

# المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث (متعددة التخصصات)

AJSRP



Volume 11 – Issue 3

العدد 3 - المجلد 11



ISSN : 2518-5780

<https://journals.ajsrp.com/index.php/ajsrp>

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث  
Arab Institute for Science and Research Publishing



# Arab Journal for Sciences & Research Publishing

المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

Published by

Arab Institute for Science and  
Research Publishing

A scientific reviewed journal,  
quarterly periodical

ISSN: 2518-5780

Volume 11 – Issue 3

September 2025

تصدر عن

المؤسسة العربية للعلوم ونشر  
الأبحاث

مجلة علمية محكمة دورية ربعية

ISSN: 2518-5780

العدد 3 – المجلد 11

سبتمبر 2025 م

---

Copyright © 2025

Arab Institute for Science and  
Research Publishing

New Mexico, United States

All rights reserved

حقوق النسخ © 2025

المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث

نيومكسيكو، الولايات المتحدة الأمريكية

كافة الحقوق محفوظة

**Chairman of the editorial board**

**Professor\ Fahad Saleh Mughrabi al-Ma'amari**

Professor of Management Science, Planning and Educational Supervision

**رئيس هيئة التحرير**

**البروفيسور/ فهد صالح مغربة المعمري**

أستاذ علوم الإدارة والتخطيط والإشراف التربوي

**Editorial Manager**

**Dr. Adel Ibrahim Ahmed**

Researcher and Editor in Academic Publishing

**مدير التحرير**

**د. عادل إبراهيم أحمد**

باحث ومحرر متخصص في العمل الأكاديمي

## Editorial Board

## أعضاء هيئة التحرير

- **Prof. Al-Akhdar Abu Alaa Azi**  
University of Mohamed Boudiaf - Algeria
- **Prof. Amal Attia El Morsi Ibrahim**  
Ain Shams University – Egypt, Northern Border University- KSA
- **Prof. Hassan Abdullah Al-Najjar**  
Al-Aqsa University - Palestine
- **Prof. Suaad Hadi Hassan AL-Taai**  
University of Baghdad – Iraq
- **Prof. Salwa Al-Saeed Abdul Karim Ahmed**  
Sultan Qaboos University – Oman
- **Prof. Sherein Saied Abdelgayed Mohamed**  
Cairo University – Egypt
- **Prof. Saleh Ali Nasser Al-Khadri**  
Adiyaman University – Turkey
- **Prof. Abdul Muttaleb Yousef Jaber**  
Philadelphia University – Jordan
- **Prof. Ammar Tauma Jasim Al-Saedi**  
University of Maysan – Iraq
- **Prof. Fawzy Abdel-Hakim Elnady**  
Cairo University – Egypt
- **Prof. Kifah Yahya Saleh Al-Askari**  
Iraqi University – Iraq
- **Prof. Maher Fouad Al-Jabali**  
Al-Azhar University – Egypt
- **Prof. Mohamed Abdel Rahim Ali**  
National Institute of Oceanography and Fisheries – Egypt
- **Prof. Mohammad Abdu Al-Mekhlafi-** Yemen
- **Prof. Mahmoud Mohamed Hassan Awad**  
Assiut University - Egypt
- **Prof. Ahmed Abdel Moneim Najm**  
Al-Azhar University - Palestine
- **Prof. Jihad H. I. Al Hissi** - Al-Azhar University-Palestine
- **Prof. Mazen Awni ElSakka**-Al-Azhar University Palestine
- أ.د. الأخضر أبو علاء عزي  
جامعة محمد بوضياف – الجزائر
- أ.د. أمل عطية المرسي ابراهيم  
جامعة عين شمس- مصر، جامعة الحدود الشمالية السعودية
- أ.د. حسن عبد الله النجار  
جامعة الأقصى – فلسطين
- أ.د. سعاد هادي حسن الطائي  
جامعة بغداد – العراق
- أ.د. سلوى السعيد عبد الكريم أحمد  
جامعة السلطان قابوس – عُمان
- أ.د. شيرين سعيد عبد الجيد محمد  
جامعة القاهرة – مصر
- أ.د. صالح علي ناصر الخدري  
جامعة أديامان – تركيا
- أ.د. عبد المطلب يوسف جابر  
جامعة فيلادلفيا – الأردن
- أ.د. عمار طعمه جاسم الساعدي  
جامعة ميسان – العراق
- أ.د. فوزي عبد الحكيم النادي  
جامعة القاهرة - مصر
- أ.د. كفاح يحيى صالح العسكري  
الجامعة العراقية – العراق
- أ.د. ماهر فؤاد الجبالي  
جامعة القاهرة – مصر
- أ.د. محمد عبد الرحيم علي  
مصر - المعهد القومي لعلوم البحار والمصايد
- أ.د. محمد عبده المخلافي – اليمن
- أ.د. محمود محمد حسن عوض  
جامعة أسيوط – مصر
- د. أحمد عبد المنعم نجم – فلسطين
- د. جهاد حمدان الهسي – فلسطين
- د. مازن عوني السقا – فلسطين

