

مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية

ملحق العدد العاشر - المجلد التاسع

Volume 9 – Sup Issue 10

JEALS

ISSN : 2522-3372

<https://journals.ajrsp.com/index.php/jeals>





The Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences

مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية

Published by

Arab Institute for Sciences and
Research Publishing

Refereed scientific journal
published monthly

Volume 9 - Sup Issue 10

October 2025

تصدر عن

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

مجلة علمية محكمة دورية شهرية

ملحق العدد العاشر - المجلد التاسع

أكتوبر 2025 م

ISSN 2522-3372 (Online)

ISSN 2522-3372 (Print)

Copyright © 2025

حقوق النسخ © 2025

Arab Institute for Science and
Research Publishing

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

New Mexico, United States

نيومكسيكو، الولايات المتحدة الأمريكية

All rights reserved

كافحة الحقوق محفوظة



Chairman of the editorial board

Professor/ Mohamed El Moataz El Mojtaba Ibrahim Taha

Professor of accounting and auditing

رئيس هيئة التحرير

البروفيسور/ محمد المعتز المجبى إبراهيم طه

أستاذ المحاسبة والمراجعة

Editorial Manager

Dr. Adel Ibrahim Ahmed

Researcher and Editor in Academic Publishing

مدير التحرير

د. عادل إبراهيم أحمد

باحث ومحرر متخصص في العمل الأكاديمي

Editorial Board

أعضاء هيئة التحرير

جميع حقوق الطبع والاقتباس محفوظة - للمؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

ISSN: 2522-3372

افتتاحية العدد

الحمد لله الذي بنعمته تم الصالحات، وبفضله وحده تتحقق جلائل المهمات، وعليه وحده الاتكال في جميع الملمات، والصلوة والسلام على رسولنا محمد صلى الله عليه وسلم، وبعد/ يسعدني شخصياً ونيابة عن الزملاء في إدارة وأسرة المؤسسة: أن نقدم لأحبتنا جمهور المجلة ملحق العدد (10) من المجلد (9)؛ من مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية؛ أكتوبر (2025)؛ وتضمن (8) أبحاث مهمة - جميعها باللغة العربية؛ حيث حلّ الأول أثر رقمنة الخدمات الصحية على أداء المستشفيات في المملكة العربية السعودية، وقدم الثاني دور تقنية الذكاء الاصطناعي التفسيري في دعم إدارة المعرفة وعملياتها: دراسة استقرائية تحليلية، ودرس الثالث أثر القيادة المتواضعة على تعزيز الالتزام التنظيمي "دراسة تطبيقية على العاملين في إمارة منطقة جازان"، وحلّ الرابع تأثير بيئة العمل المرنة على انتاجية الموظفين: دراسة استطلاعية في شركة زين العراق للاتصالات، ومسح الخامس أثر الحرب على الفقر المتعدد الأبعاد والتنمية في شمال غرب سوريا: دراسة ميدانية في إدلب وحلب عام 2024، وبحث السادس أثر استخدام بطاقة الأداء المتوازن في تعزيز الرشاقة التنظيمية: دراسة تطبيقية على كليات التقنية بمنطقة عسير، وحلّ السابع حجم ومساهمة الاقتصاد غير الرسمي في الأردن خلال الفترة 2019 – 2023، وآخرها استكشف الثامن المحاسبة الجنائية أمام السلطة القضائية الليبية آلية للحد من الفساد المالي: دراسة ميدانية تحليلية وجميع الأبحاث أصيلة، وتميزت بحداثة موضوعاتها وتنوعها بين اقتصادية وإدارية وقانونية، إضافة إلى شمولها لعدة دول عربية، وهو ما يزيد من قيمتها العلمية واتساع نطاق الاستفادة منها؛ كبحوث ميدانية أصيلة.

