة قطر، وقد تكونت عينة الدراسة من (415) معلماً ومعلمة تم اختيارهم بالطريقة الطبقية العشوائية، وتم استخدام الاستبيانة كأداة لجمع المعلومات، وأظهرت نتائج الدراسة أن دور مدير المدارس الإعدادية والثانوية في رعاية الطلبة الموهوبين من وجهة نظر المعلمين في دولة قطر كان متواسطاً، كما توجد فروقات ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في دور مدير المدارس الإعدادية والثانوية في رعاية الطلبة الموهوبين في دولة قطر تبعاً لمتغير الجنس لصالح الإناث، توجد كذلك فروقات ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في دور مدير المدارس الإعدادية والثانوية في رعاية الطلبة الموهوبين في دولة قطر تبعاً لمتغير الخبرة لصالح فئة الخبرة (10-6 سنوات).
- هافت دراسة (Walker et al, 2015) إلى تقييم برامج الموهوبين من وجهة نظر خريجي مدرسة CGS للموهوبين في سنة (2011-2012)، واستخدم المنهج الوصفي التحليلي، كذلك استخدم الاستبيانة والمقارنة كأداة لجمع البيانات، وتكونت عينة الدراسة من (134) طالباً من المدرسة المستهدفة، وقد كان تحصيلهم مرتفعاً، وأظهرت النتائج أن المعلومات التي تم جمعها من الاستبيانات تضييف عنصرياً مهماً في تقييم برامج الموهوبين، وخاصة باستخدام المقارنات.
- دراسة (Mchatton et al, 2010) هافت الدراسة إلى التعرف إلى تصورات مدير المدارس التعليم الخاصة بالنسبة لإعداد وممارسة برامج الموهوبين والتعليم الخاص هل يمتلكون الكفاية الذاتية لذلك، وطبقت استبيانة على عينة من (61) مديرًا من مدير المدارس الابتدائية في المناطق الحضارية جنوب ولاية فلوريدا، وتوصلت الدراسة إلى أن المديرين يمتلكون كفاية ذاتية عالية بالنسبة لإعداد وممارسة برامج الموهوبين والتعليم الخاص، وأشارت الدراسة إلى بعض مميزات مدير المدرسة، منها أنه يجب أن يمتلك طبيعة ديناميكية وتعليم استثنائية، وأن تكون لديه القدرة على متابعة برامج الموهوبين، وأن يعين بعض المساعدين للحصول على متابعة أكثر لبرامج الموهوبين والتعليم الخاص.

## 2-2-تعليق على الدراسات السابقة.

- اتفق هدف البحث الحالي مع أهداف جميع الدراسات السابقة، التي هدفت إلى رعاية الطلبة الموهوبين، وكل الدراسات السابقة طبقت في المؤسسات التعليمية ولكن بفئات مختلفة، حيث أن هناك فقط ثلاثة دراسات اتفقت مع البحث الحالي من حيث فئة الدراسة، وهي: دراسة (معمار وآخرون، 2021)، ودراسة (الحوري، 2015)، التي تناولتا رعاية الموهوبين من وجهة نظر المعلمين، كذلك اتفقت مع دراسة (Altamirano, Bayron, 2017) جزئياً في تناول فئة المعلمين اختلفت مع بقية الدراسات التي تناولت فئات أخرى في المؤسسات التعليمية.
- واتفق كذلك الدراسات السابقة مع البحث الحالي في المنح الوصفي المسيحي، باستثناء دراسة Basheer, Nashaat, (2019)، التي استخدمت منهج الاستقصاء، واتفق كذلك جميع الدراسات السابقة مع البحث الحالي في استخدام أداة الاستبيان باستثناء دراسة (Altamirano, Bayron, 2017)، التي استخدمت أداة المقابلة.
- واستفاد البحث الحالي من الدراسات السابقة في بناء الخلفية النظرية للبحث وإثرائها، كذلك تحديد الإجراءات والمنهج المتبع في البحث، وإعداد استبيانه، وكذلك الاستفادة من المراجع التي وردت في الدراسات السابقة.

## 3- منهجية البحث وإجراءاته

### 3-1-منهج البحث:

اعتمد الباحثان في هذه البحث على المنهج الوصفي المسيحي الذي يعتمد على تجميع الحقائق والمعلومات؛ ثم مقارنتها وتحليلها، وتفسيرها للوصول إلى تقييمات مقبولة.

### 3-2-مجتمع البحث وعينته:

تكون مجتمع البحث من جميع معلمي مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن، البالغ عددهم (124)، موزعين على المدارس ثانوية البيحاني ذكوراً، وثانوية عدن ذكوراً وإناثاً، بحسب احصائية مكتب التربية والتعليم للعام الدراسي (2023 - 2024) بما أن مجتمع الدراسة معروف كونه يمثل جميع المعلمين والمعلمات في مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن إلى جانب أنه مجتمع صغير؛ تم استخدام اسلوب الحصر الشامل باختيار المجتمع كاملاً.

### 3-3-خصائص أفراد عينة البحث:

لقد حُددت خصائص أفراد عينة البحث بالبيانات الأولية، وهي: (الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخدمة)، إذ وُضفت الخصائص؛ وذلك بحسب التكرارات، والنسب المئوية، كما يتبع في الجداول الآتية:

جدول (1) توزيع أفراد عينة البحث على وفق متغيرات البحث:

| النسبة% | العدد | توزيع أفراد عينة البحث        | خصائص العينة  |
|---------|-------|-------------------------------|---------------|
| %32     | 24    | الذكور                        | الجنس         |
| %68     | 51    | الإناث                        |               |
| %100    | 75    | الإجمالي                      |               |
| %8      | 6     | أقل من بكالوريوس              | المؤهل العلمي |
| %85.3   | 64    | بكالوريوس                     |               |
| %6.7    | 5     | أعلى من بكالوريوس             |               |
| %100    | 75    | الإجمالي                      |               |
| %37.3   | 28    | أقل من 10 سنوات               | سنوات الخدمة  |
| %53.3   | 40    | من 10 سنوات إلى أقل من 20 سنة |               |
| %9.4    | 7     | من 20 سنة فأكثر               |               |
| %100    | 75    | الإجمالي                      |               |

يشير الجدول رقم (1) إلى أن معظم أفراد عينة البحث، كانت من الفئة الإناث؛ إذ بلغ عددهم (51)، بنسبة (68%) العينة الكلية للبحث، في حين كانت الفئة الذكور (24) بنسبة (32.0%)، كما يشير الجدول إلى أن أغلب أفراد عينة البحث من حملة مؤهل البكالوريوس؛ إذ بلغ عددهم (64) بنسبة (85.3%)، في حين أن من هم أقل من البكالوريوس، عددهم (6) بنسبة (8.0%)، أما من حملة مؤهلات (أعلى من

البكالوريوس) فعدهم (5) بنسبة (6.7%) وكذلك يشير الجدول إلى أن غالبية أفراد العينة من ذوي الخدمة من (10) سنوات إلى أقل من (20) سنة، إذ بلغ عددهم (40) معلمًا ومعلمة، بنسبة (53.3%)، ثم الذين خدمتهم أقل من (10) سنوات (28) معلمًا ومعلمة، بنسبة (37.3%) من عينة البحث، ثم الذين لديهم سنوات خدمة أكثر من (20) سنة، وعدهم (7) بنسبة (9.4%).

### 3-4-أداة البحث:

في ضوء أهداف البحث ومتغيراتها، صمم الباحثان أداة الاستبيان، وتكونت من قسمين، القسم الأول: يتعلق بالمعلومات الشخصية والمهنية للمستجيب؛ إذ تضمنت ما يأتي: (الجنس، والمؤهل الدراسي، وسنوات الخدمة)، والقسم الثاني: يتكون من (58) عبارة، موزعة على ستة محاور، وهي كالتالي: محور التعليم والتطوير، ويتكون من (7 عبارات)، ومحور التقييم، ويتكون من (16 عبارة)، ومحور تخطيط المنهج والتقييم، ويتكون من (9 عبارات)، ومحور بنيات التعلم، ويكون من (8 عبارات)، ومحور إدارة البرامج، ويكون من (6 عبارات)، ومحور التطوير المهني، ويكون من (12 عبارة).

### 3-4-1-صدق أداة البحث:

صدق الأداة: تأكيد الباحثان من صدق الأداة بطريقتين هما: الصدق الظاهري للأداة (صدق المحكمين)، وصدق الاتساق الداخلي للأداة البحث.

#### أ. الصدق الظاهري للأداة (صدق المحكمين):

عرضت الاستبيانة في صورتها الأولية على عدد من المحكمين المختصين، من ذوي الخبرة والاختصاص، بلغ عددهم (10) محكمين من المختصين في الإدارة التربوية في كلية التربية جامعة عدن وجامعة لحج، وقد طلب منهم إبداء آرائهم وملحوظاتهم في محتوى هذه الأداة، وبعد أن استُعيدت الاستبيانة من المحكمين، أجرى الباحثان التعديلات التي اتفق عليها المحكمون بنسبة اتفاق (80%). وعملاً بذلك عدّل الباحثان بعض العبارات لغوىًّا لتصبح أكثر وضوحاً وملاءمة لقياس ما وضعت لأجله، وأصبحت الاستبيانة في صورتها المنهائية تحتوي على (58) عبارة، موزعة على ستة محاور.