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات، وبفضله وحده تتحقق جلائل المهمات، وعليه وحده الاتكال في جميع الملومات، والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين؛ رسولنا محمد صلى الله عليه وآله وسلم، وبعد/

يطيب لي ونيابة عن أسرة المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث، أن نقدم لأحبتنا الباحثين والجمهور الكريم العدد (3) من المجلد (11) من المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث (العامة)، للربع الثالث (يوليو، أغسطس، سبتمبر/ 2025)، وتضمن العدد (5) أبحاث قيمة؛ أربعة منها بالعربية والخامس بالإنجليزية، استقصى الأول دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة إدارة المركز الطبي: مراكز الرعاية الصحية الأولية في شمال سورية أنموذجاً، وحلل الثاني المصالح الأميركية في الشرق الأوسط وأدوات حمايتها، وقدم الثالث نموذجاً جديداً للتعاون المؤسسي بين بلدان الجنوب: الاستراتيجية العربية في جزر المحيط الهادئ وتأثيرها على الحوكمة العالمية، واقترح الرابع أسلوب تحليل لمستويات الطالبات: كمدخل إلى تحسين الأداء الأكاديمي في السعودية، وأخيراً راجع الخامس- بالإنجليزية- الآثار الاقتصادية المتوقعة لانضمام السودان إلى منظمة التجارة العالمية: دراسة حالة القطاع المصرفي 1970-2008، وقد تميزت الأبحاث بعمق التحليل، وتنوع محتوياتها وتعدد الانتماءات الدولية للباحثين من خمس دول، كما تميزت بجداعة موضوعاتها وأصالتها العلمية.

وأخيراً؛ نتقدم بجزيل الشكر والعرفان لكل من ساهم في إنجاز العدد وهم الباحثين والباحثات الكرام؛ من كل من الجمهورية السورية، والجمهورية اللبنانية، والمملكة العربية السعودية ومن جمهورية الصين، وأخيراً من جمهورية السودان، وتمثلت مساهماتهم ببحث واحد لكل دولة، ونأمل أن تحوز رضا جميع القراء والباحثين وإعجابهم، وأن يجدوا فيها ما يزيد معارفهم، ويثري ثقافتهم، والشكر موصول للسادة الاستشاريين: المحكمين؛ ولكل من ساهم في إعداد الأبحاث وإخراجها؛ وفي مقدمتهم سكرتارية وإدارة التحرير الذين يسهرون لإخراج المجلة في أحسن صورة، وهو لكل الباحثين والقراء في وطننا العربي الكبير، وجميع محبي العلم والمعرفة وأنصار الحرية والتعايش السلمي حول العالم ونؤكد أن المجلة- ورغم التحديات المحيطة- ستبقى فضاء متاحاً ومنصة للباحثين من كل دول العالم، منطلقين من حرصنا على تعزيز الروابط المشتركة والتعاون مع الكليات والجامعات والباحثين؛ لتحقيق الخير ونشر قيم العدالة والتواصل البناء.

