

مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية

العدد التاسع - المجلد التاسع

Volume 9 - Issue 9

JEALS

ISSN : 2522-3372

<https://journals.ajrsp.com/index.php/jeals>





The Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences

مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية

Published by

Arab Institute for Sciences and
Research Publishing

Refereed scientific journal
published monthly

Volume 9 - Issue 9

September 2025

تصدر عن

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

مجلة علمية محكمة دورية شهرية

العدد التاسع - المجلد التاسع

سبتمبر 2025 م

ISSN 2522-3372 (Online)

ISSN 2522-3372 (Print)

Copyright © 2025

حقوق النسخ © 2025

Arab Institute for Science and
Research Publishing

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

New Mexico, United States

نيومكسيكو، الولايات المتحدة الأمريكية

All rights reserved

كافحة الحقوق محفوظة



Chairman of the editorial board

Professor/ Mohamed El Moataz El Mojtaba Ibrahim Taha

Professor of accounting and auditing

رئيس هيئة التحرير

البروفيسور/ محمد المعتز المجبى إبراهيم طه

أستاذ المحاسبة والمراجعة

Editorial Manager

Dr. Adel Ibrahim Ahmed

Researcher and Editor in Academic Publishing

مدير التحرير

د. عادل إبراهيم أحمد

باحث ومحرر متخصص في العمل الأكاديمي

Editorial Board

أعضاء هيئة التحرير

- **Prof. Al-Akhdar Abu Alaa Azi**
University of Mohamed Boudiaf – Algeria
أ.د. الأخضر أبو علاء عزي
جامعة محمد بوضياف – الجزائر
 - **Prof. Noureddine Hamid** – Sudan
أ.د. نورالدين حامد – السودان
 - **Prof. Ghayat Sharif**
University of 8 May 1945 – Algeria
أ.د. غياث شريف
جامعة 8 ماي 1945 – الجزائر
 - **Dr. Enad Sayel Al-Taani**
Manager of Al-Ramtha Customs Office – Jordan
د. عناد صايل الطعاني
مدير إدارة الجودة الشاملة – دائرة الجمارك – الأردن
 - **Dr. Shihabeldeen Mohamed Ahmed Abdalla** – Sudan
د. شهاب الدين أحمد – السودان
 - **Dr. Amir Omar Hassanein Saleh** – Sudan
د. أمير عمر حسنين صالح – السودان
 - **Dr. Khumikham Muhammad** - University of Algeria – Algeria
د. خميخم محمد – جامعة الجزائر –الجزائر
 - **Dr. Ehab Ibrahim Ramadan**
Counselor at Appellate courts and Judicial Inspection – Egypt
د. إيهاب إبراهيم رمضان
مستشار بمحاكم الاستئناف والتفتيش القضائي – مصر
 - **Dr. Badreddine Mohamed Ahmed Abdel Rahman**
University of Zalingei – Sudan
د. بدرا الدين محمد أحمد عبد الرحمن
جامعة زالنجي – السودان
 - **Dr. Abdellatif Dahia**
University Mohamed Boudiaf - M'sila – Algeria
د. عبد اللطيف دحية
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة الجزائر
 - **Dr. Fatima Al-Zahraa Talhi**
University of Mohamed Chérif Messaadia – Algeria
د. فاطمة الزهراء طلحي
جامعة محمد الشريف مساعدية – الجزائر
 - **Dr. Muhamnad Abbas Mukhtar Mahmoud**
Napata College – Sudan
د. مهند عباس مختار محمود
كلية نبته الجامعية - السودان

جميع حقوق الطبع والاقتباس محفوظة - للمؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