#### 3-4-2-صدق الاتساق الداخلي للأداة البحث:

صدق الاتساق الداخلي للقسم المتعلق بدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجة نظر المعلمين:

جدول (2) معامل ارتباط كل عبارة من عبارات المحور

|         |          | المحور السادس  |               | المحور الخامس: |                 | المحور الرابع:   |          | المحور الثالث: تخطيط |                  | المحور الثاني |          | المحور الأول |          |
|---------|----------|----------------|---------------|----------------|-----------------|------------------|----------|----------------------|------------------|---------------|----------|--------------|----------|
|         |          | النطوير المهني | ادارة البرامج | بنيات التعليم  | المناهج والتعلم | البيئة التعليمية | التقييم  | البيئة التعليمية     | النطوير والتطوير | البيئة        | النطوير  | البيئة       | النطوير  |
| العبارة | الارتباط | العبارة        | الارتباط      | العبارة        | الارتباط        | العبارة          | الارتباط | العبارة              | الارتباط         | العبارة       | الارتباط | العبارة      | الارتباط |
| 0.908   | 1        | 0.816          | 1             | 0.922          | 1               | 0.873            | 1        | 0.873                | 1                | 0.88          | 1        |              |          |
| 0.830   | 2        | 0.882          | 2             | 0.902          | 2               | 0.815            | 2        | 0.865                | 2                | 0.835         | 2        |              |          |
| 0.797   | 3        | 0.871          | 3             | 0.893          | 3               | 0.871            | 3        | 0.844                | 3                | 0.829         | 3        |              |          |
| 0.780   | 4        | 0.866          | 4             | 0.863          | 4               | 0.794            | 4        | 0.858                | 4                | 0.851         | 4        |              |          |
| 0.789   | 5        | 0.891          | 5             | 0.828          | 5               | 0.666            | 5        | 0.876                | 5                | 0.811         | 5        |              |          |
| 0.807   | 6        | 0.913          | 6             | 0.846          | 6               | 0.788            | 6        | 0.795                | 6                | 0.912         | 6        |              |          |
| 0.860   | 7        |                | 7             | 0.850          | 7               | 0.796            | 7        | 0.826                | 7                | 0.872         | 7        |              |          |
| 0.865   | 8        |                | 8             | 0.818          | 8               | 0.877            | 8        | 0.855                | 8                |               |          |              |          |
| 0.899   | 9        |                | 9             |                | 9               | 0.797            | 9        | 0.865                | 9                |               |          |              |          |
| 0.886   | 10       |                |               |                |                 |                  |          | 0.789                | 10               |               |          |              |          |
| 0.903   | 11       |                |               |                |                 |                  |          | 0.788                | 11               |               |          |              |          |
| 0.905   | 12       |                |               |                |                 |                  |          | 0.791                | 12               |               |          |              |          |
|         |          |                |               |                |                 |                  |          | 0.824                | 13               |               |          |              |          |
|         |          |                |               |                |                 |                  |          | 0.806                | 14               |               |          |              |          |
|         |          |                |               |                |                 |                  |          | 0.809                | 15               |               |          |              |          |
|         |          |                |               |                |                 |                  |          | 0.817                | 16               |               |          |              |          |

جدول (3) معامل الاتساق الداخلي

| مستوى الدلالة | معامل الارتباط | الاتساق الداخلي لمحاورأداة البحث   |
|---------------|----------------|--|
| 0.01          | 0.812          | التعليم والتطوير.  |
| 0.01          | 0.899          | التقييم.   |
| 0.01          | 0.919          | تخطيط المنهج والتقييم.   |
| 0.01          | 0.892          | بيئة التعلم.   |
| 0.01          | 0.864          | إدارة البرامج.   |
| 0.01          | 0.896          | التطوير المهني.  |
| 0.01          | 0.883          | الدرجة الكلية لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين. |

يتضح من الجداول أن جميع مجالات الاستبابة ترتبط بالدرجة الكلية للاستبابة ارتباطاً ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.01)، وهذا يؤكد أن الاستبابة بكل مجالاتها تتمتع بدرجة عالية من الاتساق الداخلي.

3-4- ثبات أداة البحث: من أجل التأكيد من ثبات الاستبابة استخدم الباحثان طريقة حساب معامل (ألفا كرونباخ)، والجدول الآتي يوضح ذلك:

جدول (4) معامل ثبات (ألفا كرونباخ) لمحاور الاستبابة

| معامل الارتباط | عدد العبارات | محاورأداة البحث        |
|----------------|--------------|------------------------|
| 0.825          | 7            | التعليم والتطوير.      |
| 0.844          | 16           | التقييم.               |
| 0.892          | 9            | تخطيط المنهج والتقييم. |
| 0.794          | 8            | بيئة التعلم.           |
| 0.93           | 6            | إدارة البرامج.         |
| 0.882          | 12           | التطوير المهني.        |
| 0.874          | 58           | الثبات الكلي للاستبابة |

يوضح الجدول رقم (4) نتيجة تحليل ثبات عبارات الأداة على وفق قيم معامل ألفا كرونباخ، وتشير هذه القيم إلى أن الثبات عالٍ في كل المحاور؛ إذ دلت معاملات ألفا كرونباخ إلى أن أعلى قيمة بلغت (0.93) لمحور إدارة البرامج، وهي قيمة عالية تدل على ثبات عباراته، كذلك أن أدنى قيمة بلغت (0.794) لمحور بيئة التعليم، وهي قيمة مرتفعة أيضاً تدل على ثبات عباراته، وعلى مستوى العبارات إجمالاً، فبلغت قيمة معامل ألفا كرونباخ (0.874)، وهي مرتفعة جداً تدل على ثبات العبارات ككل؛ إذ إن الثبات الذي يزيد على (0.60)، يعد ثباتاً مقبولاً يمكن الاعتماد عليه في البحوث الإنسانية والاجتماعية.

### 3-5- المعالجات الإحصائية:

خُلِّلت بيانات البحث على وفق مشكلة البحث وتساؤلاته؛ وذلك باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS).

جدول (5) محك الحكم على دور الإدارة المدرسية ك الآتي:

| التقدير اللفظي للدور | مدى المتوسط | القيم عند الإدخال |
|----------------------|-------------|-------------------|
| منخفض جداً           | 1.80 – 1.00 | 1                 |
| منخفض                | 2.60 – 1.81 | 2                 |
| متوسط                | 3.40 – 2.61 | 3                 |
| عالٍ                 | 4.20 – 3.41 | 4                 |
| عالٍ جداً            | 5.00 – 4.21 | 5                 |

#### 4- النتائج ومناقشتها.

4-1-نتيجة الإجابة على السؤال الأول: "ما دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة المهووبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين؟"

وللإجابة عن هذا السؤال حسب الباحثان المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، لكل عبارة من عبارات المحاور، وكذلك حساباً المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية؛ لمعرفة دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة المهووبين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين:

#### 4-1-1- التعليم والتطوير:

جدول (6) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية، لإجابات العينة على عبارات محور (التعليم والتطوير)

| الدور | الرتبة | الوزن النسبي | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | العبارة   | م |
|-------|--------|--------------|-----------------|-------------------|---|---|
| عالٍ  | 1      | %70.52       | 0.826           | 3.526             | تعرف الإدارة المدرسية إلى هوايات الطلبة المهووبين وقدراتهم وتطويرهم.  | 1 |
| عالٍ  | 2      | %68.16       | 0.942           | 3.408             | تطور الإدارة المدرسية أنشطة تتناسب مع مستوى الطلبة المهووبين بحسب احتياجاتهم وقدراتهم ورغباتهم وتطورات المعرفة. | 2 |
| متوسط | 3      | %66.62       | 0.887           | 3.381             | تمكن الإدارة المدرسية الطلبة المهووبين من تحديد مسارتهم المفضلة للتعلم وتوسيعها.                                | 6 |
| متوسط | 4      | %66.22       | 0.933           | 3.311             | توجه الإدارة المدرسية الطلبة المهووبين تجاه مهنياً ينسجم مع قدراتهم واهتماماتهم.                                | 7 |
| متوسط | 5      | %65.32       | 1.07            | 3.266             | تطور الإدارة المدرسية الجوانب المعرفية والعاطفية للطلبة المهووبين.  | 4 |
| متوسط | 6      | %61.18       | 1.03            | 3.059             | تستفيد الإدارة المدرسية من الأبحاث العلمية في تطوير الطلبة المهووبين.   | 5 |
| متوسط | 7      | %60.22       | 0.995           | 3.011             | تحدد الإدارة المدرسية فرص التعلم خارج المدرسة التي تتناسب مع قدرات الطلبة ومواههم.                              | 3 |
| متوسط |        | %65.6        | 0.924           | 3.280             | القيمة الكلية للمحور  |   |

يتضح من الجدول رقم (6) أن استجابات العينة بشأن محور التعليم والتطوير كانت متوسطة، إذ حصلت على متوسطات حسابية تتراوح بين (3.011-3.526)، وبأوزان نسبية تتراوح بين (60.22%-70.52%). ويظهر من الجدول أن أعلى فقرتين في محور التعليم والتطوير من وجهة نظر المعلمين هما: العبارة رقم (1)، التي نصها (تعرف الإدارة المدرسية إلى هوايات الطلبة المهووبين وقدراتهم وتطويرهم) جاءت بالمرتبة الأولى بدور عالٍ، وحصلت على متوسط حسابي (3.526)، وزن نسبي (70.52%)، وانحراف معياري (0.826)، والعبارة رقم (2)، التي نصها (تطور الإدارة المدرسية أنشطة تتناسب مع مستوى الطلبة المهووبين بحسب احتياجاتهم وقدراتهم ورغباتهم وتطورات المعرفة) جاءت بالمرتبة الثانية، بدور عالٍ، إذ حصلت على متوسط حسابي (3.408)، وزن نسبي (68.16%), وانحراف معياري (0.942)، كذلك يظهر من الجدول أن أدنى فقرتين في محور التعليم والتطوير، العبارة رقم (5)، التي نصها (تستفيد الإدارة المدرسية من الأبحاث العلمية في تطوير الطلبة المهووبين)، جاءت بالمرتبة السادسة، بدور متوسط؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (3.059)، وزن نسبي (61.18%), وانحراف معياري (1.03)، وجاءت العبارة رقم (3)، التي نصها (تحدد الإدارة المدرسية فرص التعلم خارج المدرسة التي تتناسب مع قدرات الطلبة ومواهبه)، جاءت بالمرتبة السابعة والأخيرة، بدور متوسط، إذ حصلت على متوسط حسابي (3.011)، وزن نسبي (60.22%)، وانحراف معياري (0.995).

وكلنتيجة إجمالية، فقد بلغ متوسط استجابات أفراد العينة لمحور التعليم والتطوير من وجهة نظرهم (3.280)، وبوزن نسبي بلغ (65.6%)، وبانحراف معياري بلغ (0.924). وتعزى هذه النتيجة إلى أن الإدارة المدرسية لديها رغبة في معرفة الطلبة المهووبين لتطوير قدراتهم بالأنشطة التي تتناسب مع احتياجاتهم لتنمية قدراتهم وتطويرها، وبدل ذلك على حرص الإدارات المدرسية في محافظة عدن بالاهتمام بالمهووبين على الرغم من شحة الامكانيات والكثافة الطلابية في الفصول التي تعاني منها اليمن عموماً.

4-2-التقييم:

جدول (7) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية، لاجيات العينة على عبارات محور (التقييم).

| الدور | المرتبة | الوزن النسبي | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | العبارة  | م  |
|-------|---------|--------------|-------------------|-----------------|--|----|
| عالٍ  | 1       | %77.24       | 1.03              | 3.862           | تعد الإدارة المدرسية الوقت اللازم لتنفيذ خطة التقييم السنوي                                      | 8  |
| عالٍ  | 2       | %75.02       | 0.893             | 3.751           | تبيّن الإدارة المدرسية الموارد اللازمة لتنفيذ خطة تقييم سنوية.                                   | 9  |
| عالٍ  | 3       | %70.86       | 0.988             | 3.543           | يسهّل التقييم الإدارة المدرسية.  | 16 |
| عالٍ  | 4       | %69.62       | 0.940             | 3.481           | تقييم الإدارة المدرسية التقدم الذي يحرزه الطلبة الموهوبين من حيث إتقان المحتوى.                  | 6  |
| متوسط | 5       | %67.52       | 0.910             | 3.376           | يسهّل التقييم برامج الإرشاد وتوجيهه.   | 13 |
| متوسط | 6       | %65.62       | 0.942             | 3.281           | يسهّل تقييم المؤهلات المعلميين وتطويرهم المهني.  | 14 |
| متوسط | 7       | %64.42       | 1.142             | 3.221           | تقدّم الإدارة المدرسية معلومات لأولياء الأمور تتعلق بالخصائص والسلوكيات المرتبطة بالموهبة.       | 1  |
| متوسط | 8       | %64.42       | 0.939             | 3.109           | تقييم الإدارة المدرسية التقدم الذي يحرزه الطلبة الموهوبين من حيث مهارات التفكير والنمو العاطفي.  | 7  |
| متوسط | 9       | %62.18       | 1.329             | 3.093           | يشمل التقييم الخدمات المؤسسية التي تقدم للعملاء.   | 12 |
| متوسط | 10      | %60.61       | 1.427             | 3.008           | تقييم الإدارة المدرسية البرامج الدراسية ومدى ملائمتها للطلبة الموهوبين.                          | 11 |
| متوسط | 11      | %56.32       | 1.310             | 2.816           | تحتار الإدارة المدرسية أشخاصاً لديهم خبرة في تقييم البرامج وتعليم الموهوبين.                     | 10 |
| متوسط | 12      | %55.94       | 1.210             | 2.797           | يشمل التقييم مشاركة المجتمع المحلي.  | 15 |
| متوسط | 13      | %54.26       | 1.022             | 2.713           | تستخدم الإدارة المدرسية أدوات التقييم الكافية لغرض الذي أعددت له.                                | 4  |
| متوسط | 14      | %52.78       | 1.031             | 2.639           | تستعمل الإدارة المدرسية أدوات تقييم مختلفة قبل الأداء وبعد لقياس التقدم المحرز للطلبة الموهوبين. | 5  |
| منخفض | 15      | %50.04       | 1.329             | 2.502           | توفر أدوات التقييم التي تستعملها الإدارة المدرسية كمعلومات كمية نوعية من مصادر متعددة.           | 3  |
| منخفض | 16      | %48.44       | 0.966             | 2.422           | تستعمل الإدارة المدرسية أدوات تقييم متعددة تتسم بالحداثة والموضوعية.                             | 2  |
| متوسط |         | %62.02       | 1.07              | 3.101           | القيمة الكلية للمحور   |    |

يتضح من الجدول رقم (7) أن استجابات العينة بشأن محور التقييم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلميين، كانت متوسطة، إذ حصلت على متوسطات حسابية تتراوح بين (2.422-3.862)، وبأوزان نسبية تتراوح بين (42.44%-77.24%)، ويفتقر من الجدول أن أعلى فقرتين في محور دور التقييم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلميين، هما: العبارة رقم (8)، التي نصّها (تعد الإدارة المدرسية الوقت اللازم لتنفيذ خطة التقييم السنوي)، جاءت بالمرتبة الأولى بدور عالي، وحصلت على متوسط حسابي (3.862)، وزن نسبي (77.24%)، وانحراف معياري (1.03)، وجاءت العبارة رقم (9)، والتي نصّها (تبيّن الإدارة المدرسية الموارد اللازمة لتنفيذ خطة تقييم سنوية)، بالمرتبة الثانية، بدور متوسط، إذ حصلت على متوسط حسابي (3.751)، وزن نسبي (75.02%)، وانحراف معياري (0.893)، كذلك يظهر من الجدول أن أدنى فقرتين في محور دور التقييم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلميين، العبارة رقم (3)، التي نصّها (توفر أدوات

التقييم التي تستعملها الإدارة المدرسية كمعلومات كمية نوعية من مصادر متعددة، جاءت بالمرتبة الخامسة عشرة، بدور منخفض، إذ حصلت على متوسط حسابي (2.502)، وزن نسي (50.04%)، وانحراف معياري (1.329)، وجاءت العبارة رقم (2)، التي نصها (تستعمل الإدارة المدرسية أدوات تقييم متعددة تسم بالجاذة والموضوعية)، بالمرتبة السادسة عشرة والأخيرة، بدور منخفض، إذ حصلت على متوسط حسابي (2.422)، وزن نسي (48.44%)، وانحراف معياري (0.966). وتعزى هذه النتيجة إلى أن هناك قصوراً في مدارس التعليم الثانوي النموذجية، في استخدام أساليب التقييم المناسبة، وكذلك تفتقر إلى أدوات للتقييم التي تسم بالجاذة والموضوعية.

وكلنتيجة إجمالية، فقد بلغ متوسط استجابات المعلمين لمحور التقييم من وجهة نظرهم (3.101)، وبوزن نسي بلغ (62.02%)، وبانحراف معياري بلغ (1.07)، تُعزى هذه النتيجة إلى أن الإدارة المدرسية تمتلك قدرات ومهارات إدارية في إعداد الخطط وتنفيذها وتقييمها، وكذلك يدل على أن الإدارة المدرسية حريصة على القيام بكثير من الدورات التدريبية، وورش العمل لتطوير، العمل الإداري داخل المدرسة.