والله ولي الهداية والتوفيق

رئيس هيئة التحرير

أ.د. فهد صالح مغربة المعمرى

## Submission Guidelines

1. Arab Journal for Science and Research Publishing (Multidisciplinary) is published quarterly by the Arab Institute for Science and Research Publishing. It is an international, specialized, indexed and reviewed scientific journal. Its international standard number is ISSN: **2518-5780**.
2. Research papers will be received in either Arabic or English.
3. The journal publishes research, translations, book reviews, and summaries of theses in various fields of knowledge after being reviewed and approved.
4. The research must not have been previously published.
5. The researcher submits with the research an abstract in Arabic and another in English, provided that the summary does not exceed 300 words.
6. The researcher submits the research printed on A4 paper and edits the research to be published according to the following standards:
  - Line spacing: 1.15
  - Arabic font: 14 margins: 12 Font: Simplified Arabic
  - English font: 12, margins 10, Times New Roman font
  - The margins of the pages should be (2.5) on all sides
  - Number of pages: should not exceed 25 pages.
7. The researcher writes his name, specialization, and affiliation only on the research cover.
8. The researcher's referencing style should be in accordance with the American Psychological Association (APA) system.
9. If one of the publishing conditions is not met; the editorial board of the journal may return the research to the researcher to edit it in accordance with the terms of publication in the journal.
10. After the research is initially approved by the editorial board, the research is sent for evaluation by two reviewers, and the research is published after the agreement of reviewers. If that there are amendments recommended by the reviewers as a condition for publishing the research, the researcher is committed to making the required amendments.
11. In the event that the research is accepted for publication, the researcher undertakes to send an

## قواعد النشر

1. المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث (متعددة التخصصات) تصدر كل 3 شهور عن المؤسسة العربية للعلوم ونشر الأبحاث، وهي مجلة علمية محكمة متخصصة دولية ومفهرسة ومحكمة ورقمها المعياري الدولي ISSN: **2518-5780**
2. تستقبل الأبحاث باللغتين العربية أو الإنجليزية.
3. تنشر المجلة الأبحاث والترجمات ومراجعات الكتب وملخصات الرسائل العلمية في مجالات المعرفة المختلفة بعد تحكيمها وإقرارها.
4. يُشترط في البحث ألا يكون قد نُشر سابقاً.
5. يُقدّم الباحث مع البحث ملخصاً باللغة العربية وآخر باللغة الإنجليزية على ألا يتجاوز الملخص 300 كلمة.
6. يُقدّم الباحث البحث مطبوعاً على ورق A4 ويحرر البحث المراد نشره وفق المقاييس التالية:
  - تباعد الأسطر: 1,15
  - حجم الخط العربي: 14 - الهوامش: 12 الخط: Simplified Arabic
  - حجم الخط إنجليزي: 12 - الهوامش 10 الخط Times New Roman
  - أن تكون هوامش الصفحات (2.5) من كل الجوانب
  - عدد الصفحات: يجب ألا يزيد البحث عن 25 صفحة.
7. يكتب الباحث اسمه وتخصصه ومكان عمله على غلاف البحث فقط.
8. تكون منهجية الباحث المتبعة في توثيق المصادر وفق نظام جمعية علم النفس الأمريكية (APA).
9. إذا تخلف شرط من شروط النشر؛ لهيئة تحرير المجلة أن ترد البحث للباحث ليقوم بتعديله بما يتفق مع شروط النشر في المجلة.
10. بعد إجازة البحث من هيئة التحرير بشكل مبدئي يتم إرسال البحث للتقييم من قبل اثنين من المحكمين ويتم نشر البحث بعد موافقة المحكمين على ذلك. وفي حال وجود تعديلات يوصى بها المحكمون كشرط لنشر البحث يلتزم الباحث بإجراء التعديلات المطلوبة.
11. في حال قبول البحث للنشر يتعهد الباحث بإرسال نسخة إلكترونية من البحث بعد إجراء التعديلات المطلوبة.

electronic copy of the research after making the required amendments.

12. The journal welcomes the publication of comments and comments on research previously published in the journal, provided that the comments submitted by two reviewers, one of whom is the author of the research subject of the comment. If the comment was approved to publish the research author has the right to reply.

13. Researches sent to the journal will not be returned to their owners, whether published or not.

14. The researcher whose research was published shall be provided with one copy of the journal in which his research was published, and five extracts from the research.

15. The editorial board of the journal reserves the right to delete or abbreviate some pages, tables, words or contents; without prejudice to the basic research ideas; Provided that this is done in accordance with the journal's publishing style.

16. The researcher may not publish any scientific material from research published in the journal without obtaining written approval from the editorial board.