ISSN: 2522-3372

افتتاحية العدد

الحمد لله الذي بنعمته تم الصالحات، وبفضلة وحده تتحقق جلائل المهمات، وعليه وحده الاتكال في جميع الملمات، والصلوة والسلام على رسولنا محمد صلى الله عليه وسلم، وبعد /
يسعدني شخصياً ونيابة عن الزملاء في إدارة وأسرة المؤسسة؛ أن نقدم لأحبتنا جمهور المجلة العدد (9) من المجلد (9)؛ من مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية؛ سبتمبر (2025)؛ وتتضمن (7) أبحاث مهمة - جميعها باللغة العربية؛ حيث حلل الأول استخداماً تقنيات الذكاء الاصطناعي المتقدّم لتحسين الأداء المؤسسي بقطاعات الأعمال بمدينة الرياض (2025)، ودرس الثاني تطبيق طرق الإدارة الرشيقه ودورها في تحقيق كفاءة الأداء الإداري والمالي في منظمات الأعمال (دراسة ميدانية)، واستقصى الثالث أثر إدارة المواهب على الصحة التنظيمية "دراسة تطبيقية على العاملين في إمارة منطقة جازان"، وكشف الرابع دور الإدارة الاستراتيجية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة حالة المنظمات الحكومية في مدينة أبها- السعودية، وتتبع الخامس القيادة الإدارية وعلاقتها بتعزيز الحكومة في الهيئات المحلية في محافظة قلقيلية الفلسطينية، وقيم السادس أثر التطور التكنولوجي على الصناعات التحويلية في دول مجلس التعاون الخليجي، واخيراً تبع السابع دور الإدارة الإلكترونية في مكافحة الفساد الإداري في سوريا ، وجميع الأبحاث أصيلة، وتميزت بحداثة موضوعاتها وتنوعها بين اقتصادية وإدارية وقانونية، إضافة إلى شمولها لعدة دول عربية، وهو ما يزيد من قيمتها العلمية واتساع نطاق الاستفادة منها؛ كبحوث ميدانية أصيلة.

وكما يتبيّن فالابحاث تمثل إضافة مهمة لمجالات؛ الاقتصاد والإدارة القانون، ولعل الأهم فمّا هو تحقيق التواصل بين الباحثين والمفكرين من مختلف الدول العربية، ونشكر الباحثات والباحثين الذين ساهموا بأبحاث العدد، والشكر موصول للمحكمين والإداريين وهيئة التحرير وشكراً خاص لسكرتيرة التحرير؛ لجهودهم المتميزة في إخراج البحوث بجودة عالية، ويسرنا- في إدارة المجلة أن نرحب- على الدوام- بالأبحاث التي ترقي بالإدارة والاقتصاد والقانون وكل ما من شأنه التحديث والتطوير والارتقاء بمستوى إنتاجنا وتقديم خدمات تسهم في تحسين حياة الشعوب العربية والإسلامية، ويحقق لأمتنا مكانتها المنشودة؛ ولا سبيل إلى ذلك إلا بالإدارة العصرية واستغلال الإمكانيات المتوفرة، في بيئه تسودها الحرية والشفافية والتعايش الإيجابي بين مختلف الأديان والأجناس والسير نحو هدف واحد بروح الفريق الواحد، ونبه إلى حرص إدارة المجلة- على الشراكة والتعاون مع الكليات والجامعات ومرتكز البحث والغرف التجارية العربية ومن كل دول العالم؛ وبما يحقق آمال وتطلعات الأمة؛ سائلين الله أن يوفق الجميع لما يحبه ويرضاه، وأن يوفق جميع القوى والتيارات الوطنية والإسلامية للعمل على ما فيه صلاح الشعوب، واستعادة الحرية والكرامة، والعيش بحرية وطمأنينة في ظل أنظمة وطنية عادلة، إنه نعم المولى ونعم النصير، وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

والله ولي الهدى والتوفيق

رئيس هيئة التحرير
أ. د. محمد المعز الماجتبى إبراهيم

قواعد النشر

Submission Guidelines

1. The Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences is published monthly by the Arab Institute for Science and Research Publishing and. It is an international, specialized, indexed and reviewed scientific journal. Its international standard number is ISSN: 2522-3372.
2. Research papers will be received in either Arabic or English.
3. The journal publishes research, translations, book reviews, and summaries of theses in various fields of knowledge after being reviewed and approved.
4. The research must not have been previously published.
5. The researcher submits with the research an abstract in Arabic and another in English, provided that the summary does not exceed 300 words.
6. The researcher submits the research printed on A4 paper and edits the research to be published according to the following standards:
 - Line spacing: 1.15
 - Arabic font: 14 margins: 12 Font: Simplified Arabic
 - English font: 12, margins 10, Times New Roman font
 - The margins of the pages should be (2.5) on all sides
 - Number of pages: should not exceed 25 pages.
7. The researcher writes his name, specialization, and affiliation only on the research cover.
8. The researcher's referencing style should be in accordance with the American Psychological Association (APA) system.
9. If one of the publishing conditions is not met; the editorial board of the journal may return the research to the researcher to edit it in accordance with the terms of publication in the journal.
10. After the research is initially approved by the editorial board, the research is sent for evaluation by two reviewers, and the research is published after the agreement of reviewers. If that there are amendments recommended by the reviewers as a condition for publishing the research, the researcher is committed to making the required amendments.

1. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية تصدر شهرياً عن المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث، وهي مجلة علمية محكمة متخصصة دولية ومفهرسة ومحكمة ورقمها المعياري الدولي: ISSN: 2522-3372.
تستقبل الأبحاث باللغتين العربية أو الإنجليزية.
2. تنشر المجلة الأبحاث والترجمات ومراجعات الكتب وملخصات الرسائل العلمية في مجالات المعرفة المختلفة بعد تحكمها وإقرارها.
3. يُشترط في البحث ألا يكون قد نُشر سابقاً.
4. يقدم الباحث مع البحث ملخصاً باللغة العربية وأخر باللغة الإنجليزية على ألا يتجاوز الملخص 300 كلمة.
5. يقدم الباحث البحث مطبوعاً على ورق A4 ويحرر البحث المزدوج وفق المقاييس التالية:
 - تباعد الأسطر: 1,15
 - حجم الخط العربي: 14 - الهوامش: 12 الخط: Simplified Arabic
 - حجم الخط انجليزي: 12 الهوامش 10 الخط Times New Roman
 - أن تكون هوامش الصفحات (2.5) من كل الجوانب
 - عدد الصفحات: يجب ألا يزيد البحث عن 25 صفحة.
6. يكتب الباحث اسمه وتخصصه ومكان عمله على غلاف البحث فقط.
7. تكون منهجية الباحث المتبعة في توثيق المصادر وفق نظام جمعية علم النفس الأمريكية (APA).
8. إذا تخلف شرط من شروط النشر؛ لهيئة تحرير المجلة أن ترد البحث للباحث ليقوم بتعديلاته بما يتفق مع شروط النشر في المجلة.
9. بعد إجازة البحث من هيئة التحرير بشكل مبدئي يتم إرسال البحث للتقديم من قبل اثنين من المحكمين ويتم نشر البحث بعد موافقة المحكمين على ذلك. وفي حال وجود تعديلات يوصى بها المحكمون كشرط لنشر البحث يلتزم الباحث بإجراء التعديلات المطلوبة.

11. In the event that the research is accepted for publication, the researcher undertakes to send an electronic copy of the research after making the required amendments.
12. The journal welcomes the publication of comments and comments on research previously published in the journal, provided that the comments submitted by two reviewers, one of whom is the author of the research subject of the comment. If the comment was approved to publish the research author has the right to reply.
13. Researches sent to the journal will not be returned to their owners, whether published or not.
14. The researcher whose research was published shall be provided with one copy of the journal in which his research was published, and five extracts from the research.
15. The editorial board of the journal reserves the right to delete or abbreviate some pages, tables, words or contents; without prejudice to the basic research ideas; Provided that this is done in accordance with the journal's publishing style.
16. The researcher may not publish any scientific material from his research published in the journal without obtaining written approval from the editorial board.
17. All opinions expressed in this journal express the point of view of its authors without necessarily reflecting the point of view of the journal.
- .11 في حال قبول البحث للنشر يتعهد الباحث بإرسال نسخة الكترونية من البحث بعد إجراء التعديلات المطلوبة.
- .12 ترحب المجلة بنشر التعليقات والتعليق على أبحاث سبق نشرها في المجلة، على أن يتم تحكيم التعليقات المقدمة من اثنين من المحكمين أحدهما صاحب البحث محل التعليق وفي حالة إجازة التعليق للنشر في المجلة يعطى صاحب البحث الأساسي حق الرد على التعليق إن رغب بالرد.
- .13 البحوث المرسلة للمجلة لا تعاد لأصحابها سواء نشرت أم لا.
- .14 يُرُوَّد الباحث الذي نُشر بحثه بنسخة واحدة من المجلة التي نُشر فيها بحثه، وخمس مسلاط من البحث.
- .15 تحفظ هيئة تحرير المجلة بحقها في أن تتحذف أو تختصر بعض الصفحات أو الجداول أو الكلمات أو محتويات؛ بما لا يخل بأفكار البحث الأساسية؛ شريطة أن يتم ذلك بما يتلاءم مع أسلوب المجلة في النشر.
- .16 لا يجوز للباحث نشر أي مادة علمية من بحثه المنشور في المجلة إلا بعد الحصول على موافقة خطية من هيئة التحرير.
- .17 جميع الآراء الواردة في هذه المجلة تعبر عن وجهة نظر أصحابها دون أن تعكس بالضرورة وجهة نظر المجلة.