#### 4-3-محور تخطيط المنهج والتعليم:

جدول (8) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية، لإجابات العينة على عبارات محور (تخطيط المنهج والتعليم)

| الدور | المرتبة | الوزن النسي | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | العبارة   | م |
|-------|---------|-------------|-------------------|-----------------|---|---|
| متوسط | 1       | %67.6       | 0.921             | 3.365           | تستعمل الإدارة المدرسية مجموعة من الاستراتيجيات التعليمية لتلبية احتياجات الطلبة الموهوبين.                               | 8 |
| متوسط | 2       | %64.42      | 1.033             | 3.221           | تستعمل الإدارة المدرسية مجموعة من المواد التعليمية الحديثة التي تستجيب للتنوع لدى الطلبة الموهوبين.                       | 7 |
| متوسط | 3       | %64.1       | 1.47              | 3.205           | تهتم الإدارة المدرسية بالمناهج الدراسية التي تلبي احتياجات الطلبة الموهوبين.  | 3 |
| متوسط | 4       | %61.42      | 1.138             | 3.071           | تعد الإدارة المدرسية خططاً تعليمية مناسبة للطلبة الموهوبين في الثانوية.   | 1 |
| متوسط | 5       | %58.42      | 1.39              | 2.921           | تهتم الإدارة المدرسية بالمناهج الدراسية التي تتضمن محتوى متقدماً يناسب مع ذوي الموهاب العلية.                             | 3 |
| متوسط | 6       | %57.32      | 1.003             | 2.866           | تحرص الإدارة المدرسية على أن تشمل المناهج الدراسية للمهارات القيادية الازمة التي تشكل تحدياً فعالاً للطلبة الموهوبين.     | 6 |
| متوسط | 7       | %54.32      | 1.062             | 2.716           | تهتم الإدارة المدرسية بالمناهج الدراسية في المجالات الاجتماعية والعاطفية الازمة التي تشكل تحدياً فعالاً للطلبة الموهوبين. | 5 |
| منخفض | 8       | %52.06      | 1.21              | 2.603           | تراعي الإدارة المدرسية أن تشمل المناهج الدراسية للمجالات المعرفية الازمة التي تشكل تحدياً فعالاً للموهوبين                | 4 |
| منخفض | 9       | %51.76      | 1.072             | 2.588           | تدمج الإدارة المدرسية تجارب الاستكشاف الوظيفي في فرص التعلم للطلبة الموهوبين  | 9 |
| متوسط |         | %59.02      | 1.44              | 2.951           | القيمة الكلية للمحور  |   |

يتضح من الجدول رقم (8) أن استجابات العينة بشأن محور دور تخطيط المنهج والتعليم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، كانت متوسطة؛ إذ حصلت على متوسطات حسابية تتراوح بين (2.588-3.365)، وبأوزان نسبية تتراوح بين (51.76%-67.6%).، ويظهر من الجدول أن أعلى فقرتين في دور محور تخطيط المنهج والتعليم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، العبارة رقم (8)، التي نصها (تستعمل الإدارة المدرسية مجموعة من الاستراتيجيات التعليمية لتلبية احتياجات الطلبة الموهوبين)، وجاءت بالمرتبة الأولى، بدور متوسط، إذ حصلت على متوسط حسابي (3.365)، وزن نسي (67.6%)، وانحراف معياري (0.921)، والعبارة رقم (7)، التي نصها (تستعمل الإدارة المدرسية مجموعة من المواد التعليمية الحديثة التي تستجيب للتنوع لدى الطلبة الموهوبين) جاءت بالمرتبة الثانية، بدور متوسط، إذ حصلت على متوسط حسابي (3.221)، وزن نسي (64.42%)، وانحراف معياري (1.033). كذلك يظهر من الجدول أن أدنى عبارتين في دور محور تخطيط المنهج والتعليم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، العبارة رقم (4) التي نصها (تراعي الإدارة المدرسية

أن تشمل المناهج الدراسية للمجالات المعرفية الالزامية التي تشكل تحدياً فعالاً للموهوبين) وجاءت بالمرتبة الثامنة، بدور منخفض؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (2، 603)، وزن نسبي (52، 06%)، وانحراف معياري (1، 21)، وجاءت العبارة رقم (9)، التي نصها (دمج الإدارة المدرسية تجارب الاستكشاف الوظيفي في فرص التعلم للطلبة الموهوبين)، وجاءت بالمرتبة التاسعة والأخيرة، بدور منخفض؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (2.588)، وزن نسبي (51.76%)، وانحراف معياري (1.072).

وكتنبوتة إجمالية، فقد بلغ متوسط استجابات المعلمين لدور محور تخطيط المنهج والتعليم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجهة نظرهم (2.951)، وبوزن نسبي بلغ (59.02%)، وبانحراف معياري بلغ (1.44)، تُعزى هذه النتيجة إلى أن الإدارة المدرسية لديها محاولات جيدة في وضع الاستراتيجيات الإدارية؛ لتلبية احتياجات الطلبة الموهوبين، وعلى الرغم من هذا المحاولات، فإنه أقل من المستوى المطلوب، كذلك الإدارة المدرسية لديها قصور في الاستفادة من دمج التجارب السابقة لدمج الاستكشاف الوظيفي في فرص التعليم للطلبة الموهوبين، يرجع إلى التزام كثير من المدارس وخصوصاً التعليم العام في كيفية توفير فرص تعليمية في مناخ طبيعي إلى حد ما في ظل ما تعانيه المدارس من كثافة طلابية في الفصول الدراسية، إلى جانب قلة الإمكانيات المتوفّرة بسبب ما تمر به البلاد من معاناة اقتصادية جراء الحروب الداخلية.

#### 4-1-4-محورينات التعليم:

جدول رقم (9) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية، لإجابات العينة على عبارات محور (بيانات التعليم)

| الدور | الرتبة | الوزن النسي | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | العبارة   | م |
|-------|--------|-------------|-------------------|-----------------|---|---|
| عالٍ  | 1      | %79.54      | 1.042             | 3.977           | تهيّء الإدارة المدرسية البيانات التي تدعم الثقة بين المتعلمين الموهوبين.                        | 1 |
| عالٍ  | 2      | %73.06      | 1.009             | 3.653           | تزود الإدارة المدرسية الطلبة الموهوبين بالمهارات الاجتماعية الالزمه للمدرسة.                    | 2 |
| متوسط | 3      | %66.42      | 1.092             | 3.321           | تزود الإدارة المدرسية الطلبة الموهوبين بالمهارات الالزمه للتعامل مع المجتمع المحلي.             | 3 |
| متوسط | 4      | %65.72      | 1.432             | 3.286           | توفر الإدارة المدرسية مناخاً آمناً للمعالجة القضائية الاجتماعية.                                | 5 |
| متوسط | 5      | %64.48      | 1.093             | 3.224           | تهيّء الإدارة المدرسية مناخاً آمناً ومرحباً لتطوير المسؤولية الشخصية.                           | 6 |
| متوسط | 6      | %62.38      | 0.992             | 3.119           | توفر الإدارة المدرسية للطلبة الموهوبين أدوات اتصال متقدمة تتناسب مع مستويات التفكير أعلى.       | 7 |
| متوسط | 7      | %61.38      | 1.51              | 3.069           | تزود الإدارة المدرسية الطلبة الموهوبين بالمهارات الالزمه للتكييف مع بيئة العمل.                 | 4 |
| متوسط | 8      | %57.1       | 1.099             | 2.855           | تحرص الإدارة المدرسية على تزويي الطلبة الموهوبين بالمهارات التي تساعده على تحسين مستوى الإبداع. | 8 |
| متوسط |        | %66.26      | 1.36              | 3.313           | القيمة الكلية للمحور  |   |

يتضح من الجدول رقم (9) أن استجابات العينة بشأن دور محور بيانات التعليم في رعاية الطلبة من وجهة نظر المعلمين، كانت متوسطة؛ إذ حصلت على متوسطات حسابية تتراوح بين (2.855-3.977)، وأوزان نسبية تتراوح بين (57.1%-79.54%)، ويشير من الجدول أن أعلى فقرتين في دور محور بيانات التعليم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، هما: العبارة رقم (1)، التي نصها (تهيّء الإدارة المدرسية البيانات التي تدعم الثقة بين المتعلمين الموهوبين)، جاءت بالمرتبة الأولى بدور عالٍ؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (3.977)، وزن نسبي (47.54%)، وانحراف معياري (1.042)، وجاءت العبارة رقم (2)، التي نصها (تزود الإدارة المدرسية الطلبة الموهوبين بالمهارات الاجتماعية الالزمه للمدرسة)، جاءت بالمرتبة الثانية، بدور عالٍ؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (3.653)، وزن نسبي (73.06%)، وانحراف معياري (1.009)، كذلك يظهر من الجدول أن أدنى فقرتين في دور محور بيانات التعليم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، هما: العبارة رقم (4)، التي نصها (تزود الإدارة المدرسية الطلبة الموهوبين بالمهارات الالزمه للتكييف مع بيئة العمل)، جاءت بالمرتبة السابعة، بدور متوسط؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (3.069)، وزن نسبي (61.38%)، وانحراف معياري (1.51)، وجاءت العبارة رقم (8)، التي نصها (تحرص الإدارة المدرسية على تزويي الطلبة الموهوبين

بالمهارات التي تساعد على تحسين مستوى الإبداع)، جاءت بالمرتبة الثامنة والأخيرة، بدور متوسط؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (2.855)، وزن نسي (1.099%).

وكنتيجة إجمالية، فقد بلغ متوسط استجابات المعلمين لدور محور بياتات التعلم في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجهة نظرهم (3.313)، وبوزن نسي بلغ (66.26%)، وبانحراف معياري بلغ (1.099)، وتعزى هذه النتيجة إلى وعي الإدارة المدرسية بأهمية البيئة التعليمية، وكذلك الاهتمام بزرع الثقة بين المعلم والطلبة، والحرص على تزويد الطلبة الموهوبين بالمهارات الحياتية الازمة، التي تساعدهم على تحسين مستوى الإبداع.