وكما يتبيّن فالباحثون تمثل إضافة مهمة لمجالات: الاقتصاد والإدارة القانون، ولعل الأهم فيها هو تحقيق التواصل بين الباحثين والمفكرين من مختلف الدول العربية، ونشكر الباحثات والباحثين الذين ساهموا بباحث العدد، والشكر موصول للمحكمين والإداريين وهيئة التحرير وشكر خاص لسكرتيرية التحرير؛ لجهودهم المتميزة في إخراج البحث بجودة عالية، ويسرنا- في إدارة المجلة أن نرحب- على الدوام- بالباحث الذي ترقي بالإدارة والاقتصاد والقانون وكل ما من شأنه التحديث والتطوير والارتقاء بمستوى إنتاجنا وتقديم خدمات تsem في تحسين حياة الشعوب العربية والإسلامية، ويحقق لأمتنا مكانتها المنشودة؛ ولا سبيل إلى ذلك إلا بالإدارة العصرية واستغلال الإمكانيات المتوفرة، في بيئه تسودها الحرية والشفافية والتعايش الإيجابي بين مختلف الأديان والأجناس والسير نحو هدف واحد بروح الفريق الواحد، وتنبه إلى حرص إدارة المجلة- على الشراكة والتعاون مع الكليات والجامعات ومرتكز البحث والغرف التجارية العربية ومن كل دول العالم؛ وبما يحقق آمال وتطبعات الأمة؛ سائلين الله أن يوفق الجميع لما يحبه ويرضاه، وأن يوفق جميع القوى والتيارات الوطنية والإسلامية للعمل على ما فيه صلاح الشعوب، واستعادة الحرية والكرامة، والعيش بحرية وطمأنينة في ظل أنظمة وطنية عادلة، إنه نعم المولى ونعم النصیر، وآخربنوا أن الحمد لله رب العالمين.

والله ولي الهدى وال توفيق

رئيس هيئة التحرير
أ. د. محمد المعتز الماجتبى إبراهيم

Submission Guidelines

قواعد النشر

1. The Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences is published monthly by the Arab Institute for Science and Research Publishing and. It is an international, specialized, indexed and reviewed scientific journal. Its international standard number is ISSN: 2522-3372.
2. Research papers will be received in either Arabic or English.
3. The journal publishes research, translations, book reviews, and summaries of theses in various fields of knowledge after being reviewed and approved.
4. The research must not have been previously published.
5. The researcher submits with the research an abstract in Arabic and another in English, provided that the summary does not exceed 300 words.
6. The researcher submits the research printed on A4 paper and edits the research to be published according to the following standards:
 - Line spacing: 1.15
 - Arabic font: 14 margins: 12 Font: Simplified Arabic
 - English font: 12, margins 10, Times New Roman font
 - The margins of the pages should be (2.5) on all sides
 - Number of pages: should not exceed 25 pages.
7. The researcher writes his name, specialization, and affiliation only on the research cover.
8. The researcher's referencing style should be in accordance with the American Psychological Association (APA) system.
9. If one of the publishing conditions is not met; the editorial board of the journal may return the research to the researcher to edit it in accordance with the terms of publication in the journal.
10. After the research is initially approved by the editorial board, the research is sent for evaluation by two reviewers, and the research is published after the agreement of reviewers. If that there are amendments recommended by the reviewers as a condition for publishing the research, the researcher is committed to making the required amendments.

1. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية تصدر شهرياً عن المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث، وهي مجلة علمية محكمة متخصصة دولية ومفهرسة ومحكمة ورقمها المعياري الدولي: ISSN: 2522-3372.
تستقبل الأبحاث باللغتين العربية أو الإنجليزية.
2. تنشر المجلة الأبحاث والترجمات ومراجعات الكتب وملخصات الرسائل العلمية في مجالات المعرفة المختلفة بعد تحكمها وإقرارها.
3. يُشترط في البحث ألا يكون قد نُشر سابقاً.
4. يُقدم الباحث مع البحث ملخصاً باللغة العربية وأخر باللغة الإنجليزية على ألا يتجاوز الملخص 300 كلمة.
5. يُقدم الباحث البحث مطبوعاً على ورق A4 ويحرر البحث المزدوج وفق المقاييس التالية:
 - تباعد الأسطر: 1,15
 - حجم الخط العربي: 14 - الهوامش: 12 الخط: Simplified Arabic
 - حجم الخط انجليزي: 12 الهوامش 10 الخط Times New Roman
 - أن تكون هوامش الصفحات (2.5) من كل الجوانب
 - عدد الصفحات: يجب ألا يزيد البحث عن 25 صفحة.
6. يكتب الباحث اسمه وشخصه ومكان عمله على غلاف البحث فقط.
7. تكون منهجية الباحث المتبعة في توثيق المصادر وفق نظام جمعية علم النفس الأمريكية (APA).
8. إذا تخلف شرط من شروط النشر؛ لهيئة تحرير المجلة أن ترد البحث للباحث ليقوم بتعديلاته بما يتفق مع شروط النشر في المجلة.
9. بعد إجازة البحث من هيئة التحرير بشكل مبدئي يتم إرسال البحث للتقديم من قبل اثنين من المحكمين ويتم نشر البحث بعد موافقة المحكمين على ذلك. وفي حال وجود تعديلات يوصى بها المحكمون كشرط لنشر البحث يلتزم الباحث بإجراء التعديلات المطلوبة.