Correspondence and Subscriptions should directed to the Editorial Manager

Dr. Adel Ibrahim Ahmed

توجه جميع المراسلات والاشتراكات إلى مدير التحرير
الدكتور/ عادل إبراهيم أحمد

00972 - 56 - 9831045

: Phone/ هاتف

M.Editor@AJSRP.com

: Email/ البريد الإلكتروني

www.AJSRP.com

: Website/ الموقع الإلكتروني

Table of Content

فهرس المحتويات

الصفحات / Pages	عنوان البحث / Research Title
15 – 1	<p>Using Advanced Artificial Intelligence Technologies to Improve Institutional Performance in Business Associations in Riyadh</p> <p>Ms. Mona Jeza Almutairi, Mr. Hassan Khidhr Alhallafi, Mr. Almotasim Khalil Alabbas</p> <p>استخدام تكنولوجيات الذكاء الاصطناعي المتقدمة لتحسين الأداء المؤسسي بقطاعات الأعمال بمدينة الرياض (2025)</p>
33 – 16	<p>Applying LEAN Management Methods and Role to Achieving Administrative and Financial Performance in Business Organizations (Field Study)</p> <p>Asst-Prof. Dar Elneim Abakr Mohamed, Prof. Hoda Diab Ahmed</p> <p>تطبيق طرق الإدارة الرشيقية ودورها في تحقيق كفاءة الأداء الإداري والمالي في منظمات الأعمال (دراسة ميدانية)</p>
62 – 34	<p>The Impact of Talent Management on Organizational Health "An Applied Study on Workers in the Emirate of Jazan Region"</p> <p>Mr. Ghazwani, Ahmed Hassan, Prof. Alariki, Baseim Qaid</p> <p>أثر إدارة المواهب على الصحة التنظيمية</p> <p>"دراسة تطبيقية على العاملين في إمارة منطقة جازان"</p> <p>أ. غزواني احمد حسن، الأستاذ الدكتور / العريقي بسيم قائد</p>
80 – 63	<p>The Role of Strategic Management in Achieving Sustainable Development Goals</p> <p>Ms. Ibtesam Ahmed Al-Malkie, Co-Prof. Hasan Ahmed Al-Tally</p> <p>دور الإدارة الاستراتيجية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة:</p> <p>دراسة حالة المنظمات الحكومية في مدينة أبها-السعودية</p> <p>أ. ابتسام أحمد المالكي، الأستاذ المشارك / حسن أحمد آل طالع</p>
108 – 81	<p>Administrative leadership and its relationship to strengthening governance in local bodies in the Palestinian governorate of Qalqilya</p> <p>Lecturer \ Ala' Yousef Najib Ashour</p> <p>القيادة الإدارية وعلاقتها بتعزيز الحكومة في الهيئات المحلية في محافظة قلقيلية الفلسطينية</p> <p>المحاضر / علاء يوسف نجيب عاشور</p>

The impact of Technological development on the Growth of the manufacturing sector in gulf cooperation council countries

126 –109

Ms. Razan Mansour Hassan Alaiman, Co-Prof. Vivian Mohammed Saleh Nasrulddin

أثر التطور التكنولوجي على الصناعات التحويلية في دول مجلس التعاون الخليجي

أ. رزان منصور حسن الميمان، الأستاذ المشارك / فيفيان محمد صالح نصار الدين

The Role of E-Government in combating Corruption in Syria

Lawyer \ Animar Ali Zaher

140 –127

دور الإدارة الإلكترونية في مكافحة الفساد الإداري في سوريا

المحامي / انيمار علي زاهر

JOURNAL OF ECONOMICS, ADMINISTRATIVE, AND LEGAL SCIENCES

Volume 9 - Issue 9

JEALS

ISSN : 2522-3372

<https://journals.ajrsp.com/index.php/jeals>