#### 4-5-محور إدارة البرامج:

جدول رقم (10) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية، لإجابات العينة على عبارات (إدارة البرامج)

| الدور | الرتبة | الوزن النسي | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | العبارة  | م |
|-------|--------|-------------|-------------------|-----------------|--|---|
| عالٍ  | 1      | %73.22      | 0.977             | 3.661           | تصنع الإدارة المدرسية سياسات وإجراءات لتوجيه البرامج واستدامتها.             | 6 |
| متوسط | 2      | %65.1       | 1.48              | 3.255           | توفر الإدارة المدرسية التمويل المناسب والكافي لبرامج رعاية الموهوبين.        | 3 |
| متوسط | 3      | %62.56      | 0.889             | 3.128           | تسعى الإدارة المدرسية إلى تحقيق أهداف واضحة تتناسب مع المواهب الموجودة فيها. | 1 |
| متوسط | 4      | %61.82      | 1.088             | 3.091           | توفر الإدارة المدرسية الخدمات التعليمية المناسبة للمتعلمين.                  | 4 |
| متوسط | 5      | %58.12      | 1.035             | 2.906           | تستعمل الإدارة المدرسية التكنولوجيا الحديثة لتسهيل رعاية الموهوبين.          | 2 |
| متوسط | 6      | %56.36      | 0.981             | 2.818           | تطور الإدارة المدرسية الخطط والبرامج للطلبة الموهوبين في الثانوية.           | 5 |
| متوسط |        | %62.86      | 1.494             | 3.143           | القيمة الكلية للمحور   |   |

يتضح من الجدول رقم (10) أن استجابات العينة بشأن دور إدارة البرامج في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين كانت متوسطة؛ إذ حصلت على متوسطات حسابية تتراوح بين (3.661-2.818)، وبأوزان نسبية تتراوح بين (56.36%-73.22%)، ويفتقر من الجدول أن أعلى عبارة في دور إدارة البرامج في رعاية الطلبة الموهوبين من وجهة نظر المعلمين، العبارة رقم (6)، التي نصها (تصنع الإدارة المدرسية سياسات وإجراءات لتوجيه البرامج واستدامتها)، جاءت بالمرتبة الأولى، بدور عالٍ؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (3.661)، وزن نسي (73.22%)، وانحراف معياري (70.97)، كذلك يظهر من الجدول أن أدنى فقرتين في دور إدارة البرامج في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، هما: العبارة رقم (2)، التي نصها (تستعمل الإدارة المدرسية التكنولوجيا الحديثة لتسهيل رعاية الموهوبين)، جاءت بالمرتبة الخامسة، بدور متوسط، وحصلت على متوسط حسابي (2.906)، وزن نسي (58.12%)، وانحراف معياري (1.035)، جاءت العبارة رقم (5)، التي نصها (تطور الإدارة المدرسية الخطط والبرامج للطلبة الموهوبين في الثانوية)، جاءت بالمرتبة السادسة والأخيرة، بدور متوسط؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (2.818)، وزن نسي (56.36%)، وانحراف معياري (0.981).

وكنتيجة إجمالية، فقد بلغ متوسط استجابات المعلمين لمحور دور إدارة البرامج في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظرهم (1433)، وبوزن نسي بلغ (62.86%)، وبانحراف معياري بلغ (1.494). وتعزى هذه النتيجة إلى أن الإدارة المدرسية لديها وعي وخبرة في اللوائح والقوانين والسياسات المنظمة للعمل في المدرسة، تصنع منها سياسات وإجراءات لتوجيه البرامج التعليمية، تتميز الإدارة المدرسية بوضع الخطط المنظمة للعمل الإداري، إلا أن الخطط التي تضعها الإدارة للبرامج التعليمية للطلبة الموهوبين ليست بالمستوى المطلوب، وكذلك استخدام التكنولوجيا الحديثة في مدارس التعليم الثانوي، ليس بالشكل المطلوب، وبحاجة لمزيد من الجهد المادي والبشرية لتحسينها.

## 4-6-التطوير المهني:

جدول (11) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية. لججات العينة على عبارات محور(التطوير المهني)

| الدور | الرتبة | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | الوزن النسبي | العبارة  | م  |
|-------|--------|-------------------|-----------------|--------------|--|----|
| عالٍ  | 1      | 0.976             | 3.916           | %78.32       | توفر الإدارة المدرسية الموارد البشرية والمادية اللازمة للتطوير المهني في مجال تعليم الموهوبين.               | 1  |
| عالٍ  | 2      | 1.043             | 3.909           | %78.18       | تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر لتعليم الموهوبين على وفق خصائصهم.                  | 2  |
| عالٍ  | 3      | 1.432             | 3.688           | %73.76       | تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر الذي يستهدف بينات التعليم وتطويرها.                | 5  |
| عالٍ  | 4      | 1.099             | 3.519           | %70.38       | تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر الذي يستهدف إدارة البرامج.                         | 6  |
| عالٍ  | 5      | 1.732             | 3.446           | %68.92       | تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر لدعم الاحتياجات الاجتماعية للطلبة الموهوبين.       | 8  |
| متوسط | 6      | 0.981             | 3.263           | %65.26       | تستعمل الإدارة المدرسية أساليب متعددة للتطوير المهني، مثل: المجتمعات الإلكترونية.                            | 12 |
| متوسط | 7      | 1.452             | 3.091           | %61.82       | تستعمل الإدارة المدرسية أساليب متعددة للتطوير المهني، مثل: ورش العمل التطبيقية.                              | 11 |
| متوسط | 8      | 0.915             | 2.895           | %57.9        | تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر لدعم الاحتياجات العاطفية للطلبة الموهوبين.         | 10 |
| متوسط | 9      | 0.817             | 2.759           | %55.18       | تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر لدعم الاحتياجات المعرفية للطلبة الموهوبين.         | 9  |
| متوسط | 10     | 1.052             | 2.652           | %53.04       | تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر الذي يستهدف التقييم.                               | 3  |
| منخفض | 11     | 1.021             | 2.418           | %48.36       | يشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر الذي يستهدف التخطيط لمناهج الدراسية والتعليم.      | 4  |
| منخفض | 12     | 1.446             | 2.406           | %48.12       | تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر لمعالجة القضايا الرئيسية مثل: مكافحة الغزو الفكري. | 7  |
| متوسط |        | 1.218             | 3.164           | %63.28       | القيمة الكلية للمحور   |    |

يتضح من الجدول رقم (11) أن استجابات العينة بشأن دور التطوير المهني في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، كانت متوسطة؛ إذ حصلت على متوسطات حسابية تتراوح بين (3.916-2.406)، وأوزان نسبية تتراوح بين (48.12-78.32)، ويظهر من الجدول أن أعلى فقرتين في محور دور التطوير المهني في رعاية الطلبة الموهوبين من وجهة نظر المعلمين، هما: العبارة رقم (1)، التي نصها (توفر الإدارة المدرسية الموارد البشرية والمادية اللازمة للتطوير المهني في مجال تعليم الموهوبين)، جاءت بالمرتبة الأولى بدور عالٍ؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (3.916)، وزن نسي (0.976)، وانحراف معياري (1.043)، جاءت العبارة رقم (2)، التي نصها (تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر لتعليم الموهوبين وفق خصائصه)، جاءت بالمرتبة الثانية، بدور عالٍ؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (3.909)، وزن نسي (1.043)، وانحراف معياري (1.043)، كذلك يظهر من الجدول أن أدنى فقرتين في محور دور التطوير المهني في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، هما: العبارة رقم (4)، التي نصها (يشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر الذي يستهدف التخطيط لمناهج الدراسية والتعلی)، جاءت بالمرتبة الحادية عشرة، بدور منخفض؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (2.418)، وزن نسي (1.021)، وانحراف معياري (1.446)، والعبارة رقم (7)، التي نصها (تشارك الإدارة المدرسية المعلمين في التطوير المهني المستمر لمعالجة القضايا الرئيسية مثل مكافحة الغزو الفكري)، جاءت بالمرتبة الثانية عشرة والأخيرة، بدور منخفض؛ إذ حصلت على متوسط حسابي (2.406)، وزن نسي (1.446)، وانحراف معياري (1.446).

وكلنتيجة إجمالية، فقد بلغ متوسط استجابات المعلمين لمحور دور التطوير المهني في رعاية الطلبة المohoبيين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجهة نظرهم (3.164)، وبوزن نسيي بلغ (66.328)، وبانحراف معياري بلغ (1.218)، وتعزى هذه النتيجة إلى وعي الإدارة المدرسية بأهمية الموارد البشرية والمادية للتطوير المهني، وكذلك حرص الإدارة المدرسية على مشاركة المعلمين في التطوير المهني للطلاب على وفق خصائصهم، ويدل كذلك الإدارة المدرسية خبرة في العمل الإداري، أما في جانب المناهج التعليمية، فيوجد قصور في التخطيط للمناهج التعليمية، وأن ما هو موجود هي مناهج تقليدية لا تتماشى مع متطلبات عصر التكنولوجيا والمعلومات، وضعف المناهج كذلك في معالجة القضايا الرئيسية التي يعاني منها المجتمع اليمني.

