

ISSN: 2522-3372



مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية

Volume 9 – Sup Issue 4

April 2025

ملحق العدد الرابع – المجلد التاسع

أبريل 2025

Journal of Economics, Administrative and Legal Sciences

مجلة علمية محكمة شهرية
تصدر عن

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث
متاح عبر الإنترنت: www.ajrsp.com

Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences

مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية

Published by

تصدر عن

Arab Institute of Sciences and
Research Publishing

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

Refereed scientific journal
published monthly

مجلة علمية محكمة دورية شهرية

Volume 9 – Sup Issue 4

ملحق العدد الرابع – المجلد التاسع

April 2025

أبريل 2025 م

ISSN 2522-3372 (Online)

ISSN 2522-3372 (Print)

Copyright © 2025

حقوق النسخ © 2025

Arab Institute of Science and
Research Publishing

State of Palestine - Gaza City

All rights reserved

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

دولة فلسطين - مدينة غزة

كافة الحقوق محفوظة

Chairman of the editorial board

Professor/ Mohamed El Moataz El Mojtaba Ibrahim Taha

Professor of accounting and auditing

رئيس هيئة التحرير

البروفيسور/ محمد المعتز المجبني إبراهيم طه

أستاذ المحاسبة والمراجعة

Editorial Manager

Dr. Adel Ibrahim Ahmed

Associate Professor of Hadith and its Sciences

مدير التحرير

د. عادل إبراهيم أحمد

أستاذ الحديث الشريف وعلومه المساعد

أعضاء هيئة التحرير

Editorial Board

- Prof. Al-Akhdar Abu Alaa Azi
University of Mohamed Boudiaf – Algeria
- أ.د. الأخضر أبو علاء عزي
جامعة محمد بوضياف – الجزائر
- Prof. Noureddine Hamid – Sudan
- أ.د. نورالدين حامد – السودان
- Prof. Ghayat Sharif
University of 8 May 1945 – Algeria
- أ.د. غياط شريف
جامعة 8 ماي 1945 – الجزائر
- Dr. Enad Sayel Al-Taani
Manager of Al-Ramtha Customs Office – Jordan
- د. عناد صايل الطعاني
مدير إدارة الجودة الشاملة – دائرة الجمارك – الأردن
- Dr. Shihabeldeen Mohamed Ahmed Abdalla – Sudan
- د. شهاب الدين أحمد – السودان
- Dr. Amir Omar Hassanein Saleh – Sudan
- د. أمير عمر حسنين صالح – السودان
- Dr. Khumikham Muhammad - University of Algeria – Algeria
- د. خميكم محمد – جامعة الجزائر – الجزائر
- Dr. Ehab Ibrahim Ramadan
Counselor at Appellate courts and Judicial Inspection – Egypt
- د. إهاب إبراهيم رمضان
مستشار بمحاكم الاستئناف والتفتيش القضائي – مصر
- Dr. Badreddine Mohamed Ahmed Abdel Rahman
University of Zalingei – Sudan
- د. بدر الدين محمد أحمد عبد الرحمن
جامعة زالنجي – السودان
- Dr. Abdellatif Dahia
University Mohamed Boudiaf - M'sila – Algeria
- د. عبد اللطيف دحية
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة الجزائر
- Dr. Fatima Al-Zahraa Talhi
University of Mohamed Chérif Messaadia – Algeria
- د. فاطمة الزهراء طلحي
جامعة محمد الشريف مساعدية – الجزائر
- Dr. Muhamnad Abbas Mukhtar Mahmoud
Napata College – Sudan
- د. مهند عباس مختار محمود
كلية بنته الجامعية - السودان

جميع حقوق الطبع والاقتباس محفوظة – للمؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

ISSN: 2522-3372

افتتاحية العدد

الحمد لله الذي بنعمته تم الصالحات، وبفضلـه وحده تتحقق جلائل المهمـات، وعلـيه وحـده الـاتـثال في جميع المـلـمات، والصلـاة والسلام على رـسـولـنـا مـحمد صـلـى الله عـلـيـه وـسـلـمـ، وـبـعـدـ/