17. All opinions expressed in this journal express the point of view of its authors without necessarily reflecting the point of view of the journal.

12. ترحب المجلة بنشر التعليقات والتعقيبات على أبحاث سبق

نشرها في المجلة، على أن يتم تحكيم التعليقات المقدمة من اثنين من المحكمين أحدهما صاحب البحث محل التعليق وفي حالة إجازة التعليق للنشر في المجلة يعطى صاحب البحث الأساسي حق الرد على التعليق إن رغب بالرد.

13. البحوث المرسلة للمجلة لا تعاد لأصحابها سواء نشرت أم لا.

14. يُزوّد الباحث الذي نُشر بحثه بنسخة واحدة من المجلة التي نُشر فيها بحثه، وخمس مستلّات من البحث.

15. تحتفظ هيئة تحرير المجلة بحقها في أن تحذف أو تختصر بعض الصفحات أو الجداول أو الكلمات أو محتويات؛ بما لا يخل بأفكار البحث الأساسية؛ شريطة أن يتم ذلك بما يتلاءم مع أسلوب المجلة في النشر.

16. لا يجوز للباحث نشر أيّة مادّة علميّة من بحثه المنشور في المجلة إلّا بعد الحصول على موافقة خطيّة من هيئة التحرير.

17. جميع الآراء الواردة في هذه المجلة تعبر عن وجهة نظر أصحابها دون أن تعكس بالضرورة وجهة نظر المجلة.

**Correspondence and Subscriptions should directed to the Editorial Manager**

**Dr. Adel Ibrahim Ahmed**

توجه جميع المراسلات والاشتراكات إلى مدير التحرير

الدكتور/ عادل إبراهيم أحمد

00972 - 56 - 9831045

: هاتف/ Phone

M.Editor@AJSRP.com

:Email/ البريد الإلكتروني

www.AJSRP.com

:Website/ الموقع الإلكتروني



## Table of Content

### فهرس المحتويات

الصفحات / Pages	عنوان البحث / Research Title
15 - 1	<p><b>The Role of Digital Transformation in Improving Medical Center Management Efficiency: Primary Healthcare Centers in Northern Syria as a Model</b></p> <p>Dr. Hussam Ahmad Hlaak, Dr. Ali Alhousain Aleid , TA. Attia Al-Huseyin</p> <p>دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة إدارة المركز الطبي: مراكز الرعاية الصحية الأولية في شمال سورية أنموذجاً د/ حسام أحمد الحلاق، د / علي الحسين العيد، المعيد / عطية الحسين</p>
36 - 16	<p><b>U.S. Interests in the Middle East and the Tools for Their Protection</b></p> <p>Mr. Tarek Jarjoura Chahine</p> <p>المصالح الأميركية في الشرق الأوسط وأدوات حمايتها أ. طارق جرجورة شاهين</p>
53 - 37	<p><b>A New Paradigm of Institutional South–South Cooperation: Arab Strategies in the South Pacific and Their Impact on Global Governance</b></p> <p>Dr. Al Hexu</p> <p>نموذج جديد للتعاون المؤسسي بين بلدان الجنوب؛ الاستراتيجية العربية في جزر المحيط الهادئ وتأثيرها على الحوكمة العالمية د/ آي خه شيو</p>
69 - 54	<p><b>Evaluation of Student Achievement Levels: A Framework for Advancing Academic Outcomes</b></p> <p>Ms. Amara Eid Alsaadi</p> <p>تحليل مستويات الطالبات: مدخل إلى تحسين الأداء الأكاديمي أ. أميرة عيد الصاعدي</p>
90 - 70	<p><b>The Expected Economic Impacts of Sudan's Accession to the WTO: The Case of the Banking Sector 1970-2008</b></p> <p>Dr. Abubakr Eltigani Elhag</p> <p>الآثار الاقتصادية المتوقعة لانضمام السودان إلى منظمة التجارة العالمية: دراسة حالة القطاع المصرفي 1970-2008 د/ أبو بكر التيجاني الحاج</p>

# **THE ARAB JOURNAL OF SCIENCE**

**AND RESEARCH PUBLISHING (MULTIDISCIPLINARY)**

**AJSRP**



**Volume 11 – Issue 3**



**ISSN : 2518-5780**

**<https://journals.ajsrp.com/index.php/ajsrp>**