جدول (12) المتوسطات الحسابية والأنحرافات المعيارية والأوزان النسبية، لإجابات العينة على محاور دور الإدارة المدرسية في رعاية

الطلبة المohoبيين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجهة المعلمين

| الدور | الرتبة | الانحراف المعياري | المتوسط الحسابي | الوزن النسبي | المحور                | م |
|-------|--------|-------------------|-----------------|--------------|-----------------------|---|
| متوسط | 1      | 1.36              | 3.313           | %66.26       | بيانات التعلم         | 4 |
| متوسط | 2      | 0.924             | 3.280           | 65.6%        | التعليم والتطوير      | 1 |
| متوسط | 3      | 1.218             | 3.164           | % 63.28      | التطوير المهني        | 3 |
| متوسط | 4      | 1.494             | 3.143           | % 62.86      | إدارة البرامج         | 4 |
| متوسط | 5      | 1.07              | 3.101           | % 62.02      | التقييم               | 5 |
| متوسط | 6      | 1.44              | 2.951           | 59.02%       | تخطيط المنهج والتعليم | 2 |
| متوسط |        | 1.269             | 3.159           | 63.17%       | المتوسط الكلي         | 7 |

تشير البيانات الواردة في الجدول رقم (12) إلى أن المتوسطات الحسابية لمحاور أداة البحث (لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة المohoبيين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين) تراوحت ما بين (2.951-3.313)، بدور (متوسط)، إذ بلغ المتوسط الحسابي لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة المohoبيين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين (3.159)، وزن نسيي مقداره (63.17%)، وبانحراف معياري مقداره (1.269).

أما بالنسبة لترتيب المجالات، فقد حصل محور (بيانات التعلم) على المرتبة الأولى، وبمتوسط حسابي مقداره (3.313)، وزن نسيي مقداره (66.26%)، ويدور (متوسط)، ثم جاء محور (التعليم والتطوير) في المرتبة الثانية بمتوسط حسابي مقداره (3.164)، وزن نسيي مقداره (63.28%)، ويدور (متوسط)، وأخيراً جاء محور (تخطيط المنهج والتعليم) في المرتبة السادسة والأخيرة بمتوسط حسابي مقداره (2.951)، وزن نسيي مقداره (59.02%)، ويدور (متوسط).

وكلنتيجة إجمالية، فقد بلغ المتوسط العام لاستجابات المعلمين لمعرفة واقع دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة المohoبيين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظرهم (3.159)، وبوزن نسيي بلغ (63.17%). وبانحراف معياري بلغ (1.269) وتعزى هذه النتيجة إلى الآتي:

- وعي الإدارة المدرسية بأهمية الموارد البشرية والمادية للتطوير المهني، وحرصها على مشاركة المعلمين في التطوير المهني للطلاب على وفق خصائصهم.
- تمتلك الإدارة المدرسية خبرة في العمل الإداري المتعلق بمشاركة العمل داخل المدرسة في طرح الآراء والمقترنات.
- الإدارة المدرسية تتميز بوضع الخطط المنظمة للعمل الإداري، إلا أن الخطط التي تضعها الإدارة للبرامج التعليمية للطلبة المohoبيين ليست بالمستوى المطلوب.
- استخدام التكنولوجيا الحديثة في مدارس التعليم الثانوي ليست بالشكل المطلوب، وبحاجة لمزيد من الجهود المادية والبشرية لتحسينها.
- أن الإدارة المدرسية لديها محاولات جيدة في وضع المواد التعليمية والاستراتيجيات لتلبية احتياجات الطلبة المohoبيين وعلى الرغم من هذا المحاولات فإنه أقل من المستوى المطلوب.
- أن لإدارة المدرسية حريصة على القيام بالعديد من الدورات التدريبية وورش العمل لتطوير العمل الإداري داخل المدرسة.
- حرص الإدارات المدرسية في محافظة عدن على الاهتمام بالohoبيين على الرغم من شحة الامكانيات والكثافة الطلابية في الفصول التي تعاني منها اليمن عموماً.

اتفق البحث الحالي مع دراسة (الجوري، 2015) التي أكدت أن دور مدير مدارس الأعدادية والثانوية في رعاية الموهوبين بدولة قطر جاء متوسط من وجهة نظر المعلمين، واختلف البحث الحالي مع دراسة (معمار وأخرون، 2021) التي أشارت إلى ارتفاع مستوى الممارسات الفنية والإدارية الفعلية للقيادات المدرسية في دعم برامج الموهوبين من وجهة نظر المعلمين.

4-النتائج المتعلقة بالسؤال الرئيس الثاني: "هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha=0.05$ ) بين متوسطات استجابات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين تُعزى للمتغيرات (الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخدمة)؟

4-2-1-فحص الفروق في المتوسطات تبعاً الجنس (ذكر- أنثى):

جدول (13) نتائج اختبارات (ت) للفروق بين المتوسطات بشأن استجابات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن تُعزى إلى متغير الجنس

| المحور                | الجنس | العدد | المتوسط | الانحراف | قيمة المعياري | قيمة "ت" | قيمة الدلالة | مستوى الدلالة |
|-----------------------|-------|-------|---------|----------|---------------|----------|--------------|---------------|
| التعليم والتطوير      | ذكر   | 24    | 3.053   | 1.023    | 0.759         | 2.021    | 0.0451       | دالة          |
|                       | أنثى  | 51    | 3.483   | 1.14     | 1.079         | 1.176    | 0.859        | غيردالة       |
| التقييم               | ذكر   | 24    | 2.895   | 2.895    | 1.14          | 1.176    | 0.859        | غيردالة       |
|                       | أنثى  | 51    | 3.215   | 3.215    | 1.079         | 1.176    | 0.859        | غيردالة       |
| تخطيط المنهج والتعليم | ذكر   | 24    | 2.753   | 1.026    | 1.16          | 1.125    | 0.115        | غيردالة       |
|                       | أنثى  | 51    | 3.065   | 3.065    | 1.16          | 1.125    | 0.115        | غيردالة       |
| بيانات التعلم         | ذكر   | 24    | 2.943   | 0.926    | 1.24          | 1.973    | 0.0483       | دالة          |
|                       | أنثى  | 51    | 3.505   | 3.505    | 1.24          | 1.973    | 0.0483       | دالة          |
| ادارة البرامج         | ذكر   | 24    | 3.508   | 1.086    | 1.36          | 2.171    | 0.0452       | دالة          |
|                       | أنثى  | 51    | 2.82    | 2.898    | 1.19          | 2.171    | 0.0452       | دالة          |
| التطور المهني         | ذكر   | 24    | 3.52    | 1.088    | 1.088         | 2.241    | 0.0421       | دالة          |
|                       | أنثى  | 51    | 2.898   | 2.898    | 1.19          | 2.241    | 0.0421       | دالة          |
| الإجمالي              | ذكر   | 24    | 2.725   | 1.09     | 1.33          | 2.179    | 0.044        | دالة          |
|                       | أنثى  | 51    | 3.329   | 3.329    | 1.33          | 2.179    | 0.044        | دالة          |

تشير البيانات الواردة في الجدول رقم (13) إلى أن قيم (ت) المحسوبة، أقل من قيم (ت) الجدولية التي تساوي (1.96) في أغلب محاور دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، في محاور (التعليم والتطوير، وبيانات التعلم، وإدارة البرامج، والتطور المهني)، وكانت دلالتها الإحصائية أكبر من (0.05)، وهذا يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية لمتغير الجنس، لمصلحة الإناث، وتُعزى هذه النتيجة إلى الإناث: لأنهن أكثر قابلية ورغبة في التطور المهني وأكثر علاقة ببيانات التعليمية، وفي محور (ادارة البرامج)، كانت دلالتها الإحصائية معنوية ولكن لمصلحة الذكور، ويعزى ذلك إلى أن الذكور يمتلكون أكثر قدرة ومهارة في العمل الإداري.

4-2-2-فحص الفروق في المتوسطات تبعاً للمؤهل العلمي:

جدول (14) نتائج تحليل التباين الأحادي (ANOVA) للفروق بين المتوسطات لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، تُعزى إلى متغير المؤهل العلمي

| المحور           | مصدر التباين   | مجموع المربعات | درجة الحرية | متوسط المربعات | قيمة f | قيمة الدلالة | مستوى الدلالة |
|------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|--------|--------------|---------------|
| التعليم والتطوير | بين المجموعات  | 6.078          | 2           | 3.039          | 3.212  | 0.0466       | دالة          |
|                  | داخل المجموعات | 68.108         | 72          | 0.946          | 3.212  | 0.0466       | دالة          |
|                  | المجموع        | 74.186         | 74          | 3.622          | 3.212  | 0.0466       | دالة          |
| التقييم          | بين المجموعات  | 7.244          | 2           | 3.622          | 2.775  | .0713        | غيردالة       |

| المحور  | مصدر التباين   | مجموع المربعات | درجة الحرية | متوسط المربعات | قيمة f | قيمة الدلالة | مستوى الدلالة |
|---------|----------------|----------------|-------------|----------------|--------|--------------|---------------|
|         | داخل المجموعات | 93.955         | 72          | 1.305          |        |              |               |
|         | المجموع        | 101.199        | 74          |                |        |              |               |
| غيردالة | بين المجموعات  | 4.260          | 2           | 2.13           |        | .136         | 1.989         |
|         | داخل المجموعات | 77.082         | 72          | 1.071          |        |              |               |
|         | المجموع        | 81.342         |             |                |        |              |               |
| دالة    | بين المجموعات  | 7.369          | 2           | 3.685          |        | .0196        | 4.309         |
|         | داخل المجموعات | 61.538         | 72          | 0.855          |        |              |               |
|         | المجموع        | 68.907         | 74          |                |        |              |               |
| غيردالة | بين المجموعات  | 4.66           | 2           | 2.33           |        | .069         | 2.905         |
|         | داخل المجموعات | 57.810         | 72          | 0.802          |        |              |               |
|         | المجموع        | 62.47          | 74          |                |        |              |               |
| دالة    | بين المجموعات  | 5.009          | 2           | 2.505          |        | .0425        | 3.313         |
|         | داخل المجموعات | 54.437         | 72          | 0.756          |        |              |               |
|         | المجموع        | 59.446         | 74          |                |        |              |               |
| غيردالة | بين المجموعات  | 34.62          | 2           | 17.31          |        | 0.0509       | 3.018         |
|         | داخل المجموعات | 412.93         | 72          | 5.735          |        |              |               |
|         | المجموع        | 447.55         |             |                |        |              |               |