يسعدـني باـسـمـ هـيـئـةـ تـحـرـيرـ مجلـةـ العـلـومـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـالـاـدـارـيـةـ وـالـقـانـوـنـيـةـ أـنـ نـقـدمـ لـأـحـبـتـنـاـ الـبـاحـثـيـنـ الـكـرامـ، جـمـهـورـ المـجـلـةـ مـلـحقـ العـدـدـ (4)ـ مـنـ المـجـلـدـ (9)ـ ؛ـ أـبـرـيلـ (2025)ـ وـتـضـمـنـ (7)ـ أـبـحـاثـ قـيـمـةـ؛ـ جـمـيعـهاـ بـالـعـرـبـيـةـ عـدـاـ الـأـخـيـرـ بـالـإـنـجـليـزـيـةـ؛ـ حـيـثـ وـضـعـ الـأـوـلـ دـورـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ فـيـ دـعـمـ شـرـكـاتـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ لـتـحـقـيقـ التـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ "ـدـرـاسـةـ مـيـدـانـيـةـ فـيـ شـرـكـاتـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ الـعـاـمـلـةـ بـمـدـيـنـةـ بـنـغـازـيـ"ـ،ـ وـاستـقـصـيـ الـثـانـيـ وـاقـعـ الـقـيـادـةـ الـاـدـارـيـةـ فـيـ الـمـصـارـفـ الـسـوـدـانـيـةـ مـنـ وجـهـ نـظـرـ الـمـوـظـفـينــ،ـ وـبـحـثـ الـثـالـثـ الـحـكـمـ الـراـشـدـ وـدـورـهـ فـيـ تـحـقـيقـ أـهـدـافـ الـتـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ فـيـ السـوـدـانـ درـاسـةـ تـقيـيمـيـةـ لـتـجـربـةـ السـوـدـانـ،ـ وـقـيـمـ الـرـابـعـ دـورـ اـخـتـبـارـاتـ الـتوـظـيفـ فـيـ اـخـتـيـارـ الـمـهـارـاتـ الـمـلـائـمـةـ (ـدـرـاسـةـ مـيـدـانـيـةـ عـلـىـ الـاـدـارـيـنـ فـيـ الـقـطـاعـ الـحـكـومـيـ لـعـامـ 2024ـمـ)،ـ وـدـرـاسـةـ الـخـامـسـ دـورـ الـمـحـاسـبـ الـاـدـارـيـ فـيـ تـطـبـيقـ الـتـكـلـفـةـ الـمـسـتـهـدـفـةـ لـمـنـشـآـتـ الـفـرـديـةـ ذاتـ الـمـنـافـسـةـ الـعـالـيـةـ فـيـ السـوـقـ السـعـودـيـ:ـ دـرـاسـةـ تـحلـيلـيـةـ،ـ وـتـبـيـعـ السـادـسـ أـثـرـ الـتـخـصـصـ الـصـنـاعـيـ لـمـرـاجـعـ عـلـىـ اـكـتـشـافـ الغـشـ بـالـقـوـائـمـ الـمـالـيـةـ لـلـشـرـكـاتـ الـمـدـرـجـةـ فـيـ السـوـقـ الـمـالـيـةـ السـعـودـيـةـ،ـ وـقـيـمـ السـابـعـ الـإـدـارـكـ وـتـنـفـيـذـ نـظـامـ إـدـارـةـ الـمـوـاهـبـ الـمـتـكـاملـ:ـ (ITMS)ـ:ـ دـرـاسـةـ مـقـارـنـةـ بـيـنـ الـقـطـاعـ الـعـامـ الـتـونـسـيـ وـالـفـلـسـطـيـنـيــ رـوـىـ مـنـ مـعـهـدـ قـيـمـةـ الـأـعـمـالـ الـتـابـعـ لـشـرـكـةـ IBMـ،ـ وـجـمـيعـ الـأـبـحـاثـ أـصـيـلـةـ،ـ وـتـمـيـزـتـ بـجـدـاثـةـ مـوـضـوعـاتـهاـ وـتـنـوـعـهـاـ بـيـنـ اـقـتصـادـيـةـ وـإـدـارـيـةـ وـقـانـوـنـيـةـ،ـ إـضـافـةـ إـلـىـ شـمـولـهاـ لـعـدـةـ دـوـلـ عـرـبـيـةـ،ـ وـهـوـ مـاـ يـزـيدـ مـنـ قـيـمـتـهاـ الـعـلـمـيـةـ وـاتـسـاعـ نـطـاقـ الـاـسـتـفـادـةـ مـنـهـاـ؛ـ كـبـحـوثـ مـيـدـانـيـةـ أـصـيـلـةــ،ـ وـكـمـاـ يـتـبـيـنـ فـيـ الـأـبـحـاثـ تـمـثـلـ إـضـافـةـ مـهـمـةـ لـمـجـالـاتـ:ـ الـاـقـتصـادـ وـالـإـدـارـةـ الـقـانـونـ،ـ وـلـعـلـ الـأـهـمـ فـيـهـاـ هوـ تـحـقـيقـ التـواـصـلـ بـيـنـ الـبـاحـثـيـنـ وـالـمـفـكـرـيـنـ مـنـ مـخـتـلـفـ الدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ،ـ وـنـشـكـرـ الـبـاحـثـيـنـ وـالـبـاحـثـيـنـ الـذـيـنـ سـاـهـمـوـاـ بـأـبـحـاثـ الـعـدـدـ،ـ وـالـشـكـرـ مـوـصـولـ لـلـمـحـكـمـيـنـ وـالـإـدـارـيـنـ وـهـيـئـةـ التـحـرـيرـ وـشـكـرـ خـاصـ لـإـدـارـةـ التـحـرـيرـ؛ـ لـجـهـوـهـمـ الـكـبـيرـةـ،ـ وـيـسـرـنـاـ فـيـ إـدـارـةـ الـمـجـلـةـ أـنـ نـرـحـبــ عـلـىـ الدـوـامــ بـالـأـبـحـاثـ الـتـيـ تـرـتـقـيـ بـالـإـدـارـةـ وـالـاـقـتصـادـ وـالـقـانـونـ وـكـلـ مـاـ مـنـ شـأنـهـ التـحـديثـ وـالـتـطـوـيـرـ وـالـاـرـتـقاءـ بـمـسـتـوىـ إـنـتـاجـنـاـ وـتـقـدـيمـ خـدـمـاتـ تـسـهـلـ فـيـ تـحـسـينـ حـيـاةـ الشـعـوبـ الـعـرـبـيـةـ وـالـإـسـلـامـيـةـ،ـ وـيـحـقـقـ لـأـمـتـنـاـ مـكـانـهـاـ الـمـنـشـوـدـةـ؛ـ وـلـاـ سـبـيلـ إـلـىـ ذـلـكـ إـلـاـ بـالـإـدـارـةـ الـعـصـرـيـةـ وـاستـغـلـالـ الـإـمـكـانـيـاتـ الـمـتـوـفـرـةـ،ـ فـيـ بـيـنـ تـسـودـهـاـ الـحـرـيـةـ وـالـشـفـافـيـةـ وـالـتـعـاـيشـ الـإـيجـاـيـيـ،ـ بـيـنـ مـخـتـلـفـ الـأـدـيـانـ وـالـأـجـنـاسـ وـالـسـيـرـ وـالـنـوـحـ هـدـفـ وـاـحـدـ بـرـوحـ الـفـرـيقـ الـوـاحـدـ،ـ وـنـؤـكـدـ حـرـصـنـاـ فـيـ إـدـارـةـ الـمـجـلـةــ عـلـىـ تـوـثـيقـ الشـرـاكـةـ وـالـتـعاـونـ مـعـ كـافـةـ الـكـلـيـاتـ وـالـجـامـعـاتـ وـمـرـاـكـزـ الـبـحـثـ وـالـغـرـفـ الـتـجـارـيـةـ الـعـرـبـيـةـ وـمـنـ كـلـ دـوـلـ الـعـالـمـ؛ـ وـبـمـاـ يـحـقـقـ نـهـضـةـ الـأـمـةـ وـيـلـيـ تـطـلـعـهـاـ.