11. In the event that the research is accepted for publication, the researcher undertakes to send an electronic copy of the research after making the required amendments.
12. The journal welcomes the publication of comments and comments on research previously published in the journal, provided that the comments submitted by two reviewers, one of whom is the author of the research subject of the comment. If the comment was approved to publish the research author has the right to reply.
13. Researches sent to the journal will not be returned to their owners, whether published or not.
14. The researcher whose research was published shall be provided with one copy of the journal in which his research was published, and five extracts from the research.
15. The editorial board of the journal reserves the right to delete or abbreviate some pages, tables, words or contents; without prejudice to the basic research ideas; Provided that this is done in accordance with the journal's publishing style.
16. The researcher may not publish any scientific material from his research published in the journal without obtaining written approval from the editorial board.
17. All opinions expressed in this journal express the point of view of its authors without necessarily reflecting the point of view of the journal.
- .11. في حال قبول البحث للنشر يتعهد الباحث بإرسال نسخة الكترونية من البحث بعد إجراء التعديلات المطلوبة.
- .12. ترحب المجلة بنشر التعليقات والتعقيبات على أبحاث سبق نشرها في المجلة، على أن يتم تحكيم التعليقات المقدمة من اثنين من المحكمين أحدهما صاحب البحث محل التعليق وفي حالة إجازة التعليق للنشر في المجلة يعطى صاحب البحث الأساسي حق الرد على التعليق إن رغب بالرد.
- .13. البحوث المرسلة للمجلة لا تعاد لأصحابها سواء نشرت أم لا.
- .14. يُرُد الباحث الذي نُشر بحثه بنسخة واحدة من المجلة التي نُشر فيها بحثه، وخمس مسلاط من البحث.
- .15. تحفظ هيئة تحرير المجلة بحقها في أن تُحذف أو تختصر بعض الصفحات أو الجداول أو الكلمات أو محتويات؛ بما لا يخل بأفكار البحث الأساسية؛ شريطة أن يتم ذلك بما يتلاءم مع أسلوب المجلة في النشر.
- .16. لا يجوز للباحث نشر أية مادة علمية من بحثه المنشور في المجلة إلا بعد الحصول على موافقة خطية من هيئة التحرير.
- .17. جميع الآراء الواردة في هذه المجلة تعبر عن وجهة نظر أصحابها دون أن تعكس بالضرورة وجهة نظر المجلة.

Correspondence and Subscriptions should directed to the Editorial Manager

Dr. Adel Ibrahim Ahmed

توجه جميع المراسلات والاشتراكات إلى مدير التحرير
الدكتور/ عادل إبراهيم أحمد

00972 - 56 - 9831045

هاتف/ Phone:

M.Editor@AJSRP.com

البريد الإلكتروني/ Email:

www.AJSRP.com

الموقع الإلكتروني/ Website:

Table of Content

فهرس المحتويات

الصفحات / Pages	عنوان البحث / Research Title
25 – 1	<p>The impact of digitizing healthcare services on hospital performance in the Kingdom of Saudi Arabia</p> <p>Dr. Samiyah Rafan Althaqafy, Dr. Mohammad Abdullah Barnawy, Mr. Faris Omar Batawi</p> <p>أثر رقمنة الخدمات الصحية على أداء المستشفيات في المملكة العربية السعودية</p> <p>الدكتورة / سامياء رفيعان الثقافي، الدكتور / محمد عبدالله بربيري، أ. فارس بن عمر بتاوي</p>
46 – 26	<p>The Role of Explainable Artificial Intelligence (XAI) in Supporting Knowledge Management (KM) and Its Processes: An Analytical Study</p> <p>Ms. Mashael Abdulrahman Al-Hazmi, Ms. Enas Mohammed Al-Najjar, Ms. Wafa Mohna Al-Shaikh</p> <p>دور تقنية الذكاء الاصطناعي التفسيري في دعم إدارة المعرفة وعملياتها: دراسة استقرائية تحليلية</p> <p>أ. مشاعل عبد الرحمن الحازمي، أ. إيناس محمد النجار، أ. وفاء مهنا الشيخ</p>
77 – 47	<p>The Impact of Humble Leadership on Enhancing Organizational Commitment "A Field Study of Employees in the Emirate of Jazan Region"</p> <p>Mr. Laghabi Mohammed Yahya, Prof. Alariki, Baseim Qaid</p> <p>أثر القيادة المتواضعة على تعزيز الالتزام التنظيمي</p> <p>"دراسة تطبيقية على العاملين في إمارة منطقة جازان"</p> <p>أ. لغبي محمد يحيى، الأستاذ الدكتور / العريقي بسيم قائد</p>
90 – 78	<p>The Impact of Flexible Work Environment on Employee Productivity: A Survey Study at Zain Iraq Telecommunications Company</p> <p>Lecturer \ Asrar Abdulzahra Ali</p> <p>تأثير بيئة العمل المرنة على إنتاجية الموظفين: دراسة استطلاعية في شركة زين العراق للاتصالات</p> <p>المدرسة / اسرار عبدالزهرة علي</p>
104 – 91	<p>The Impact of War Conditions on Multidimensional Poverty and Development in Northwestern Syria: A Field Study of Idlib and Aleppo Governorates in 2024</p> <p>Mr. Ayaz Shukri Taher, Prof. Samir Al-Chikh Ali</p>

الصفحات / Pages	عنوان البحث / Research Title
	<p>أثر الحرب على الفقر المتعدد الأبعاد والتنمية في شمال غرب سوريا: دراسة ميدانية في إدلب وحلب عام 2024</p> <p>أ. اياز شكري طاهر، الأستاذ الدكتور / سمير الشيخ علي</p>
124 – 105	<p>The Impact of Using the Balanced Scorecard in Enhancing Organizational Agility: An Applied Study on Technical Colleges in the Asir Region</p> <p>Ms. Raghad Ali Mohammed ,Prof. Mohsen Al-Dabbabi</p>
أثر استخدام بطاقة الأداء المتوازن في تعزيز الرشاقة التنظيمية: دراسة تطبيقية على كليات التقنية بمنطقة عسير	<p>أ. رغد علي محمد، الأستاذ الدكتور / محسن الدباعي</p>
147 – 125	<p>The Size and Contribution of the Informal Economy in Jordan during the Period 2019-2023</p> <p>حجم ومساهمة الاقتصاد غير الرسمي في الأردن خلال الفترة 2019 – 2023</p> <p>الدكتور / جهاد احمد ابو السنديس</p>
162 – 148	<p>Forensic Accounting before the Libyan Judiciary as a Mechanism to Reduce Financial Corruption: A Field Analytical Study</p> <p>Ms. Fathyia Gebril Shaitir, Prof. Jazia Gebril Shaitir</p> <p>المحاسبة الجنائية أمام السلطة القضائية الليبية آلية للحد من الفساد المالي:</p> <p>دراسة ميدانية تحليلية</p> <p>أ. فتحية جبريل شعيبير، الأستاذ المشارك / جازية جبريل شعيبير</p>

JOURNAL OF ECONOMICS, ADMINISTRATIVE, AND LEGAL SCIENCES

Volume 9 – Sup Issue 10

JEALS

ISSN : 2522-3372

<https://journals.ajrsp.com/index.php/jeals>