تشير البيانات الواردة في الجدول رقم (14) إلى أن قيم (f) المحسوبة، أكبر من قيم (f) الجدولية التي تساوي (3.08) عند مستوى دلالة (0, 05) وعند درجات حرية(2.72) في محاور دور الإدارة المدرسية في رعاية الطلاب المهووبين في محافظة عدن من وجهة نظر المعلمين(التعليم والتطوير، بيانات التعلم، والتطوير المهني). وهذا مؤشر على وجود فروق دالة إحصائية في تقديرات المستجيبين لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة المهووبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، ومن أجل تحديد اتجاهات الفروق في تقديرات المستجيبين لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة المهووبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، التي تُعزى لمتغير المؤهل العلمي استخدام الباحثان اختبار شيفييه للمقارنات المتعددة بحسب متغير المؤهل العلمي، والجدول الآتي يوضح ذلك:

جدول (15) نتائج اختبار شيفييه للمقارنات المتعددة بحسب متغير المؤهل العلمي

| المحور           | الفروق            | أقل من بكالوريوس | أعلى من بكالوريوس | بكالوريوس | أعلى من البكالوريوس |
|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------|---------------------|
| التعليم والتطوير | أقل من بكالوريوس  | *1.104           | *0.748            |           |                     |
|                  | بكالوريوس         | 0.356            |                   | -0.748    |                     |
|                  | أعلى من بكالوريوس |                  | -0.356            | -1.104    |                     |
| بيانات التعلم    | أقل من بكالوريوس  | *1.099           | 0.556             |           |                     |
|                  | بكالوريوس         | 0.543            |                   | -0.556    |                     |
|                  | أعلى من بكالوريوس |                  | -0.543            | -1.099    |                     |
| التطوير المهني   | أقل من بكالوريوس  | *0.976           | *0.442            |           |                     |
|                  | بكالوريوس         | 0.534            |                   | 0.442     |                     |
|                  | أعلى من بكالوريوس |                  | -0.534            | -0.976    |                     |

وتشير هذه البيانات إلى أن قيمة الفروق بين المتوسطات أكبر من قيمة شيفييه الحرجة، وأن هذه الفروق هي لصالحة حملة (أعلى من البكالوريوس) في محور التعليم والتطوير، كذلك حصلت قيمة البكالوريوس على قيمة معنوية، ولكن أقل من حملة مؤهلات (أعلى من

بكالوريوس)، وكذلك الأمر بالنسبة لمحوري بيئات التعلم، والتطوير المهني، الذي كانت لمصلحة حملة (أعلى من البكالوريوس)، وينتزع ذلك إلى أن حملة مؤهل (أعلى من بكالوريوس) يتمتعون بخبرة أكثر واطلاع على ما هو جديد.

#### 4-2-3-فحص الفروق في المتوسطات تبعاً لسنوات الخدمة:

جدول (16) نتائج تحليل التباين الأحادي (ANOVA) للفروق بين المتوسطات بشأن استجابات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، تُعزى إلى متغير سنوات الخدمة.

|          |        |        |        |                       |         | المحور         |                       |
|----------|--------|--------|--------|-----------------------|---------|----------------|-----------------------|
|          |        |        |        | مجموع المربعات الحرية |         | مصدر التباين   |                       |
|          |        | قيمة f |        | متوسط المربعات        |         | قيمة f         |                       |
| دالة     | .0359  | 4.119  | 2.669  | 2                     | 5.338   | بين المجموعات  | التعليم والتطوير      |
|          |        |        | 0.648  | 72                    | 46.691  | داخل المجموعات |                       |
|          |        |        |        | 74                    | 52.026  | المجموع        |                       |
| دالة     | .0495  | 3.097  | 2.308  | 2                     | 4.616   | بين المجموعات  | التقييم               |
|          |        |        | 0.745  | 72                    | 53.629  | داخل المجموعات |                       |
|          |        |        |        | 74                    | 58.245  | المجموع        |                       |
| غير دالة | .085   | 2.635  | 3.329  | 2                     | 6.659   | بين المجموعات  | تخطيط المنهج والتعليم |
|          |        |        | 1.263  | 72                    | 90.956  | داخل المجموعات |                       |
|          |        |        |        |                       | 97.615  | المجموع        |                       |
| غير دالة | .0509  | 3.001  | 4.828  | 2                     | 9.655   | بين المجموعات  | بيئات التعلم          |
|          |        |        | 1.609  | 72                    | 115.892 | داخل المجموعات |                       |
|          |        |        |        | 74                    | 125.547 | المجموع        |                       |
| غير دالة | .0753  | 2.745  | 1.793  | 2                     | 3.587   | بين المجموعات  | إدارة البرامج         |
|          |        |        | 0.653  | 72                    | 47.006  | داخل المجموعات |                       |
|          |        |        |        | 74                    | 50.593  | المجموع        |                       |
| دالة     | .0326  | 4.253  | 5.619  | 2                     | 11.239  | بين المجموعات  | التطوير المهني        |
|          |        |        | 1.321  | 72                    | 95.086  | داخل المجموعات |                       |
|          |        |        |        |                       | 106.325 | المجموع        |                       |
| دالة     | 0.0405 | 3.293  | 20.547 | 2                     | 41.094  | بين المجموعات  | الإجمالي              |
|          |        |        | 6.239  | 72                    | 449.26  | داخل المجموعات |                       |
|          |        |        |        |                       | 490.354 | المجموع        |                       |

تشير البيانات الواردة في الجدول رقم (16) إلى أن قيم (ف) المحسوبة أكبر من قيم (ف) الجدولية التي تساوي (3.08) عند مستوى دلالة (0.05) وعند درجات حرية (2.72) في محاور التعليم والتطوير، والتقييم، والتطوير المهني، وهذا مؤشر على وجود فروق دالة إحصائياً في تقديرات المستجيبين لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، تُعزى لمتغير سنوات الخدمة.

ومن أجل تحديد اتجاهات الفروق في تقديرات المستجيبين لدور الإدارة المدرسية في رعاية الطلبة الموهوبين بمدارس التعليم الثانوي بمحافظة عدن من وجهة نظر المعلمين، تُعزى لمتغير سنوات الخدمة استخدم الباحثان اختبار شيفييه للمقارنات المتعددة بحسب متغير سنوات الخدمة، والجدول الآتي يوضح ذلك:

جدول (17) نتائج اختبار شيفييه للمقارنات المتعددة بحسب متغير سنوات الخدمة

|        |  | أقل من 10 سنوات |  | أقل من 20 سنة |  | الفروق          |                    | المحور           |  |
|--------|--|-----------------|--|---------------|--|-----------------|--------------------|------------------|--|
| *0.647 |  | *0.255          |  |               |  | Aقل من 10 سنوات |                    | التعليم والتطوير |  |
| 0.392  |  |                 |  |               |  | -0.255          | ما بين 20 - 20 سنة |                  |  |
|        |  | -0.392          |  |               |  | -0.644          | أقل من 20 سنة      |                  |  |

| المحور            | الفروق           | أقل من 10 سنوات | ما بين 10-20 سنة | أكثـر من 20 سنة |
|-------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| التحيـب           | أقل من 10 سنوات  |                 |                  | 0.288-          |
|                   | ما بين 20-10 سنة | *0.943          |                  | *0.655          |
|                   | أكثـر من 20 سنة  | 0.288           |                  | -0.655          |
| التطـوير المـهـني | أقل من 10 سنوات  |                 |                  | *0.853          |
|                   | ما بين 20-10 سنة | 0.577-          |                  | 0.276           |
|                   | أكثـر من 20 سنة  | -0.853          |                  | -0.276          |

وتشير هذه البيانات إلى أن قيمة الفروق بين المتوسطات أكبر من قيمة شيفييه الحرجة في محاور التعليم والتطوير، والتطوير المباني، وأن هذه الفروق هي مصلحة الفتنة (أقل من 10 سنوات)، يُعزى ذلك أن هذه الفتنة هي أكثر نشاط وحيوية ولديها رغبة في إثبات وجودهم في المدرسة، فيما كان الفروق في (محور التقييم) فقط لمصلحة الفتنة ما بين (10 – 20 سنة)، وُيُعزى ذلك إلى أن هذه الفتنة هي أكثر الفئات قدرة على تقييم العمل داخل المدرسة، سواءً أكان العمل إدارياً أو رعاية الطلبة الموهوبين.

أتفق البحث الحالي مع دراسة (الحوري، 2021) التي أشارت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية تُعزى لمتغير الخبرة لمصلحة (6 - 10 سنوات).