وـالـلـهـ وـلـيـ الـهـدـيـةـ وـالـتـوـفـيقـ

رئيسـ هـيـئـةـ التـحـرـيرـ
أـ.ـدـ.ـ مـحـمـدـ الـمـعـتـزـ الـمـجـتـىـ إـبرـاهـيمـ

قواعد النشر

Publication Conditions

1. The Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences is published monthly by the Arab Institute of Science and Research Publishing and. It is an international, specialized, indexed and reviewed scientific journal. Its international standard number is ISSN: 2522-3372.
2. Research papers will be received in either Arabic or English.
3. The journal publishes research, translations, book reviews, and summaries of theses in various fields of knowledge after being reviewed and approved.
4. The research must not have been previously published.
5. The researcher submits with the research an abstract in Arabic and another in English, provided that the summary does not exceed 300 words.
6. The researcher submits the research printed on A4 paper and edits the research to be published according to the following standards:
 - Line spacing: 1.15
 - Arabic font: 14 margins: 12 Font: Simplified Arabic
 - English font: 12, margins 10, Times New Roman font
 - The margins of the pages should be (2.5) on all sides
 - Number of pages: should not exceed 25 pages.
7. The researcher writes his name, specialization, and affiliation only on the research cover.
8. The researcher's referencing style should be in accordance with the American Psychological Association (APA) system.
9. If one of the publishing conditions is not met; the editorial board of the journal may return the research to the researcher to edit it in accordance with the terms of publication in the journal.
10. After the research is initially approved by the editorial board, the research is sent for evaluation by two reviewers, and the research is published after the agreement of reviewers. If that there are amendments recommended by the reviewers as a condition for publishing the research, the researcher is committed to making the required amendments.

1. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية تصدر شهرياً عن المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث، وهي مجلة علمية محكمة متخصصة دولية ومفهرسة ومحكمة ورقمها المعياري الدولي: ISSN: 2522-3372.
تستقبل الأبحاث باللغتين العربية أو الإنجليزية.
2. تنشر المجلة الأبحاث والترجمات ومراجعات الكتب وملخصات الرسائل العلمية في مجالات المعرفة المختلفة بعد تحكمها وإقرارها.
3. يُشترط في البحث ألا يكون قد نُشر سابقاً.
4. يقدم الباحث مع البحث ملخصاً باللغة العربية وأخر باللغة الإنجليزية على ألا يتجاوز الملخص 300 كلمة.
5. يقدم الباحث البحث مطبوعاً على ورق A4 ويحرر البحث المراد نشره وفق المقاييس التالية:
 - تباعد الأسطر: 1,15
 - حجم الخط العربي: 14 - الهوامش: 12 الخط: Simplified Arabic
 - حجم الخط انجليزي: 12 الهوامش 10 الخط Times New Roman
 - أن تكون هوامش الصفحات (2.5) من كل الجوانب
 - عدد الصفحات: يجب ألا يزيد البحث عن 25 صفحة.
6. يكتب الباحث اسمه وتخصصه ومكان عمله على غلاف البحث فقط.
7. تكون منهجية الباحث المتبعة في توثيق المصادر وفق نظام جمعية علم النفس الأمريكية (APA).
8. إذا تخلف شرط من شروط النشر؛ لهيئة تحرير المجلة أن ترد البحث للباحث ليقوم بتعديلاته بما يتفق مع شروط النشر في المجلة.
9. بعد إجازة البحث من هيئة التحرير بشكل مبدئي يتم إرسال البحث للتقديم من قبل اثنين من المحكمين ويتم نشر البحث بعد موافقة المحكمين على ذلك. وفي حال وجود تعديلات يوصى بها المحكمون كشرط لنشر البحث يلتزم الباحث بإجراء التعديلات المطلوبة.

11. In the event that the research is accepted for publication, the researcher undertakes to send an electronic copy of the research after making the required amendments.
12. The journal welcomes the publication of comments and comments on research previously published in the journal, provided that the comments submitted by two reviewers, one of whom is the author of the research subject of the comment. If the comment was approved to publish the research author has the right to reply.
13. Researches sent to the journal will not be returned to their owners, whether published or not.
14. The researcher whose research was published shall be provided with one copy of the journal in which his research was published, and five extracts from the research.
15. The editorial board of the journal reserves the right to delete or abbreviate some pages, tables, words or contents; without prejudice to the basic research ideas; Provided that this is done in accordance with the journal's publishing style.
16. The researcher may not publish any scientific material from his research published in the journal without obtaining written approval from the editorial board.
17. All opinions expressed in this journal express the point of view of its authors without necessarily reflecting the point of view of the journal.
- .11. في حال قبول البحث للنشر يتعهد الباحث بإرسال نسخة الكترونية من البحث بعد إجراء التعديلات المطلوبة.
- .12. ترحب المجلة بنشر التعليقات والتعليق على أبحاث سبق نشرها في المجلة، على أن يتم تحكيم التعليقات المقدمة من اثنين من المحكمين أحدهما صاحب البحث محل التعليق وفي حالة إجازة التعليق للنشر في المجلة يعطى صاحب البحث الأساسي حق الرد على التعليق إن رغب بالرد.
- .13. البحوث المرسلة للمجلة لا تعاد لأصحابها سواء نشرت أم لا.
- .14. يُرود الباحث الذي نُشر بحثه بنسخة واحدة من المجلة التي نُشر فيها بحثه، وخمس مستلات من البحث.
- .15. تحفظ هيئة تحرير المجلة بحقها في أن تتحذف أو تختصر بعض الصفحات أو الجداول أو الكلمات أو محتويات؛ بما لا يخل بأفكار البحث الأساسية؛ شريطة أن يتم ذلك بما يتلاءم مع أسلوب المجلة في النشر.
- .16. لا يجوز للباحث نشر أية مادة علمية من بحثه المنشور في المجلة إلا بعد الحصول على موافقة خطية من هيئة التحرير.
- .17. جميع الآراء الواردة في هذه المجلة تعبر عن وجهة نظر أصحابها دون أن تعكس بالضرورة وجهة نظر المجلة.

Correspondence and Subscriptions should directed to the Editorial Manager

Dr. Adel Ibrahim Ahmed

توجه جميع المراسلات والاشتراكات إلى مدير التحرير
الدكتور / عادل إبراهيم أحمد

00972 - 56 - 9831045

: Phone

M.Editor@AJSRP.com

: Email

www.AJSRP.com

: Website

Table of Content

فهرس المحتويات

Pages / الصفحات	Research Title / عنوان البحث
16 – 1	<p>The role of scientific research in supporting private sector companies to achieve sustainable development "Field study in private sector companies operating in Benghazi"</p> <p>دور البحث العلمي في دعم شركات القطاع الخاص لتحقيق التنمية المستدامة "دراسة ميدانية في شركات القطاع الخاص العاملة بمدينة بنغازي" أ. فتحية جبريل شعيتير</p>
36 – 17	<p>The reality of administrative leadership in Sudanese banks from the employees' perspective</p> <p>واقع القيادة الإدارية في المصارف السودانية من وجهة نظر الموظفين الدكتور / خليل الحمو الحمدان</p>
44 – 37	<p>Good Governance and Its Role in Achieving Sustainable Development Goals in Sudan An Evaluative Study of Sudan's Experience</p> <p>Dr. Sayda Mamoun Suliman, Dr. Hamid Hamad Ibrahim Elfaig الحكم الراشد ودوره في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في السودان دراسة تقييمية لتجربة السودان الدكتورة / سيدة مأمون سليمان، الدكتور / حامد حمد ابراهيم الفايق</p>
65 – 45	<p>The Role of Employment Tests in Selecting Suitable Skills (A field study on administrators in the Government sector for the year 2024 AD)</p> <p>Ms. Hanan Ali Balkhair, Co-Prof. Areej Abdulrahman Alshamasi دور اختبارات التوظيف في اختيار المهارات الملائمة دراسة ميدانية على الإداريين في القطاع الحكومي لعام 2024م) أ. حنان علي بالخير، الأستاذ المشارك / أريج عبد الرحمن الشمامي</p>
78 – 66	<p>Role managerial accountant applying for target costing in institution private sectors which higher competition in market KSA: Analytical study</p> <p>Dr. Ezzat Kamal Abdalla Mousa, Dr. Osama Abdelmonge Youssef Akola</p>

دور المحاسب الإداري في تطبيق التكلفة المستهدفة لمنشآت الفردية ذات المنافسة العالمية

في السوق السعودي: دراسة تحليلية

الدكتور / عزت كمال عبد الله موسى، الدكتور / أسامه عبد المنجي عاقولة

The Impact of Auditor's Industrial Specialization on Detecting Financial Statements

Fraud for Listed Firm in Saudi Stock Exchange

Mr. Tawfeeq Aide Jabal Alsulami, Co-Prof. Mohamed Khamis Zaytoun

98 – 79

أثر التخصص الصناعي للمراجع على اكتشاف الغش بالقوائم المالية للشركات المدرجة

في السوق المالية السعودية

أ. توفيق بن عائض السلمي، الأستاذ المشارك / محمد خميس زيتون

Perception and Implementation of Integrated Talent Management System (ITMS):

A Comparative Study of the Tunisian and Palestinian Public Sectors – Insights from

IBM Institute for Business Value

117 – 99

Dr. IYAD ABUSAHLOUB, Prof. Chokri ELFIDHA

الإدراك وتنفيذ نظام إدارة المواهب المتكامل: (ITMS) : دراسة مقارنة بين القطاع العام التونسي

والفلسطيني - روئي من معهد قيمة الأعمال التابع لشركة IBM

الدكتور / إياد أحمد أبو سحلوب، الأستاذ الدكتور / شكري الفيضة