### 3- ملخص النتائج:

1. أن دور الإدارة المدرسية في رعاية المohoبيين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية بمحافظة عدن، جاءت كنتيجة اجمالية متوسطة؛ إذ بلغ المتوسط الحسابي (3.159)، وجاءت المحاور مرتبة كالتالي: المرتبة الأولى محور (بيانات التعلم) بمتوسط حسابي (3.313)، والمرتبة الثانية محور (التعليم والتطوير) بمتوسط حسابي (3.280)، والمرتبة الثالثة محور (التطوير المهني) بمتوسط حسابي (3.164)، والمرتبة الرابعة محور (إدارة البرامج) بمتوسط حسابي (3.143)، والمرتبة الخامسة محور (التقييم) بمتوسط حسابي (3.101)، والمرتبة السادسة محور (تخطيط المنهج والتعليم) بمتوسط (2.951).
  2. توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين تقديرات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية المohoبيين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن، تُعزى لمتغير الجنس في محاور: (التعليم والتطوير، وبيانات التعلم، والتطوير المهني) لمصلحة الإناث، وفي محور (إدارة البرامج) لمصلحة الذكور.
  3. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين تقديرات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية المohoبيين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن، في محور (التقييم، تخطيط المنهج التعليمي) تُعزى لمتغير الجنس.
  4. توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين تقديرات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية المohoبيين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن، تُعزى لمتغير سنوات الخدمة لمصلحة (أقل من عشر سنوات)، في جميع المحاول عدا (التقييم) لمصلحة (من 10-20).
  5. توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين تقديرات أفراد العينة لدور الإدارة المدرسية في رعاية المohoبيين في مدارس التعليم الثانوي النموذجية في محافظة عدن، تُعزى لمتغير المؤهل العلمي لمصلحة (أعلى من بكالوريوس).

## الوصيات والمقترنات.

بناء على نتائج البحث يوصي الباحثان واقتراح الآتي:

- 1- نشر ثقافة رعاية الموهوبين بين جميع أفراد المجتمع، وتسلیط الضوء بوسائل الإعلام المختلفة على ضرورة الاهتمام بالموهوبين.
  - 2- توفير الإمکانیات المادية والتکنولوجیة في مدارس التعليم الثانوي في محافظة عدن.
  - 3- تجهیز صفوف دراسیة خاصة لاكتشاف الطلبة الموهوبین ورعایتهم في مدارس التعليم العام في محافظة عدن.
  - 4- توفير البرامیج والدورات التدربیة وورش العمل المختلفة، تساعدهم على کیفیة العمل والتعاون بين إدارات المدرسیة والمعلمين في مدارس التعليم العام في برامج رعاية الموهوبین تساعدهم على اكتشاف الطلبة الموهوبین، وكیفیة تنمية قدراتهم وإمکانیاتهم.
  - 5- الاستفادة من التجارب العربیة في مجال رعاية الموهوبین، خصوصاً تجربة المملكة العربیة السعودية وسلطنة عمان.
  - 6- ضرورة بناء استراتیجیات التعلم الحديث وتشمل أنشطة التحلیل والتأمل والاستکشاف والتقویم، وحل المشکلات والتفكير الإبداعی والتفكير خارج الصندوق.
  - 7- تطوير المناهج التعليمیة بما يتوافق مع خصائص الطلبة الموهوبین، وكذلك تتوافق مع متطلبات عصر التکنولوجیا والعلمة.

- 8. كما يقترح الباحثان إجراء الدراسات الآتية:
- 1. معوقات اكتشاف الطلبة الموهوبين في مدارس التعليم العام في اليمن.
- 2. الواقع والملأول في رعاية الطلبة الموهوبين في الوطن العربي.
- 3. دور الجامعات في رعاية الطلبة الموهوبين في الوطن العربي.

### قائمة المراجع.

#### أولاً-المراجع بالعربية:

- إبراهيم، حسام الدين السيد والصوافي، أنيسة بنت يعقوب (2021)، المعايير المهنية لتطوير أداء معلمي الطلبة الموهوبين في المدارس بسلطنة عمان في ضوء المعايير الأمريكية، مجلة العلوم والأدب وعلوم الإنسانيات والاجتماع، العدد 72، ص ص 189-202.
- الأزوري، هنادي بنت عبد الرحمن بن محمد(2021)، درجة ممارسة مديري المدارس الابتدائية بمدينة مكة لأدوارهن في تنمية الموهبة، المجلة العملية، كلية التربية، كلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم، المجلد 37 العدد 9.
- آل ناجي، محمد عبد الله (2014)، الإدراة التعليمية والمدرسية ونظريات وممارسات في المملكة العربية السعودية، ط 6، الرياض، السعودية.
- باربود، حسين سالم (2014)، مدى اسهام مديري مدارس التعليم الأساسي في اكتشاف ورعاية الطلاب الموهوبين في مدينة المكلا، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة حضرموت، اليمن.
- البدائية، سمية حمد (2022)، دور الإدارة المدرسية في تحسين التحصيل الأكاديمي لدى الطلبة من وجهة نظر المعلمين، المجلة العربية للنشر العلمي، العدد 42، ص 325-326.
- حامد، سليمان هاشم(2009)، الإدراة التربوية المعاصرة، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- الحدابي، داؤود عبد الملك، والحادي، رجاء محمد ديب، (2010) واقع رعاية الموهوبين والمتوفوقين في الجمهورية اليمنية، دارسة مقدمة في المؤتمر العلمي العربي السابع لرعاية الموهوبين والمتوفوقين (يونيو 2010)، عمان الردن الجزء الأول، ص ص 137 – 171.
- الحربي، هند صالح (2022)، التعليم الكتروني ورعاية الموهوبين في المملكة العربية السعودية في ظل جائحة كرونا، المجلة العملية، كلية التربية، كلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم، المجلد 37 العدد 3.
- حسين، سالم عبد العظيم، (2004) ، اتجاهات حديثة في الإدارة المدرسية الفعالة، الطبعة الأولى، دار الفكر، عمان، الأردن.
- الجوري، غاندي إبراهيم أحمد(2015)، دور مديري المدارس الأعدادية والثانوية في رعاية الطلبة الموهوبين من وجهة نظر المعلمين في دولة قطر، رسالة ماجستير، كلية العلوم التربوية، جامعة الشرق الأوسط، الأردن.
- ديان، عبد الله جمعان خميس (2023)، دور المؤسسات التعليمية في رعاية الموهوبين في محافظة حضرموت، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية، جامعة عدن، اليمن.
- السعدي، محمد زين صالح (2018)، مدى توافر المدخلات الفكرية في مدارس عدن الثانوية للموهوبين في الجمهورية اليمنية، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 49، ص 192-209.
- عروج، فضيلة وسعد، هدى (2024)، دور الادارة المدرسية في رعاية الموهوبين والمتوفوقين من منظور مستشارين التوجيه والإرشاد المدرسي المهي، مجلة العلوم التربوية، كلية التربية، الجامعة الامسرية الإسلامية، المجلد 5، العدد 1، ص ص 1414-1432.
- قطنانى، محمد حسين، مريزق، هشام يعقوب (2009)، تربية الموهوبين وتنميتهم، الطبعة الأولى، دار المسيرة للنشر، عمان، الأردن.
- لائحة المدرسية، وزارة التربية والتعليم، الجمهورية اليمنية (1997).
- معمار، صلاح بن صالح وأخرون (2021)، دور القيادة المدرسية في دعم برامج رعاية الموهوبين من وجهة نظر الهيئة التدريسية – دراسة ميدانية على المنطقة الشرقية بالإمارات العربية المتحدة، المجلة العربية للتربية النوعية، المجلد الخامس، العدد 17، ص 115 – 140.
- النخعي، فهد علي عبد الله (2010)، مدى توافر معايير الإدارة المدرسية الفعالة لدى مديري مدارس التعليم الثانوي في محافظة عدن، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة عدن، اليمن.
- الودعاني، رحمة إبراهيم والملجم، نورة فريد (2023)، دور مديري المدارس في برامج رعاية الموهوبين في التعليم العام في محافظة الإحساء من وجهة نظرهم، مجلة الدراسات والبحوث التربوية، المجلد 3، العدد 9، ص ص 207-237.

#### ثانياً-المراجع بالإنجليزية:

- Altamirano Martinez, Bayron Nicolás (2017): Detecting and strengthening talents in Chilean Education, Thesis for the Academic Degree of Bachelor of Education, Universidad Mayor.

- Basheer Alfaqeer, Nashaat Baioumy(2019): Trends in Meeting the Needs of Talented Students in the Light of the Global Experiences, Faculty of Islamic Contemporary Studies University of Sultan Zainal Abidin, Terengganu, Malaysia, International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences.
- Donnell, Anthony Mc and Collings, David G,(2011) "The Identification and Evaluation of Talent in MNEs", in Hugh Scullion and David G. Collings (Eds.), Global Talent Management, Routledge, New York.
- Mchatton, p. Boyer, N, Shaunessey, E. Terry, P. and Farmer, J. (2010). Practice in Gifted and special Education content: are we doing enough. *Journal of research on leadership Education*, 5(1):1-22
- Pennsylvania Department of Education. (2014) Gifted Education Guidelines, Harrisburg, Bureau of Human Resources.
- Walker, L, Vander, P, and Merri, K. (2015) Surveying Graduates of a self-contained High School Gifted Program, Walker, Gifted Child Today, Vol. 38 Issue 3, p160-176.